

«ريادة» قدم ملياري ريال لتمويل مشروعات صغيرة

Entrepreneur

العربية

رواد الأعمال

كيف يتم تحديد
حصص المؤسسين
في شركة
جديدة؟

لتحقيق أهدافك
هذه السنة
اشتغل على أعلى
المعايير

كيف يمكنك بناء
شركة تعطيك
مليار دولار؟

شركة الروابي
لمنتجات الألبان

الأولى في التطوير والإبداع

دونالد ترامب
يقود سياسة
حمائية

أمريكية تنجح
في تقديم «خلطات»
صحية في الكويت؟





الحقيقة هذا هو الوقت الأمثل لكي تركز تفكيرك ونشاطك على النقاط الأهم التي ستمكنك من الوصول إلى هدفك ليس فقط بشكل أفضل من السنة الماضية بل وتحقيق انجاز نوعي كبير.

42

ما هي أسس تحديد الحصص بين الشركاء المؤسسين؟

تعد مسألة تحديد الحصص بين الشركاء المؤسسين من أكثر القضايا المؤرقة التي يمكن طرحها للنقاش عند بدء أي شركة.

46

ابحث عن المواهب الجديدة فهي قوتك للنمو بأقل تكلفة

هنالك الكثير من الطلاب الذين يملكون خبرة في العمل. والكثيرين منهم أيضاً يسعون إلى التدريب وفرص بناء المهارات، وهنالك احتمال بأن واحد من هؤلاء المتدربين المحتملين سيتصل بشركتك ليطلب عملاً.

50

أمريكية تنجح في تقديم "خلطات" صحية في الكويت

أصبح الاهتمام العالمي بالأغذية الصحية ملحوظاً في السنوات الأخيرة، إذ بلغت نسبة البدانة على مستوى العالم 30% من تعداد السكان العالمي.

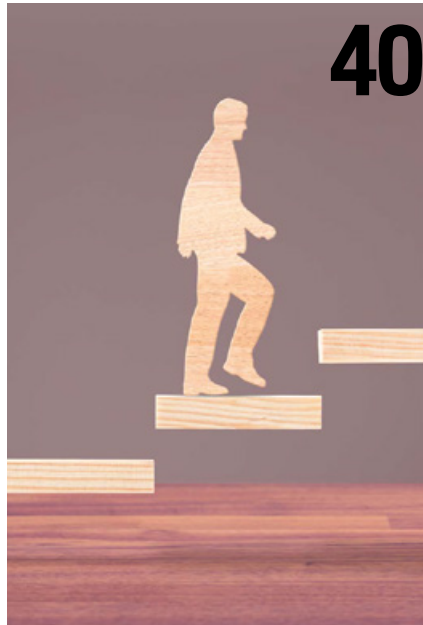
54

/ سلمان بن سليمان أبا الخيل مدير إدارة العمليات لمعهد ريادة الأعمال الوطني "ريادة" أن المعهد قدم أكثر من ملياري ريال لتمويل مشروعات ريادة الأعمال عبر قروض حسنة من البنك السعودي للتسليف والادخار، خلال السنوات الخمس الماضية.

40

لتحقيق أهدافك هذه السنة اشتغل على أعلى المعايير

مع دخولك في العام 2017، أنت وضعت خططاً لنفسك، ووضعت أهدافاً تعهدت بإنجازها، في



16

الشارقة "تكرم الفائزين بجوائز" شبكة الشارقة للتميز الاقتصادي 2016

نظمت غرفة تجارة وصناعة الشارقة و"شبكة الشارقة س"، الدورة الأولى لحفل توزيع جوائز "شبكة الشارقة للتميز الاقتصادي 2016"، تحت رعاية سمو الشيخ سلطان بن محمد بن سلطان القاسمي ولي العهد ونائب حاكم الشارقة.

20

كيف يمكنك بناء شركة تعطيك مليار دولار؟

هنالك العديد من العوامل التي يمكن أن تساهم في خلق شركة تصنف بين شركات المليار دولار. أهم هذه العوامل، فريق عمل مواظب، المستثمرين الداعمين والموجهين، تحديد أحد الزوايا الغير مستغلة في السوق وفهمها عميقاً تبعاً لاحتياجات قاعدة العملاء الخاصة بك، كل ذلك يمكن أن يساهم في تحقيق النجاح في المستقبل وقيق حلمك بامتلاك شركة مليارية.

22

شركة الروابي لمنتجات الألبان الأولى في الإبداع وتطوير المنتج

كان تحدياً كبيراً أن نقيم مزرعة لإنتاج الألبان وسط الصحراء. هذا ما قاله لنا الرئيس التنفيذي لشركة الروابي لمنتجات الألبان الإماراتية، احمد الطيب التيجاني.

30

دونالد ترامب

يقود سياسة حمائية تهدد نمو الاقتصاد العالمي

يشكل تأثير ترامب فقاعة من التخمينات غير المؤكدة التي، وكما هي الحال مع مختلف الفقاعات الأخرى، ستفجر في نهاية المطاف بمجرد أن يدرك المستثمرون عجز الرئيس الجديد عن الالتزام بتعهداته.

36

ريادة قدام ملياري ريال لتمويل مشروعات صغيرة في المملكة

في حديث مع رواد الأعمال العربية، كشف الأستاذ

نمط الحياة الذي تستحقه بالسعر الذي تريدته.



سوبرماركت - 10 دقائق
(بالسيارة)



حديقة الوصل - 8 دقائق
(سيراً على الأقدام)



فلل بمساحات واسعة وسط
منطقة البدع (مقابل جميرا 1)



شارع الشيخ زايد - 10 دقائق
(بالسيارة)



وصل فيتا - 10 دقائق
(بالسيارة)



شاطئ جميرا - 6 دقائق
(بالسيارة)



توفر لك **وصل للعقارات** فرصة رائعة للانتقال إلى فلل بمساحات واسعة تتكون من ثلاث غرف نوم في وسط منطقة البدع تتناسب مع احتياجاتك وميزانيتك. يمكنك الآن الاختيار بين الفلل المصممة بعناية فائقة لراحتك ورفاهيتك، وكل ما تحتاجه سوف يكون قريباً منك.

VERSACE
pour homme
DYLAN
BLUE





72

يتيح لك تركيب تأثيرات مثل الخلفيات الافتراضية أو إضافة رسومات كرتونية الى الصورة.

66

أول تطبيق تعليمي تفاعلي
فوري للدروس الخصوصية
تطبيق "درسني" يعلّمك في بيتك
يوفر تطبيق "درسني" مساعدة فورية للطلبة في العالم العربي ويساعدهم على التفوق في دراستهم بعد مرور عام على المراحل التطويرية في ثلاث دول والمراحل التجريبية "بيتا" في منطقة الشرق الأوسط، أطلقت "شركة درس"، وهي شركة مختصة في قطاع التعليم التكنولوجي، تطبيق "درسني" التعليمي، أول تطبيق تعليمي تفاعلي فوري وبديل للدروس الخصوصية في العالم العربي.

72

"مستقبل السيلفي" .. لم يعد مجرد صور

ثلاث المستهلكين يؤيدون استخدام البنوك صور السيلفي بدل كلمات السر توقعات مستقبلية واستطلاع رأي 6500 شخص يظهر أن المستهلكين منفتحون على مجموعة واسعة من التطبيقات المحتملة لكاميرات الهواتف الذكية الأمامية والاستخدامات العشرة الأولى المستقبلية لهواتف الكاميرات المتحركة سوف تشمل على الخدمات المصرفية والتسويق والرعاية الصحية والعلاقات الاجتماعية وغيرها.

76

شفرولي تطلق ترافيرس 2018 الجديدة كلياً

أطلقت شيفروليه اليوم ترافيرس 2018 الجديدة كلياً، المتفردة بتصميم جريء ومظهر مصقول. ويمنح التصميم الجديد والمواصفات التكنولوجية العالية لسيارة ترافيرس الركاب من كافة الأعمار ومختلف أساليب الحياة راحة استثنائية وتبقيهم متصلين.



76



54

هشام القاسم، الرئيس التنفيذي
لمجموعة وصل لإدارة الأصول

"وصل" تبدأ تنفيذ أعمال البناء والتطوير في مشاريعها ضمن مناطق التملك الحر محفظة "وصل" تضم: أكثر من 35,000 وحدة سكنية وفندقية و2.7 مليون قدم مربعة للمساحات التجارية.

58

مصري يطوّر تكنولوجيا إعادة تدوير
الحبّارات والمخلفات الإلكترونية

تمثل المخلفات الإلكترونية مشكلة كبيرة تواجه الثورة التكنولوجية، إذ يتم إنتاج ما يصل إلى 50 مليون طن من المخلفات التقنية سنوياً، وهو ما يعتبر إهداراً كبيراً لثروة ضخمة.

62

20 % من المؤسسات
ستستخدم الهواتف الذكية عوضاً
عن بطاقات الدخول التقليدية بحلول 2020

خلال العام 2016، استخدمت أقل من 5 بالمائة من المؤسسات الهواتف الذكية للدخول إلى مكاتبها وغيرها من الأماكن.

64

التكنولوجيا مع تام حان وقت التانغو

لينوفو تغيير اللعبة عبر جهازها الجديد PHAP 2 PRO. بكاميرا بدقة 13 ميغا بكسل، ولكن ليس هذا كل شيء فهناك المزيد. وضع AR لجهاز PHAP 2



Cadillac

أقدم بـ عظمة

تصميم يحاكي أسلوبك 2017 XT5



CADILLACARABIA.COM

المملكة العربية السعودية، هاتف: 800 244 2000، الإمارات العربية المتحدة، هاتف: 800 542 3789، قطر، هاتف: 44 55 8000 (974).
الكويت، هاتف: 2496 9000 (965)، عُمان، هاتف: 245 02870 (968)، البحرين، هاتف: 174 57212 (973)، لبنان، هاتف: 1 615 715 (961)، الأردن، هاتف: 6 580 3600 (962).

ETRO

DUBAI: MALL OF THE EMIRATES +971 4 3411014 - THE DUBAI MALL +971 4 3308774

BAHRAIN: BAHRAIN CITY CENTRE +973 1 7178459

Entrepreneur

العربية

رواد الأعمال

EDITOR IN CHIEF

Hassan Abdul Rahman hassan@bncpublishing.net

CONTRIBUTING WRITERS

Asma Al-Amin, Sara Haddadin, Hanan Solayman

SAUDI EDITOR

Mohamad Raey mohamad@bncpublishing.net

CEO

Wissam Younane wissam@bncpublishing.net

MANAGING DIRECTOR

Walid Zok walid@bncpublishing.net

DIRECTOR

Rabih Najm rabih@bncpublishing.net +971508450747

BUSINESS DEVELOPMENT DIRECTOR

Rabih Naderi rabih.naderi@bncpublishing.net + 966 50 3289818

PUBLISHER

Nehme Abouzeid nehme@bncpublishing.net +971504737889

DESIGN

Samer Mohammed

Images used in *Entrepreneur AL Arabiya* are credited when necessary. Attributed use of copyrighth images with permission. All images not credited otherwise Shutterstock.

SUBSCRIBE

Contact subscriptions@bncpublishing.net to receive *Entrepreneur Middle East* every issue



PO Box 502511 Dubai, United Arab Emirates
P +971 4 4200 506 | F +971 4 4200 196

For all commercial enquiries related to *Entrepreneur Middle East* contact sales@bncpublishing.net

All rights reserved © 2014.

Opinions expressed are solely those of the contributors.

Entrepreneur Middle East and all subsidiary publications in the MENA region are officially licensed exclusively to BNC Publishing in the MENA region by *Entrepreneur*.

No part of this magazine may be reproduced or transmitted in any form or by any means without written permission of the publisher.

Printed by Raidy Emirates Printing Group LLC
www.raidy.com



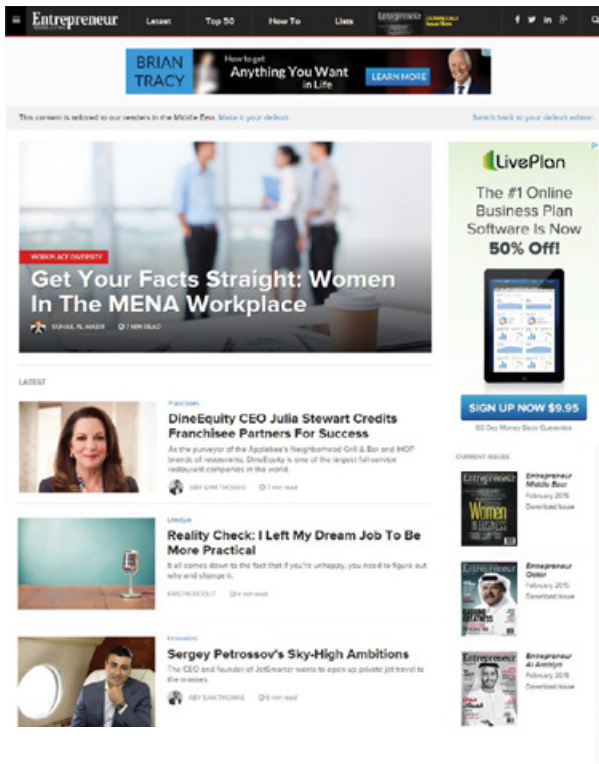
Entrepreneur

العربية

رواد الأعمال

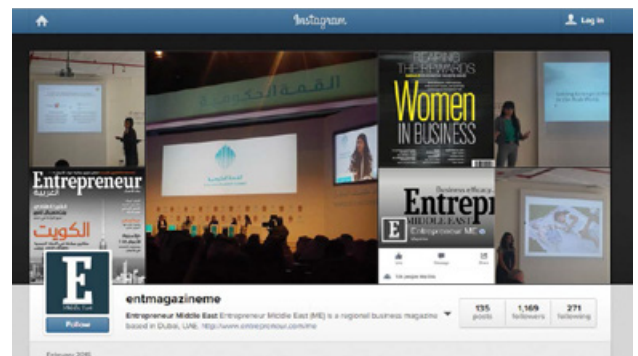
VISIT OUR NEW WEBSITE!

www.entrepreneuralarabiya.com



In addition to our print edition, we're bringing you all sorts of industry news on our web mediums. Joining us online means getting relevant business and startup content in real-time, so you're hearing about the latest developments as soon as we do. We're looking forward to interacting with our readers on all of our social media and web platforms- like any thriving business, we're looking to give and take. #TrepTalkME is already happening on all of our digi platforms, and all good conversations go both ways. See you on the web!

- EntAlArabiya
- @EntAlArabiya
- Entrepreneur Al Arabiya
- EntrepreneurMiddleEast
- EntMagazineME
- EntMagazineME
- EntMagazineME





Salvatore Ferragamo

FERRAGAMO.COM

DUBAI MALL, DUBAI - MALL OF THE EMIRATES, DUBAI - ETIHAD TOWERS, ABU DHABI - CITY CENTER, MANAMA - KINGDOM CENTER, RIYADH - AL RASHID MALL, AL KHOBAR
RED SEA MALL, JEDDAH - VILLAGGIO MALL, DOHA OPENING SOON - 360 MALL, KUWAIT CITY - AL HAMRA MALL, KUWAIT CITY - 52 BANKS' STREET, BEIRUT DOWN TOWN - ZARA CENTER, AMMAN

على أبواب عصر يتغير

ما يزيد عن 40 ألف إكسا بايت من البيانات، 40 حجم ألف إكسا بايت = 40 تريليون جيجا بايت، وهي المساحة التي تكفي لتسجيل كل الكلام الذي نطق به البشر صوتياً و بجودة عالية منذ بداية عصر البشر إلى يومنا هذا . مع التحديات الأمنية الناجمة عن هذا التغيير من المنتظر أن تجد جهات تنفيذ القانون حول العالم نفسها أمام معضلة تامين حلولاً وضوابط فعالة لحماية بيانات مستخدمي «إنترنت الأشياء» خاصة وأن هذه التقنيات بدأت تحظى بانتشار متصاعد بعد دخول لاعبين كبار بعالم التقنية إلى هذا المضمار، مثل غوغل وأبل. ■

رئيس التحرير
حسن عبد الرحمن

أو حتى لتغيير طريقة تعاملنا معه بالكامل وبحلول 2020، سيكون حجم سوق إنترنت الأشياء أكبر من سوق الهواتف المحمولة وأجهزة الحاسب والأجهزة اللوحية مجتمعين بمقدار الضعفين! تبدو إمكانات إنترنت الأشياء لا نهائية مع أجهزة تتبع الحركة والصحة، والسيارات الذكية، وأنظمة الصوت المنزلي، وأنظمة الإنذار. ومن المتوقع أن تصبح الإنترنت «مثل الكهرباء»، حيث إنها ستكون غير مرئية تقريباً في كافة شؤون حياتنا. مع توقعات بوصول إيرادات سوق إنترنت الأشياء إلى أكثر من 600 مليار دولار في عام 2020 سيصل عصر البيانات الضخمة Big Data إلى مستويات جديدة، حيث ستولد الأجهزة في عالم إنترنت الأشياء بحلول 2020

نتعيش في عالم اليوم مع أكثر من 35 مليار جهاز مرتبط بالإنترنت، ويسير كل شيء تقريباً باتجاه الهاتف الذكي، الهاتف الذكي لتخزين بياناتنا الشخصية، والهاتف الذكي للإعلان عن منتجاتنا التجارية، الهاتف الذكي للترفيه والاطلاع على كل معلومة في لحظتها. مع طغيان عصر انترنت الأشياء ستحافظ الهواتف الذكية على تصدرها، ويبدو أنها سوف تقضي شيئاً فشيئاً على أجهزة التلفزيون، فبحلول عام 2025 تكون «إنترنت الأشياء» (IoT) في كل مكان، وسيكون من الصعب أن تجد جهازاً لا يتصل بالويب بطريقة ما. نتحدث عن موجة ضخمة ستجعل كل شيء حولنا تقريباً متصل بالإنترنت لتحسين أداءه

باقية تبقىني على تواصل مع أعمالي في أي مكان في العالم؟ أكيد نعم.

باقية هاتف متحرك مخصصة لرجال الأعمال تلبي احتياجاتكم
أثناء السفر وتمنحكم آلاف الدقائق، بيانات التجوال وهاتفاً
ذكياً من اختياركم.



وتحيا بها الحياة

الباقية التنفيذية.

du.ae/epp



قم بإرسال
صديق
و أحصل على
مكافأة

برنامج المكافآت

أحصل على مبلغ يصل حتى
درهم

2,500

عن طريق تقديم أصدقائك إلى
فرتوزون

VIRTUZONE
ESTABLISHING SINCE 2009

04 457 8200

www.vz.ae

تطبق الشروط والأحكام

شراكة استراتيجية بين مجلس سيدات أعمال دبي والشبكة المحلية لميثاق الأمم المتحدة



أعلن مجلس سيدات أعمال دبي (DBWC)، الممثل الرسمي لسيدات ورائدات الأعمال في إمارة دبي، عن إقامة شراكة استراتيجية مع الشبكة المحلية لميثاق الأمم المتحدة في الإمارات، وتلعب هذه الشراكة دوراً مهماً في دعم مبادئ الأمم المتحدة لدعم تمكين المرأة فيما يخص التوازن بين الجنسين، وتتسجم مع التزام الميثاق العالمي بتحقيق أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. وسيؤتي مجلس سيدات أعمال دبي دور الذراع المحلية لبرنامج الدعوة العالمي للشبكة المحلية لميثاق الأمم المتحدة في الإمارات، والذي يدعم مكافحة الفساد وحقوق الإنسان

ومعايير العمل والممارسات البيئية ضمن سياق وطني. وقد تم إحراز تقدم كبير في مشاركة المرأة الخليجية في المجتمع من خلال إطلاق مبادرات مختلفة، وتشمل الإنجازات البارزة الأخرى التي تم تحقيقها وصول نسبة تمثيل النساء في المجلس الوطني الاتحادي في دولة الإمارات العربية المتحدة إلى 17.5%؛ فيما بلغت نسبة مشاركتهن إلى الثلث بالمقارنة مع الرجال في القوى العاملة بالقطاع العام في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث يقدر المتوسط العالمي بـ 48%؛ فضلاً عن وجود 20 ألف رائدة أعمال في الدولة، بما يعادل 10% من العدد الإجمالي لرواد الأعمال الإماراتيين.

بنك التنمية الاجتماعية يوقع اتفاقية لدعم الشباب السعودي للاستثمار



أبرم بنك التنمية الاجتماعية، أربع اتفاقيات تعاون مع عدد من الشركات والمؤسسات الوطنية المعنية بقطاع الاتصالات، بحضور مدير عام البنك الدكتور عبد الله بن عبد الرحمن النملة، ومساعد مدير عام البنك للمنشآت الصغيرة والناشئة المهندس غازي الشهراني، ومدير عام مركز «دلني للأعمال» التابع لبنك التنمية المهندس علي السيار. ويأتي توقيع الاتفاقيات في إطار الجهود البارزة التي يبذلها بنك التنمية الاجتماعية ممثلاً في المركز لدعم رواد ورائدات الأعمال السعوديين، وتعزيز ثقافة العمل الحر، وتنمية روح المبادرة لدى الشباب والشابات لتشجيعهم على الاستثمار في قطاع الاتصالات.

وتكمن أهمية توقيعها في دعم أبناء وبنات الوطن المولدين من قبل بنك التنمية الاجتماعية لتعزيز استثماراتهم في قطاع الاتصالات، من خلال قيام هذه الشركات بتوفير المنتجات وأجهزة الجوال، والشرائح، والإكسسوارات للممولين، بالإضافة إلى تقديم العديد من الخدمات التدريبية المساندة في مجال التسويق والبيع والصيانة.

هذا ويقدم مركز دلني العديد من الخدمات والبرامج التدريبية المتميزة وفي مقدمتها برنامج العودة إلى أساسيات الأعمال الذي يستهدف المنشآت التي مضى على تأسيسها ما بين 3 إلى 10 سنوات، وتمثل الشريحة الأكبر والأكثر احتياجاً للتدريب والتأهيل لمساعدتها على النمو والتطوير، بالإضافة إلى الدورات التدريبية لمدة يوم واحد التي تتناول عدة موضوعات مهمة كمراجعة فكرة المشروع، وبحوث التسويق، والموارد البشرية، والشؤون المالية والإدارية، والمتطلبات القانونية، وتطوير الذات، وتغطي مختلف المجالات التي تحتاجها المنشآت.

31 من رواد الأعمال يخوضون منافسات التأهل للمرحلة النهائية من «جيل»-1 الشارقة



وتشير الأفكار ومقترحات مشاريع الأعمال التي قدمها المشاركون إلى وجود مواهب واعدة، ولعل أكثر النتائج المثيرة للاهتمام لمبادرة «جيل» أن نسبة 45% من المشاركين قد دخلوا عالم الأعمال فعلياً، لاختبار نماذج أعمالهم، حتى قبل انتهاء المبادرة، بعد أن تفهموا احتياجات السوق وأدركوا حجم المنافسة والتحديات والفرص التي تنتظرهم.

نخبة من الخبراء في مجال زيادة الأعمال، حيث ينبغي عليهم إقناع اللجنة بقوة مشاريعهم المقترحة، وإبراز الدور الذي يمكن أن تلعبه في دفع عجلة التنمية الاقتصادية والاجتماعية بمدينة دبا الحصن، تمهيداً لاختيار أفضل 14 مشروعاً من حيث قوة الأفكار والتصميم وقابلية التنفيذ للانتقال بها إلى المرحلة الختامية من المبادرة.

أطلق مجلس سيدات أعمال الشارقة التابع لمؤسسة «نماء» للارتقاء بالمرأة، مؤخراً، المرحلة الثالثة من مبادرة «جيل»، الهادفة إلى دعم وترسيخ ثقافة ريادة الأعمال، وإعداد جيل جديد من رائدات ورواد الأعمال بمختلف فئاتهم العمرية في إمارة الشارقة، ودعم وتطوير الأفكار الإبداعية لديهم.

ويشارك في المرحلة الثالثة، التي تمثل المرحلة قبل الأخيرة للمبادرة، 31 مشاركاً ومشاركة، ممن نجحوا في اجتياز المرحلتين الأولى والثانية، وأظهروا أفضل ما لديهم من مهارات وأفكار، إذ تُشكل المرحلة الثالثة تحدياً جديداً أمام المشاركين، الذين يتوجب عليهم خوض مقابلات فردية تُشرف عليها لجنة تحكيم رفيعة المستوى تضم

مدراء الإمارات الأكثر
أجراً ويتمتعون بقوة
شرائية أكبر في الشرق
الأوسط وإفريقيا



أظهر التقرير الجديد الصادر عن ويليس تاورز واتسون، الشركة العالمية الرائدة في مجال الاستشارات المالية والوساطة والطول، تحت عنوان تقرير تخطيط المكافآت العالمي الـ 50، أن مدراء المستوى المتوسط في دولة الإمارات العربية المتحدة هم الأعلى أجراً بالمقارنة مع نظرائهم في منطقة الشرق الأوسط وإفريقيا فيما كان المهنيين المبتدئين في المركز الثاني.

وجدت ويليس تاورز واتسون في تقريرها أن مدراء المستوى المتوسط في الإمارات يتقاضون راتباً سنوياً إجمالياً 95,120 دولار أمريكي، فيما يحصل المهنيين المبتدئين على 25,753 دولاراً أمريكياً.

وبسبب سياسة الضرائب المغفيرة فإن «القوة الشرائية» لرواتب موظفي الإمارات هي أكثر بكثير من العديد من الأسواق في منطقة الشرق الأوسط وإفريقيا، على سبيل المثال جنوب إفريقيا أو المغرب. يتم الأخذ بعين الاعتبار القوة الشرائية عند ملائمة الرواتب لتعادل القوة الشرائية purchasing power parity (PPP). حيث يحتل مدراء المستوى المتوسط في الإمارات المركز الثاني للثروة النسبية، فيما يحتل بقية الموظفين المهنيين المبتدئين المركز الثالث. كما حازت المملكة العربية السعودية على ثاني أعلى الأجور الإجمالية لمدراء المستوى المتوسط في منطقة الشرق الأوسط وإفريقيا بمعدل 90,331 دولار أمريكي. ومع ذلك حازت المملكة العربية السعودية على أعلى مستوى دخل للموظفين المبتدئين بمعدل 27,403 دولاراً أمريكياً.

شروق و«محمد بن راشد لتنمية المشاريع» تعززان المشاريع الصغيرة والمتوسطة



والثقافية. هذا وتبلغ نسبة مساهمة المشاريع الصغيرة والمتوسطة في الناتج المحلي الإجمالي لدولة الإمارات نحو 60%، في وقت تستهدف الدولة الوصول بهذه النسبة إلى 70% بحلول 2021، وتمثل المشاريع الصغيرة والمتوسطة اليوم ما يزيد على 94% من إجمالي الشركات العاملة في الدولة، وفقاً لوزارة

الاقتصاد؛ في وقت وصل عدده هذه المشاريع بالدولة إلى 350 ألف شركة، منها 45 ألف توجد في إمارة الشارقة، وتتيح هذه الشركات بمجملها فرص عمل لما نسبته 86% من إجمالي القوى العاملة في القطاع الخاص المحلي، وهذا يوضح مدى أهمية تقديم الدعم لهذا القطاع الحيوي لتعزيز النمو الاقتصادي، وتحفيز الاستثمارات.

في إطار استراتيجيتها القائمة على تعزيز التعاون مع مختلف الجهات الحكومية، لاسيما في المجالات التي تتعلق بدعم ريادة الأعمال، وقعت هيئة الشارقة للاستثمار والتطوير (شروق)، أمس، مذكرة تفاهم مع مؤسسة محمد بن راشد لتنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة، إحدى مؤسسات دائرة التنمية الاقتصادية في دبي.

وبموجب المذكرة سينسق الطرفان فيما بينهما لتطوير المشاريع الإماراتية الصغيرة والمتوسطة في دبي والشارقة ضمن جميع القطاعات، وسيعملان على تعزيز الجهود الرامية إلى تحقيق رؤيتي حكومتي دبي والشارقة بغية تطوير خدمات ترقى إلى تطلعات المتعاملين، لما لذلك من أثر إيجابي في الأصعدة الاقتصادية والاجتماعية



Volvo Trucks. Driving Progress

شركة الفطيم للأليات والمكينات ذ.م.م. دبي: هاتف: +971 4 2135100
مجمع دبي للإستثمار: هاتف: +971 4 8154800 أبوظبي: هاتف: +971 2 5029100
العين: هاتف: +971 3 7210777 رأس الخيمة: هاتف: +971 7 2216120
البريد الإلكتروني : e-mail: famco@alfuttaim.ae www.al-futtaim.com

www.famcouae.com

800 FAMCO (32626)

بناء أعلى طريق في الإمارات العربية المتحدة

جبل جيس هو جزء من سلسلة جبال الحجر في إمارة رأس الخيمة.

و هو أعلى قمة جبلية في الإمارات العربية المتحدة و التي كان من الصعب الوصول إليها لقرون عديدة.
و على مدى 8 سنوات، قام أسطول من شاحنات فولفو FMX بنقل أكثر من 5.5 مليون متر مكعب على مدار الساعة لبناء الطريق الذي يبلغ طوله 36 كم و الذي يرتفع لأكثر من 1910 متر. لم تشكل الطبيعة الوعرة أو المنحدرات القاسية أو الصخور المتحركة أي تحدي لشاحنات فولفو FMX والتي صممت خصيصاً لمثل هذه الظروف . لهذا السبب تحديداً فقد أُنجز الأسطول المكون من 30 شاحنة فولفو FMX المهمة بنجاح و بدون أية أعطال رئيسية أو جوهريّة.

لمشاهدة الفيديو عن هذا المشروع يرجى زيارة: www.volvotrucks.ae/jebeljaais



www.volvotrucks.ae/jebeljaais





المنشآت الاقتصادية في دفع عجلة التنمية المستدامة من خلال توفير التسهيلات وإطلاق المشاريع والمبادرات الجديدة وتحفيزها على مواصلة النجاح وتقدير إنجازاتها. وحضر الحفل عبدالرحمن

«

«مجلس المشاريع والمنشآت الصغيرة» في دولة الإمارات، إن «شبكة الشارقة س» اتخذت لها منذ انطلاقتها شعاراً (أرواح ملهمة في مدينة واحدة) في إطار سعيها لجعل إمارة الشارقة مدينة نموذجية للحياة ووجهة مثالية للأعمال باعثة على الإلهام.

بجائزة الشارقة الخضراء، وكل من «استوديو فكرة للتصميم» و«بوخش براذرز» بجائزة الشارقة للمشاريع الناشئة في دولة الإمارات، وفاز كل من هزاع المنصوري ومحمد المشرخ بجائزة الشارقة لرواد الأعمال. في حين فاز بجائزة الشارقة لأفضل 10 منشآت كل من «مصنع أنكور أليد» و«كنغستون القابضة» و«مسافر» و«مستشفى زليخة» و«كونمكس ليميتد» و«الأنصاري للصرافة» و«بتروفاك العالمية». وتهدف الجائزة بفئاتها الخمس إلى نشر الحوكمة المؤسسية وتشجيع اعتماد معايير الجودة وأخلاقيات العمل، وتطوير مسؤولية منشآت القطاع الخاص تجاه المجتمع، إضافة إلى تشجيع الممارسات الصديقة للبيئة، وتعزيز دور

على الإبداع في مختلف القطاعات الاقتصادية. وكُرِّمت الغرفة والشبكة لجان التحكيم والفائزين بجوائز شبكة الشارقة للتميز الاقتصادي «الشارقة س» لعام 2016، حيث قام علي محمد ثنيان الغانم رئيس اتحاد غرف دول مجلس التعاون الخليجي رئيس مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة الكويت، محمد ثاني مرشد الرميثي رئيس اتحاد غرف التجارة والصناعة بالدولة رئيس مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة أبوظبي، إلى جانب عبد الله سلطان العويس بتكريم الفائزين وهم فندق «هيلتون الشارقة» الذي فاز بجائزة الشارقة للمسؤولية الاجتماعية، وكل من الجامعة الأمريكية في الشارقة والقيادة العامة لشرطة الشارقة

وكُرِّمت غرفة الشارقة و«شبكة الشارقة» خلال الحفل الذي أقيم في مركز اكسبو الشارقة مؤخراً المؤسسات ورواد الأعمال الفائزين بالجائزة ضمن فئاتها الخمس والتي تشمل «جائزة الشارقة لأفضل 10 منشآت» و«جائزة الشارقة للمشاريع الناشئة في دولة الإمارات العربية المتحدة» و«جائزة الشارقة لرواد الأعمال» و«جائزة الشارقة الخضراء» و«جائزة الشارقة للمسؤولية الاجتماعية». وأعلن عبد الله سلطان العويس رئيس غرفة تجارة وصناعة الشارقة رئيس مجلس أمناء «شبكة الشارقة س»، عن إطلاق جائزة لأفضل 10 منشآت اقتصادية على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي، تهدف إلى تحفيز الشركات والأفراد



«تكرم الفائزين بجوائز «شبكة الشارقة للتميز الاقتصادي 2016»



نظمت غرفة تجارة وصناعة الشارقة و«شبكة الشارقة س»، الدورة الأولى لحفل توزيع جوائز «شبكة الشارقة للتميز الاقتصادي 2016»، تحت رعاية سمو الشيخ سلطان بن محمد بن سلطان القاسمي ولي العهد ونائب حاكم الشارقة.

خاص Entrepreneur العربية



«أن غرفة الشارقة أدركت مبكراً أهمية التحفيز والتشجيع على نهج التميز كمسيرة دائمة للتطور والتقدم والنمو، وحرصت على الإسهام في توفير وسائله وأدواته لأعضائها وفعاليات قطاع الأعمال في الإمارة، وجوائز التميز الاقتصادي تمثل في مضمونها المُبتكر وفئاتها المتعددة وأهدافها القيمة نموذجاً ناجحاً باركازها على المنهجية العلمية المعتمدة على نموذج إدارة الجودة الأوروبي وبما يتوافق مع المعايير المناسبة لواقعنا المحلي».

واحدة من ثلاث فئات تغطي مدينة الشارقة والمنطقة الشرقية والمنطقة الوسطى. ويتم تقييم الترشيحات التي ترد إلى الجائزة على أساس الكفاءة المهنية والقيادة والنتائج القابلة للقياس، حيث يحصل الفائز في كل فئة من الفئات الثلاث على جائزة نقدية قيمتها 50 ألف درهم. وكانت الغرفة أطلقت «جائزة الشارقة لأفضل 10 منشآت» بهدف تكريم الشركات التي حققت إنجازات ريادية في مجال عملها، وذلك في إطار استراتيجيتها التي تركز على مساعدة المنشآت في القطاع الخاص، وتشجيعها لرفع مستوى الأداء، مع العلم أن الجائزة مفتوحة أمام جميع المنشآت في القطاع الخاص بالدولة، ويتم التقييم فيها بناءً على الابتكار والنتائج القابلة للقياس، حيث يحصل المشروع الفائز على جائزة نقدية قيمتها 100 ألف درهم. ■

لتفوح من هذه الجائزة رائحة الحب والتميز والإلهام والطاقة الإيجابية التي لا تنضب التي زرعها صاحب السمو حاكم الشارقة رعاه الله، في كل مفاصل حياتنا وعملنا وفي أعماق أعماق قلوبنا».

أفضل الممارسات

حملت الجائزة مسمى «جائزة الشارقة للتميز الاقتصادي» منذ عام 2002، حيث شهدت تطوراً ملحوظاً شمل نماذج تقييم المنشآت الاقتصادية والمعايير المتبعة وفئات المشاركة وآليات الترشيح ومنهجيات التحكيم. كما شهدت الجائزة تطوراً في مسيرتها لجهة تطبيق نموذج التميز بالمؤسسة الأوروبية لإدارة الجودة واعتماد استراتيجيات شاملة لتحسين الأداء المؤسسي وفق أعلى معايير الجودة العالمية. ويمكن لأصحاب المشاريع ضمن القطاع الخاص المشاركة تحت

وحب والدنا صاحب السمو الشيخ الدكتور سلطان بن محمد القاسمي عضو المجلس الأعلى حاكم الشارقة، وفي ظل رؤيته الحكيمة». وأضاف هلال: «في إمارة الشارقة، نحن نعمل بحب، ونتميز بحب، ونرتقي بحب. ولأن الحب يأتي من القلب، لم نجد أغلى من القلب هدية نهدبها للفائزين بجائزة الشارقة، ولهذا ابتكرت المجموعة جائزة تقديرية مصممة على شكل قلب، وهي الأولى من نوعها على مستوى العالم، من ناحية البعد الذي تحمله، والمتمثل ببعد (الرائحة)». وأوضح هلال أن مجموعة محمد هلال للعطور صممت هذه الهدية على شكل قلب «لأن القلب هو محور الحب، وكل شيء في الحياة السعيدة والإيجابية يدور حول هذا المحور؛ ولهذا ارتأينا أن تحمل جائزتنا بعداً جديداً وفريداً، هو بعد (الرائحة)،

ثم ألقى البروفيسور راجيف اوتامشانداني عالم فيزياء فلكية ومؤسس ورئيس مجتمع (STEM) الدولي لحقوق الإنسان، كلمة خلال الحفل، قال فيها إن إحداث التغيير في المجتمع يتم من خلال الهدف والمسؤولية، أي من خلال تحديد الهدف في حياة الإنسان، وتحديد المسؤولية المترتبة عليه. وفي ختام الحفل، فاجأت «مجموعة محمد هلال للعطور» الحضور بتقديمها جائزة تقديرية فريدة من نوعها على مستوى العالم لجميع الفائزين بجوائز «شبكة الشارقة للتميز الاقتصادي 2016». وقال محمد هلال عضو مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة الشارقة رئيس «مجموعة محمد هلال للعطور»: «إن إلهامنا لفكرة هذه الجائزة أتت من حقيقة حياتنا الرائعة وواقعنا الجميل الذي نعيشه في إمارة الشارقة تحت قيادة ورؤية



العطيشان النائب الأول لرئيس اتحاد غرف دول مجلس التعاون الخليجي، والدكتور حمدان بن عبد الله السميرن رئيس الغرف التجارية الصناعية بالسعودية، والشيخ خليفة بن جاسم آل ثاني رئيس مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة قطر، وسعيد بن صالح الكيومي رئيس مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة عمان، وخالد عبد الرحمن المؤيد رئيس غرفة تجارة وصناعة البحرين، وعبد الرحيم نقي أمين عام اتحاد غرف دول مجلس التعاون الخليجي، وحמיד محمد بن سالم الأمين العام لاتحاد غرف التجارة والصناعة بالدولة، وأعضاء غرفة الشارقة. التميز والإبداع وأكد عبد الله سلطان العويس رئيس غرفة تجارة وصناعة الشارقة رئيس مجلس أمناء «شبكة الشارقة س»، في كلمته «إن هذه الاحتفالية تأتي

تتويجاً لرحلة عمل دؤوب تعكس ثمارها الرؤى الحكيمة لصاحب السمو الشيخ الدكتور سلطان بن محمد القاسمي عضو المجلس الأعلى حاكم الشارقة، وتواكب نهج إمارة الشارقة في دفع التميز والإبداع إلى آفاق أرحب ليس لها حدود في مسار التنمية المستدامة والتنافسية الإيجابية. وأضاف العويس «أن غرفة الشارقة أدركت مبكراً أهمية التحفيز والتشجيع على نهج التميز كمسيرة دائمة للتطور والتقدم والنمو، وحرصت على الإسهام في توفير وسائله وأدواته لأعضائها وفعاليات قطاع الأعمال في الإمارة، لافتاً إلى أن جوائز التميز الاقتصادي تمثل في مضمونها المبتكر وفتاتها المتعددة وأهدافها القيمة نموذجاً فريداً وناجحاً بارتكازها على المنهجية العلمية المعتمدة على نموذج إدارة الجودة الأوروبي وبما يتوافق مع

المعايير المناسبة لواقعنا المحلي». وأعرب العويس عن خالص شكر مجلس إدارة الغرفة ومجلس أمناء شبكة جائزة الشارقة للتميز الاقتصادي وتقديره وامتنانه، لسمو الشيخ سلطان بن محمد بن سلطان القاسمي ولي العهد نائب حاكم الشارقة، لرعايته الكريمة وتوجهاته سموه القيمة ومتابعته الحثيثة خلال تنفيذ استراتيجية تطوير الجائزة وفتاتها ومعاييرها.

مدينة نموذجية

من جانبها، قالت سارة المدني عضو مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة الشارقة عضو مجلس أمناء «شبكة الشارقة س» عضو مجلس إدارة «مجلس المشاريع والمنشآت الصغيرة» في دولة الإمارات، إن «شبكة الشارقة س» اتخذت لها منذ انطلاقتها شعار (أرواح ملهمة في مدينة واحدة) في إطار

سعيها لجعل إمارة الشارقة مدينة نموذجية للحياة ووجهة مثالية للأعمال باعثة على الإلهام. وأكدت المدني حرص «شبكة الشارقة س» على تحقيق شعارها الطموح من خلال برنامجها الثلاثي (فعالية - حاضنة - جائزة)، الذي يهدف إلى الترويج لفرص الأعمال التجارية في الشارقة ونمط الحياة الثقافي والاقتصادي المميز في الإمارة، ودعم المبتدئين ورواد الأعمال في قطاع التجارة طوال عامهم الأول من العمل. وأعربت المدني عن شكر الغرفة والشبكة لكافة الشركاء الاستراتيجيين، ولشركاء الجائزة الإعلاميين، وهم مؤسسة الشارقة للإعلام ومركز الشارقة ودار الخليج ومجلتي «أس أم إي أديفازر» و«انتربرينور entrepreneur ميدل إيست».



شركة ساج، وهي الشركة التي تصنع برامج المحاسبة للشركات الصغيرة، قامت بنشر دراسة study تستكشف فيها القواسم المشتركة بين المؤسسين الذي وصلوا الى هذا الإنجاز في عالم الأعمال التجارية. إقرأ بعض هذه النتائج التي توصلت اليها الدراسة والتي كانت أكثر إثارة للاهتمام من غيرها.

1. أربعة وتسعين في المئة من مؤسسي شركات الميار دولار هم من الرجال. ستة بالمئة من النساء.
2. ستانفورد وهارفرد وجامعة كاليفورنيا يعتبرون العوامل الأكثر اشتراكاً بين المؤسسين.
3. ولاية كاليفورنيا هي الموطن لأكثر عدد من شركات الميار دولار. نيويورك لديها ثاني أعلى معدل والثالث خارج الدولة يذهب لبكين.
4. في أوروبا، لندن هي المدينة الأساسية لمعظم شركات الميار دولار.

برلين رقم اثنين واستوكهولم ثلاثة.

5. 67% تم إطلاقها من قبل المؤسسين.
6. 37% تم إطلاقها من قبل مؤسس واحد فقط.
7. 60% من المؤسسين الذين وصلوا الى الميار دولار كانت تلك هي المرة الأولى لهم في هذا المجال. ثلاثة وعشرين بالمئة من المؤسسين كانت هذه محاولتهم الثانية.
8. الناس الذين أطلقوا الشركات من قبل حصلوا على أعلى التقييمات لشركاتهم من الذين يطلقونها لأول مرة أي بمعدل 5.88 مليار بالمقارنة مع 4.29 مليار.
9. أعلى ثلاث صناعات بالنسبة لشركات الميار دولار للمستهلكين هي الأترنت والبرمجيات والتجارة الإلكترونية.
10. الصناعات مع كبار التقييمات مختلفة قليلاً. الإنترنت لا تزال في أعلى

القائمة. هذه الشركات لديها قيمتها الإجمالية المقدرة ب 319 مليار دولار. ولكن الخدمات المالية تأتي في المرتبة الثانية بقيمة إجمالية تزيد عن 132 مليار دولار. التجارة الإلكترونية في المرتبة الثالثة. شركات الميار دولار هذه لها قيمة إجمالية بنحو 125 مليار دولار.

11. تسعة وعشرين شركة ممن تحتل بعيد ميلادها العاشر لهذا العام هي شركات مليار دولار. العام 2007 هو العام الذي أطلقت فيه معظم شركات الميار دولار
12. خمسة وثلاثين شركة من هذه الشركات حققت الميار دولار في عامها الرابع لتصبح لقب شركة مليار دولار.
13. في عام 2014، أصبحت 58 شركة ملقبة بشركة مليار دولار، وارتفعت الى 86، ولكن في عام 2016، انخفض العدد الى 41 شركة.
14. ومع ذلك في عام 2016، وجدت ساج أن الشركات حققت لقب الميار دولار أسرع من أي عام آخر.

15. في عام 2016 كانت الصين والولايات المتحدة الرقبة والعنق لعدد من الشركات التي كسبت صفة شركة الميار دولار.
16. يتم تقسيم أكبر عشر شركات وفقاً للقيمة الأكبر بالتساوي بين الصين والولايات المتحدة.
17. الولايات المتحدة لديها 144 شركة تملك صفة شركة الميار دولار. الصين لديها 47 والهند لديها 10.
18. 150 شركة، وأغلب القائمة إذا صح القول، تقدر قيمتها فيما بين الميار دولار والملياري دولار. ستة عشر شركة فقط لديها تقييم بأكثر من 10 مليارات دولار.
19. أوبر هي شركة الميار دولار الأكثر تقيماً ب 62.5 مليار دولار.
20. وهناك شركة واحدة فقط في العشرة الأولى تم إطلاقها في التسعينات، وهي شركة علي بابا التي بدأت في عام 1999.



كيف يمكنك بناء شركة تعطيك مليار دولار؟



هنالك العديد من العوامل التي تساهم في خلق شركة تصنف بين شركات المليار دولار. أهم هذه العوامل، فريق عمل مواظب، المستثمرين الداعمين والموجهين، تحديد أحد الزوايا الغير مستغلة في السوق وفهمها عميقاً تبعاً لاحتياجات قاعدة العملاء الخاصة بك، كل ذلك يمكن أن يساهم في تحقيق النجاح في المستقبل وتحقيق حلمك بامتلاك شركة مليارية.

خاص - موقع Entrepreneur الإلكتروني - بقلم: NINA ZIPKIN
ENTREPRENEUR STAFF

.Staff Writer. Covers media, tech, startups, culture and workplace trends



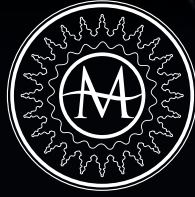
الروابي AI RAWABI

شركة الروابي لمنتجات الألبان الأولى في الإبداع وتطوير المنتج

كان تحدياً كبيراً أن نقيم مزرعة لإنتاج الألبان وسط الصحراء. هذا ماقاله لنا الرئيس التنفيذي لشركة الروابي لمنتجات الألبان الإماراتية، د. أحمد التيجاني.

«

خاص Entrepreneur العربية



MORESQUE
PARFUM



العطور الراقية تمتزج بالفن العربي

Exclusively at

Paris Gallery  باريس غاليري

800-744

www.parisgallery.com
www.luxuryclub.com



مر أكثر من خمس وعشرون عاماً على هذا التحدي، واثمر عن نجاح كبير في قيام واحدة من أهم شركات صناعة منتجات الألبان والعصائر في المنطقة. يقول التيجاني: «نحن من الإمارات وللاإمارات نعمل من خلال منتجات الألبان الخاصة بنا وبشكل وثيق مع السلطات الصحية للتعاون في تقليل آثار الأمراض المزمنة كالسرطان والسكري ومرض ضغط الدم وتخفيف زيادة الوزن، حيث يمكن للروابي المساعدة في معالجة بعض من أكثر المشاكل الصحية انتشاراً».

قدمت الروابي للأسواق منتجات ألبان وظيفية صحية مثل الروبيفيا بالبروبيوتيك وهي مجموعة تساعد على الهضم، بالإضافة إلى منتجاتها الحائزة على جائزة أفضل المنتجات الوظيفية الصحية في معارض الخليج للأغذية، مثل «النيوتري بوست» وهو اللبن الغني بالشوفان وبالفيتامينات والمعادن، بالإضافة إلى «الحليب بالأوميجا 3» والمعروف بفوائده الكبيرة للقلب، والعيون والدماغ وشرب كوب من الحليب بالأوميجا 3 يعزز الحصانة اليومية ويساعد على محاربة الأمراض المنهكة والمزمنة. في الآونة الأخيرة، قامت شركة الروابي وعلى نطاق واسع بعمل الأبحاث وتطوير منتجات للمساعدة في علاج القضايا الصحية الرئيسية في دولة الإمارات العربية المتحدة، وتحديدًا نقص فيتامين (د)، إرتفاع ضغط الدم، ومرض السكري والسمنة. وقد أظهرت الدراسات الحديثة أن أكثر من ثلاثة من بين كل أربعة أشخاص في الإمارات يعانون عجزاً في فيتامين (د)، والذي يمكن أن يؤدي إلى هشاشة العظام، الكساح عند الأطفال، السرطان، أمراض القلب والأوعية الدموية، مرض السكري، وكذلك الأمراض الرئيسية الأخرى كما ويساعد على تخفيض نسبة الكوليسترول في الدم. بعد مرحلة اختبار شاملة، قامت

الشركة بإطلاق اثنين من المنتجات الوظيفية الصحية الجديدة، أحدها في فئة الحليب مثل منتج «سوبر حليب» والآخر مجموعة من العصائر، للمساعدة في معالجة هذه القضايا الخطيرة. تضم الشركة في حظائرها أكثر من 13000 ألف رأس من الأبقار والتي تنتج ما يقارب من 275 ألف لتر من الحليب يومياً، حيث الحظائر مكيفة والممرات مزودة برشاشات مياه للحفاظ على راحة القطيع، وخاصة عند ارتفاع درجات الحرارة إلى 50 درجة مئوية في ذروة الصيف. بعد أكثر من خمسة وعشرين عاماً تقدم الروابي مجموعة واسعة من منتجات الألبان والعصائر الطازجة وتغطي السوق المحلي وتوجه إلى أسواق خارج حدود دولة الإمارات العربية المتحدة في عمان، قطر، العراق والسودان. ومصر والمغرب. قبيل أقل من عام تستثمرت الروابي 365 مليون درهم في السوق المحلية للسنوات الخمس المقبلة. بين الاستثمارات الجديدة نحو 80 مليون درهم لتعزيز القدرة الإنتاجية ودخول

أسواق جديدة والتصدير، وتعمل شركة الروابي حالياً في كل من دبي وأبوظبي والشارقة والعين والإمارات الشمالية وقطر وعمان والكويت، وتوزع منتجاتها أيضاً في العراق وليبيا والسودان واليمن. يقول الدكتور التيجاني: «حصة الشركة من السوق المحلية في إنتاج الألبان والعصائر تبلغ حالياً 35%، فيما تخطط للتوسع من خلال مزرعة أبقار جديدة بأبوظبي وهو ما يزيد حصتها السوقية إلى 40% تقريباً. والروابي للألبان تساهم فيها «مؤسسة دبي للاستثمارات الحكومية» الذراع الاستثمارية لحكومة دبي. هي الشركة المحلية الأولى في الدولة من حيث الإنتاج اليومي للألبان. تنتج «الروابي» 150 ألف لتر يومياً من منتجات العصائر الطازجة و275 ألف لتر من الحليب توزع عبر 13000 ألف محل تجاري». يضيف التيجاني: «إن الشركة تستهدف التواجد في جميع دول مجلس التعاون الخليجي خلال السنوات الثلاث أو الأربع المقبلة مع زيادة تواجدها في مزيد من دول إفريقيا.

وأضاف، إن شركته تخطط لإضافة أسواق جديدة للتصدير ومنها البحرين ثم مصر والمغرب». ولفت الرئيس التنفيذي لشركة «الروابي للألبان»، إلى أن الشركة تقوم حالياً بدراسة جدوى لاطلاق نشاط تجاري في السعودية. يفخر التيجاني بإجازات الشركة، ويقول: «الإنجازات التي حققتها الشركة خلال مسيرتها الممتدة على مدار ربع قرن هي أكبر الشركات المحلية في إنتاج الألبان والعصائر، وينصب التركيز حالياً على تعزيز هذا النمو من خلال التوسع والتطوير في تصميم المنتجات، والتعاون مع شركائنا الاستراتيجيين والتنسيق مع مختلف الهيئات المحلية والعالمية، مع مراعاة الاعتبارات البيئية والاستثمار في أنظمة التقنيات الحديثة ورعاية الحيوان.

منشآت متطورة

يؤكد التيجاني أن الشركة تضاهي في تطور منشآتها كبرى المنشآت في الدول المتقدمة في إنتاج الألبان ورعاية الحيوان ومراعاة الظروف البيئية. مُشيراً إلى الشركة تعنى بتقديم رعاية <<

بتربية الأبقار وجوده ألبانها.. وتتحدر أبقار الروابي من أصل أوروبي من نوع «فريزيان هوليشتاين» التي تتميز بدر نحو 64/ ليترًا من الحليب يوميًا حيث يتم استيرادها من منطقة تمتد من شمال ألمانيا إلى شمال هولندا. وتم استبدال ماكينات وآلات حديثة بالقديم منها وفق آخر ما توصلت إليها. تكنولوجيا هذه الصناعة في العالم. يقول الدكتور التيجاني أن الشركة خملت أولى خطواتها في مشروعها البيولوجي الرائد الذي لم يسبقها فيه أحد في المنطقة بتلقيح اصطناعي لبويضات تم استخراجها من 50/ بقرة «معدية» ثم لقحت عبر 60/ عملية حقن بنطف منوية لثيران ثم وضعت في أرحام بقرات «قابلة» في أول تجربة من نوعها في منطقة الخليج والشرق الأوسط. واسفر نجاح مشروع تلقيح ونقل الأجنة في مزرعة الروابي بدي الرائد علميًا وتقنيًا عن ولادة نحو 3000/ عجل من نوع «فريزيان هوليشتاين» في أكتوبر 2015 من 50/ بقرة فقط يتم إنتقاؤها من أفضل السلالات.

أوضح الدكتور التيجاني أن هذا المشروع يستخدم فيه أعلى التقنيات العلمية الحديثة لإجراء تلقيح اصطناعي لبويضات أبقار توصف بـ «المعدية» بنطف منوية لثيران معروفة بجودة صفاتها الوراثية بهدف ولادة عجول من سلالة قوية تتميز بإناتها بأنها تدر نحو 64/ ليترًا من الحليب يوميًا.. لافتًا إلى أن الشركة تحتفظ بسجلات لكل بقرة لديها مدون فيها سلالتها لعشرة أجيال لاختيار أفضلها في إنتاج الحليب. وبين أن إجراء هذه العملية الحديثة تبدأ بتشيط مبايض بقرات «معدية» مختارة تتميز بدر نحو 64/ ليترًا من الحليب يوميًا وبأن عمرها بلغ 14/ شهرا ووصل وزنها إلى 375/ كيلوجراما وارتقاها إلى 135/ سنتيمترا بهدف إطلاق نحو 16/ بويضة دفعة واحدة من كل منها. <<



وسلطنة عمان وقطر. ولفت إلى أن التوسع الهائل في مجال منتجات الألبان إلى امتلاك شركة «الروابي للألبان» ثلث السوق الإماراتية من حيث إنتاج منتجات الألبان، مع منتجات تأتي بـ 7 أحجام ضمن 6 أنواع كما تعد الشركة حاليًا الأولى في الإمارات من حيث حصتها في أسواق العصائر أيضًا، والشركة الوحيدة التي تقدم 20 طعمًا مختلفًا في عصائرها.

تميز الروابي

تميزت «الروابي باقتحامها سوق السبق العالمي في المنطقة بمشروعين كبيرين أحدهما لتلقيح أبقارها ونقل أجنحتها والآخر تكنولوجيا لتطوير صناعتها. دخلت «شركة الروابي للألبان» الإماراتية بقوة عالم منافسات السبق الدولية بمشروعين كبيرين ينفذان لأول مرة في منطقة الخليج والشرق الأوسط أحدهما بيولوجي بتلقيح أبقارها اصطناعيًا لإكثار مواليدها أضعافًا مضاعفة عن معدلاتها الطبيعية والآخر تطوير صناعي تكنولوجي يتعلق



من مبيعات أسواق الامارات، وتتوزع الـ 10% الأخرى بين خمس شركات أخرى، بينها المرموم والدقاقة، وغيرها. وقال الدكتور التيجاني: تنتج الشركة حاليًا ما يصل إلى قرابة 300 ألف لتر من منتجات الألبان يوميًا، بمعدل 45 لترا ووسطيًا من كل رأس في اليوم، مما يجعلها أكبر منتج محلي للألبان في الإمارات من حيث الطاقة الإنتاجية اليومية، كما أنها تنتج 180 ألف لتر من العصائر الطازجة يوميًا، وتصل منتجاتها الطازجة إلى أكثر من 10 آلاف متجر في كل من الإمارات،

الواحد بنصف درهم. ولكن قبول هذا الطلب بالرفض بالنظر إلى حساسية منتجات الألبان وحاجة كل شريحة المجتمع إليها يوميًا، ولفت التيجاني إلى أن تكاليف الإنتاج لشركات في دول مجاورة وتباع منتجاتها بالسوق المحلي، أقل كثيرًا من تكاليف الإنتاج بالإمارات، مما يجعل المنافسة في صالح الطرف الآخر. وبين أن الشركة تستحوذ على ثلث سوق الألبان الطازجة والعصائر بالدولة، فيما تستحوذ ثلاث شركات هي «الروابي والعين والمراعي» على 90%



تحديات

يقول التيجاني: « طالبت شركات الألبان برفع أسعار منتجاتها بواقع 50 فلساً للتر، لتغطية حوالي 40% من الزيادة في تكاليف الإنتاج، والتي وصلت 80% خلال السنوات الثماني الماضية. حيث لم تشهد أسعار الألبان والعصائر أي تغيير منذ عام 2007، فيما شهدت التكاليف ارتفاعات متتالية، وينسب تراكمية وصلت 80%، لافتاً إلى أن هناك تفاهات مع إدارة حماية المستهلك بشأن إمكانية رفع الأسعار للتر

الألبان وإضافة مخازن جديدة للتبريد، وتستمر الشركة في الوقت الراهن برسم الخطط بما يحقق الزيادة الإضافية في مساحات التبريد المستهدفة بنسبة 337% مما سيرفع هذه المساحة إلى 3750 متراً مربعاً. أطلقت شركة الروابي في الذكرى 25 لتأسيسها تصاميم جديدة لزجاجات العصير والحليب جاءت حصيلة دراسات مكثفة ومركزة، حيث تم تصميم هذه الزجاجات بأيدٍ فرنسية بصورة جذابة وسهلة الاستخدام.

صحية مثالية وطبيعية وخالية من المضادات الحيوية للحيوانات، وأوضح أن الحيوانات التي تخضع لأي نوع من العلاج ولأي سبب كان فإنها تستبعد من عملية إنتاج الحليب طول مدة العلاج. وتعتبر رعاية القطيع من أولى أولويات الشركة التي تعتمد «نظام التعريف الإلكتروني» الذي يتيح تعريف كل بقرة من خلال علامة أذن إلكترونية وقاعدة بيانات رقمية». استثمرت الشركة ما يزيد عن 31 مليون درهم في خط بستر منتجات

أهداف ومنتجات الشركة:



- تطوير وإنتاج منتجات غذائية وتعزيز الأمن الغذائي العربي بصورة خاصة في دولة الإمارات العربية المتحدة.
- إنتاج مشتقات الألبان بطاقة قصوى.

مؤسسة الخليج للاستثمار
22.54
حكومة دبي
14.59
مساهمون آخرون
35.31

نقاط القوة:

- متانة الوضع المالي للشركة وارتفاع درجة الأمان الاستثماري.
- السيطرة على الحصة الأكبر في سوق الألبان المحلي.
- تصدير منتجات الشركة المختلفة والمنافسة في الأسواق الخارجية.

- مصنع للعصائر بطاقة 120 طن/يوم.
- منتجات لحوم الدواجن بطاقة 40 طن/يوم.
- إنتاج الأعلاف 20 طن/ساعة.

رأس المال والمساهمون:

يبلغ رأس مال الشركة المصرح به 400 مليون درهم، تساهم به كل من: الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي ومؤسسة الخليج للاستثمار وحكومة دبي ومساهمون آخرون.

نسب الاستثمار للشركاء:

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي
27.56



'سنوات العمر الرائعة' تستحق رعاية رائعة.

مرحبا بكم في قسم طب الأطفال بمستشفى برجيل - مركز للتميز.

الأطفال هم بهجة الحياة، لكن أنماط الحياة المليئة بالأنشطة والجهاز المناعي الغض الذي لا يزال على طريق النمو يجعل الأطفال أكثر عرضة للإصابة بالأمراض، وفي مستشفى برجيل، يستطيع فريق الخبراء الخاص بنا تشخيص مجموعة واسعة من الأمراض وعلاجها وإدارتها، فمن خلال أجهزتنا الطبية فائقة الجودة والدقة وشعارنا المتميز «فن الشفاء» الذي يحمل بصمة مستشفى برجيل، سيستعيد طفلك أفضل حالاته في أقرب وقت.

خدمات طب الأطفال:

• طب أعصاب الأطفال • أمراض القلب لدى الأطفال • الغدد الصماء لدى الأطفال • عيادة الربو المتخصصة وغير ذلك من أمراض الصدر • أمراض الدم لدى الأطفال • الاضطرابات المعدية المعوية ومشاكل التغذية • علاج حالات الطوارئ الحادة لدى الأطفال • عيادة صحة الطفل وتحتوي على برنامج تقييم وتطعيم شامل • مجموعة واسعة من خدمات طب الأطفال العامة بالعيادات الخارجية والداخلية.

خدمات جراحة الأطفال:

- جراحة التشوهات الخلقية لدى الأطفال حديثي الولادة
- جراحة الصدر لدى الأطفال
- جراحة أورام الأطفال
- جراحة الأطفال العامة
- تنظير أمراض الجهاز الهضمي والمسالك البولية لدى الأطفال
- علاج تشوهات الأوعية الدموية والغدد اللمفاوية.
- جراحة المسالك البولية (اضطراب النمو الجنسي، وتصحيح المبال
- التحتاني، وموه الكلية، واستئصال الكلية بالمنظار)

التق بفريقنا من الأطباء الخبراء في طب الأطفال:

طب الأطفال: الدكتورة/ هالة فكري محمد الهجرسي، استشاري - طب الأطفال | الدكتور/ حسين نصير مطلق، استشاري - طب أعصاب الأطفال
الدكتورة/ نشوى بهاء الدين، أخصائي - طب الأطفال | الدكتور/ أحمد محمد عبدالعال، استشاري - طب الأطفال | الدكتور/ ديبتي شاتورفيدي، أخصائي
- طب الغدد الصماء في الأطفال | الدكتورة/ نهى محمد علي خاري، أخصائي - طب الأطفال | الدكتورة/ إسراء محمد أحمد الطاهر، ممارس عام - طب
الأطفال | الدكتورة/ فاطمة محمد إبراهيم، ممارس عام - طب الأطفال | الدكتورة/ سارة هاشم صالح، ممارس عام - طب الأطفال.

جراحة الأطفال: الأستاذ الدكتور/ أمين الجوهري، استشاري - جراحة الأطفال | الدكتور/ شهيد رشيد، أخصائي - جراحة الأطفال.

مستشفى
برجيل

burjeel
hospital

فن الشفاء

من مجموعة في بي إس للرعاية الصحية

معتمد من قبل اللجنة المشتركة
الدولية بالولايات المتحدة الأمريكية



مستشفى برجيل ذ.م.م
ص.ب: ٧٤٠٠، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة
اتصل: ٠٨ ٥٥٥٥ ٩٧١٢
البريد الإلكتروني: info@burjeel.com | www.burjeel.com

f /BurjeelHospital



وليس واحدة كما في الوضع الطبيعي. ليتم تلقيحها عن طريق الحقن بنطف الثيران ثم تستخرج منها بعد سبعة أيام قبل أن تصل إلى رحمها. وأضاف الدكتور التيجاني أنه بعد استخراج البويضات الملقحة يتم زرع كل واحدة منها في أرحام بقرات أخرى حاضنات للأجنة يطلق عليها «القابلة» حيث تستكمل في أرحامها باقي مراحل الحمل حتى الولادة. وذكر أنه يتم تكرار هذه العملية لذات البقرات «القابلة» بعد ثلاثة أشهر من ولادتها السابقة ثم مرة ثالثة بعد عام كامل لتبدأ نفس الدورة من جديد.. لافتاً إلى أن هذا المشروع يوفر تكاليف شراء أبقار أوروبية من الخارج بأبقار محلية المولد تكون أكثر مواءمة للبيئة والمناخ.

هوائية من 32/ مبردا لكل حظيرة موفرا في تكاليف الشراء والصيانة والطاقة واستهلاك الكهرباء. كما نوه الدكتور التيجاني بأن تصميم الحظائر القديمة كان لا يساعد على تصريف الحرارة وطرد الرطوبة فكانت الأبقار تظل واقفة على الدوام معبرة عن ضجرها.. بينما تمكن التصميم الحديث للحظائر الجديدة من تخفيض درجات الحرارة ونسب الرطوبة العالية داخلها

وذكر أن الروابي أدخلت نظاما إلكترونيا جديدا خاص بتغذية أبقارها يعتمد على خلط مواد طبيعية مختلفة تعمل على تقوية أجسادها وتحسين مستوى صحتها ودعم ألبانها بمواد تقيد الصحة.

ولفت الدكتور التيجاني إلى أن نوعية «البرسيم» تعد أقوى عامل يؤثر في كميات الحليب المستحلب من الأبقار لذا تحرص الروابي على استخدام أجود أنواع من البرسيم مارك «ألفا ألفا» يتم استيراده من السودان وجنوب أفريقيا والولايات المتحدة ويتميز بخلوه من المواد الكيماوية والهرمونية وغير معدل جينيا.

ونبه إلى أن أول ما توجهت إليه اللجنة الفنية منذ ثلاث سنوات تطوير حظائر الأبقار بما يوفر بيئة مناخية مناسبة لأبقارها وفق تصميم هندسي انفرادي به الروابي عالميا مستلهمة أفكارا من البيئة المحلية. وأفاد التيجاني بأن خطة التطوير شملت إنشاء تسع حظائر جديدة حديثة تستوعب كل واحدة منها 325/ بقرة إلى جانب البدء بتجديد الحظائر القديمة وفق التصميم الجديد اعتبارا من العام المقبل.

ولفت إلى أن الهدف الأساسي من تطوير تصميم الحظائر تخفيض درجة الحرارة داخلها بنحو 15/ درجة مئوية مقارنة بدرجة حرارة الجو الخارجية.. مشيراً إلى خطورة تعرض الأبقار إلى إجهاد حراري الذي قد يقتلها أو يسبب لها عزوفا عن الأكل مما يؤثر سلبا على كمية الألبان المستحلبة.

وأضاف أنه تم تزويد الحظائر برشاشات مياه على طول امتدادها لتبريد أجساد الأبقار وأعادت تموضع المراوح فيها لطرد الرطوبة وهو ما ساهم في الاستغناء عن ثماني مبردات

المستخدم في المزرعة والمصانع بنسب مقلقة. إلا أنه شدد في الوقت نفسه على أن الشركة ستظل متمسكة بالتزامها باستراتيجيتها في الحفاظ على مستويات الإنتاجية عالية الجودة وريادتها في المنطقة بما يليق بسمعة دبي خصوصا ودولة الإمارات العربية المتحدة عموما بالرغم من تزايد أعبائها المالية. يقول التيجاني: تحاول الشركة تقليص فروقات الكلف المتزايدة بواسطة إعادة هيكلة الطاقم الإداري والفني ومكننة العمل وتطوير إمكاناته، وقال أن خطط هيكلة إدارة العمل تمكننا من مواجهة المنافسة المستمرة. 14

وكشف أن الروابي تستورد أعلافها من شركتها الشقيقة «جرين فيلد». التابعة لشركة روابي الإمارات ومقرها السودان. التي تمكنت من إنتاج أجود أنواع الأعلاف والبرسيم عالميا بما يوفر كثيرا في تكاليف تغذية الأبقار. وبين أن من هذه التحديات ارتفاع تكلفة المواد المستخدمة في علف الأبقار مثل الذرة والقمح والشعير وبذرة القطن والبرسيم وفول الصويا إذ ارتفعت خلال السنوات الثلاث الماضية بنسب تتراوح بين 60/ إلى 80/ في المائة بالإضافة إلى زيادة تكاليف الكهرباء المستخدمة في مزرعة روابي ومصانعها الملحقة بها. كما أشار إلى أن زيادة أسعار الديزل

دونالد ترامب يقود سياسة حمائية تهدد نمو الاقتصاد العالمي

يشكل تأثير ترامب فقاعة من التخمينات غير المؤكدة التي، وكما هي الحال مع مختلف الفقاعات الأخرى، ستنفجر في نهاية المطاف بمجرد أن يدرك المستثمرون عجز الرئيس الجديد عن الالتزام بتعهداته.

بقلم كريستوفر ديمبك، رئيس قسم التحليلات الشاملة، «ساكسو بنك»

حتى الآن، تجلّى التأثير الفوري الأكثر وضوحاً لانتصاره في ارتفاع أسعار الفائدة (+50 نقطة أساس على عائدات السندات المستحقة بعد 10 سنوات منذ 8 نوفمبر). وترقب المستثمرون بالفعل توجه سياسة ترامب الاقتصادية نحو التضخم. ومع ذلك، لا يمكن تبرير تراخي السوق نظراً للسياسات الحمائية التي أعيد تأكيدها بعد انتخاب الرئيس الجديد في خطاب تنصيبه («ينبغي علينا حماية حدودنا من الويلات التي أصابت الدول الأخرى التي تصنع منتجاتنا، وتسرق شركاتنا وتدمّر وظائفنا...» «اشترُوا البضائع الأمريكية واستأجروا العمال الأمريكيين»). ويمكن أن تشكل العودة

إلى الواقع خطوة قاسية للمستثمرين، كما هي الحال في عالم تسوده العولة، وستصبح الحمائية مسألة مكلفة اقتصادياً بالنسبة لدولة تضعها موضع التنفيذ على نطاق واسع.

1. الاقتصاد الأمريكي لا يحتاج إلى ترامب حقاً

السؤال الأول الذي يطرح نفسه هو مدى حاجة الاقتصاد الأمريكي حقاً لوجود ترامب. ويظهر سجل الأداء الاقتصادي لسنوات رئاسة أوباما ملامح إيجابية إلى حد بعيد:

- **المؤشرات الاقتصادية متينة جداً:** غادر باراك أوباما وجائيت يلين والاقتصاد يعيش حالة صحية جيدة نوعاً ما، وشهد في كثير من الأحيان

قوة أكبر مما سبق في عام 2008، وخاصة فيما يتعلق بالقطاع المالي. وعلى النحو المبين في مؤشر سيتي للمفاجآت الاقتصادية (أدناه)، تظهر البيانات الأخيرة أفضل بالمقارنة مع التوقعات قبل الإجماع في الربع الأخير من عام 2016 وبداية هذا العام. إنها تركة أوباما.

- سوق العمل قريبة من التشغيل الكامل: على مدار

العامين الماضيين، أوجد سوق العمل 4.9 مليون فرصة عمل، مما أدى إلى معدل بطالة بنسبة 4.7%. ويعتبر عدد مطالبات البطالة الأولية (المعدل المتحرك على مدى أربعة أسابيع) الأدنى من نوعه منذ عام 1973، وحتى بالنسبة لفئات من

الأشخاص الأكثر تأثراً في العادة من حالة عدم الاستقرار، تمت ملاحظة تحسن واضح على مدار الأشهر القليلة الماضية. ونتيجة لذلك، وللمرة الأولى منذ أن انخفض عدد الأمريكيين عاطلين عن العمل ممن تتراوح أعمارهم بين 25-34 عاماً إلى أقل من 22% في نهاية عام 2016، وهي المرة الأولى منذ سبتمبر عام 2008. ومع ذلك، وعلى الرغم من التحسن الأخير، بقي معدل مشاركة سوق العمالة على انخفاضه (62.7% في ديسمبر)، مما يعني أن الاقتصاد الأمريكي بالتأكيد لم يصل إلى نطاق العمالة الكاملة، على الرغم من عدم صعوبة تحقيق هذه الغاية. <<



هل يمكنك
جعل لغة
أعمالك لغة
عالمية؟

#بالتأكيد

مع المصرفية التجارية، ندعم أعمالك عالمياً.

إنّ اختيارك للمصرفية التجارية من بنك المملكة الرائد، ساب، يُمكنك من الاستفادة من خدمات وحلول مصرفية عالمية من الطراز الأول، حيث يقدم ساب الدعم والحلول المصرفية العالمية التي تساعد أعمالك على التوسع والنمو حول العالم.

المصرفية العالمية | مدراء العلاقة | الحلول الإلكترونية | المنتجات والخدمات

SABB  ساب

Commercial Banking

www.sabb.com

صادر عن البنك السعودي البريطاني، تطبيق الشروط والأحكام.



السؤال الأول الذي يطرح نفسه هو مدى حاجة الاقتصاد الأمريكي حقاً لوجود ترامب. خاصة وأن سجل الأداء الاقتصادي لسنوات رئاسة أوباما كان إيجابياً إلى حد بعيد

مستحقة لـ 50 و100 عام. وعلى الرغم من أن الحزب الجمهوري يتبع نفس خط الرئيس فيما يخص إلغاء برنامج «أوباما كير»، يمكن أن تظهر العديد من الخلافات سريعاً بشأن هذا البرنامج، مما سيزيد حتماً من حجم الدين العام الأمريكي. ومن هذا المنطلق، يمكن أن يعتبر بول رايان، المتحدث باسم مجلس النواب الأمريكي، القائد الحقيقي للمعارضة خلال الفترة الأولى من رئاسة ترامب.

2. حقبة جديدة من الصراعات

النقطة الثانية التي ينبغي طرحها هي النظر بالعلاقات التي سيقمها ترامب مع شركائه الرئيسيين. وللتذكير فقط كمرجع في المستقبل، نورد اقتباس ترامب المفضل من الإنجيل: «العين بالعين، والسن بالسن». ومن شبه المؤكد أن يكون عهد ترامب بداية لحقبة جديدة من الصراعات، على الصعيدين <<

الضريبية - بدرجة أقل. وتستند خطة الاستثمار في البنية التحتية بقيمة 1.5 تريليون دولار أمريكي على توصيات الجمعية الأمريكية للمهندسين المدنيين والتي تشير إلى ضرورة إنفاق قرابة 3.6 تريليون دولار بحلول عام 2020 للحفاظ على الحالة الجيدة للبنية التحتية القائمة، ويعود تاريخ بعضها إلى عهد أيزنهاور. ويمكن أن يلعب هذا البرنامج دوراً مساعداً في تعزيز القوة الإنتاجية، والتي تمثل تحدياً على المدى الطويل للنمو الأمريكي، ويمكنها إطالة أمد الدورة الاقتصادية؛ ولكن لا توجد أي ضمانات على تنفيذها. ويستند ذلك إلى حسن نية الكونجرس والحزب الجمهوري. ورأى الرئيس الأمريكي ترامب بداية ضرورة قيام القطاع الخاص بتمويل استثمارات البنية التحتية بشكل كامل، ولكنه غير نبرته مؤخراً ودعا إلى اللجوء للاقتراض عبر إصدار سندات خزينة

الاقتصادي الأبرز في عجزه عن محاربة ارتفاع معدل عدم المساواة، والذي يعد بدوره من أبرز العوامل التي دفعت ترامب نحو تحقيق الفوز بالانتخابات. وفي الواقع، فإن حصة الدخل التي يمتلكها الأغنياء 1% وصلت مجدداً إلى أعلى المستويات التي شهدتها في نهاية ثلاثينيات القرن العشرين (حوالي 17%)، فيما خاضت مراحل هبوط مستمرة من منتصف عشرينيات القرن العشرين وحتى منتصف سبعينيات القرن العشرين. وتبدو التدابير الاقتصادية التي اقترحها ترامب عاجزة بشكل واضح عن معالجة مسألة عدم المساواة، والذي يمكن أن يؤدي بسرعة إلى إيجاد حالة استياء في قاعدته الانتخابية. وفي الواقع، ينطوي اثنان من التدابير الاقتصادية فقط على منطقية اقتصادية: خطة الإنفاق على البنية التحتية، والتخفيضات

- التضخم «الجيد» عاد مجدداً: خلافاً لمنطقة اليورو، لم ينجم ظهور التضخم عن ارتفاع أسعار الطاقة وحسب، وإنما بسبب زيادة متوسط الأجور (0.4% في ديسمبر)، والناجم عن الصعوبة التي واجهها أصحاب العمل في العثور على الموظفين ذوي الكفاءة. وبدأ ميزان القوى بين أصحاب العمل والموظفين بالتحول تدريجياً لصالح الموظفين ليطلق إشارة إيجابية نوعاً ما. ويمكننا تلمس قدرة ارتفاع معدلات التضخم (المتوقع عند 2% في عام 2017) على تخفيض أعباء الديون للعائلات الأمريكية (نحو 12.29 تريليون دولار أمريكي) والحد من المخاطر المرتبطة بفقاعة التعليم بالولايات المتحدة الأمريكية (والتي تمثل أكثر من 1.23 تريليون دولار أمريكي وفقاً لبنك الاحتياطي الفدرالي). ومع ذلك، لم تكن إنجازات أوباما متميزة على الدوام. ويتجلى إخفاؤه

نتقدم بخطى واثقة نحو القمة



التقدم بخطى واثقة نحو قمة أطول جبل في دولة الإمارات العربية المتحدة أصبح أكثر سهولة بفضل أسطول معدات فولفو الإنشائية التي استخدمت في بناء طريق جبل جيس. عند إكمال الطريق، فإن المسار سوف يمتد من رأس الخيمة مباشرة إلى قمة الجبل و التي ترتفع 1,910 متر عن سطح البحر. إن كنت من هواة القيادة و ترغب في اختبار قوة محرك مركبتك، فإن هذا الطريق هو وجهتك المفضلة. لكن عند إنتهاء الجزء الممهد من الطريق، فإنك سوف تجد معدات فولفو الإنشائية تثبت جدارتها في اختبار قوتها. إن أردت أن تعرف أكثر عن هذه المغامرة، قم بمشاهدة الفيديو



فيديو

<http://goo.gl/Bzb4lo>

لبناء غد أفضل



Volvo Construction Equipment

شركة الفطيم للأليات والمكينات ذ.م.م. دبي: هاتف: +971 4 2135100
مجمع دبي للإستثمار: هاتف: +971 4 8154800 أبو ظبي: هاتف: +971 2 5029100
العين: هاتف: +971 3 7210777 رأس الخيمة: هاتف: +971 7 2216120
البريد الإلكتروني: famco@alfuttaim.ae e-mail: famco@alfuttaim.ae
www.alfuttaim.com



www.famcouae.com

800 FAMCO (32626)

إحدى شركات مجموعة الفطيم



الولايات المتحدة الأمريكية أمام خيار وحيد هو السماح لعمليتها بالانخفاض من أجل تصدير التضخم إلى شركائها التجاريين

تبدو التدابير الاقتصادية التي اقترحها ترامب عاجزة بشكل واضح عن معالجة مسألة عدم المساواة والذي يمكن أن يؤدي بسرعة إلى إيجاد حالة استياء في قاعدته الانتخابية



الخزينة الأمريكية، مما سيؤدي إلى ارتفاع أسعار الفائدة ويشكل مزيداً من الصعوبات أمام برنامج ترامب في مجال البنية التحتية؛ (2) الإشارة إلى هيئة تسوية المنازعات في منظمة التجارة العالمية في حال وقوع نزاع تجاري (مثل زيادة الرسوم الجمركية).

فيما يخص السياسة النقدية: لا يمكن اعتبار الصراع القائم بين ترامب ويلين مسألة غير مألوفة. ولنتذكر الصراع الذي اعترض كارتر وبيرنز في نهاية سبعينيات القرن العشرين، والذي بلغ ذروته في عدم التجديد لولاية الأخير كرئيس مجلس إدارة لمجلس الاحتياطي الفيدرالي. وهناك العديد من أوجه التشابه مع الوضع الحالي: حيث بدأ التنافس خلال الحملة الانتخابية وتلور حول استقلال بنك الاحتياطي الفيدرالي؛ ومن ثم أدى إلى انتقادات لاذعة للسياسة المالية، بمجرد أن وصل كارتر إلى السلطة. ولا بد أن يشكل الصراع الحالي مخاوف أكيدة لتطبيع

المحلي والخارجي. الرئيس الأمريكي، وقبل كل شيء، رجل أعمال (وليس "رجلاً مجنوناً" كما وصفه أحد زملائي البلجيكين). وهو خبير في اغتنام الفرص ويفضل الاستفادة من التحالفات التي تتطوي على مزيد من الفرص، إلى حد ما على النحو الذي تتبعه الصين، مما قد يربك بشدة الشركاء الأوروبيين للولايات المتحدة الأمريكية. وفي الوقت الراهن، يستهدف ترامب المكسيك، والتي تعد هدفاً سائفاً، حيث تذهب 80% من صادراتها إلى الولايات المتحدة الأمريكية. ولكن الهدف الحقيقي للرئيس الجديد هو الصين التي ستكون خصماً لدوداً أكثر قوة. ويوضح أحد الأرقام التكليف الاقتصادية لأي حرب تجارية بين بكين وواشنطن: وتسهم الصين والدول المصدرة للصين بنسبة 40% من الناتج المحلي الإجمالي (3.1 تريليون دولار أمريكي). وإذا لزم الأمر، فإن الصين أمام خيارين للتحرك ضد الولايات المتحدة الأمريكية: (1) اتخاذ قرار بشراء قدر أقل من سندات

مزيد من القوة للدولار، ولكن على المدى المتوسط، تطفو الشكوك حيال استمرارية هذا الاتجاه. وفي الحقيقة، ينبغي أن تؤدي سياسة ترامب الاقتصادية (حتى وإن تم تنفيذها جزئياً) إلى زيادة في أسعار الفائدة السيادية إلى جانب الضغوط التضخمية المتزايدة. ولتغلب على ذلك، فإن الولايات المتحدة الأمريكية أمام خيار وحيد هو السماح لعمليتها بالانخفاض من أجل تصدير التضخم إلى شركائها التجاريين. 13

السياسة النقدية. وتحتاج سياسة ترامب بخصوص البنية التحتية إلى معدلات منخفضة نسبياً من الضمانات لسعر صرف تنافسي مع تكاليف اقتراض جذابة. التأثير على منطقة اليورو: يعتبر إجماع السوق أن اختلاف السياسة النقدية بين البنك المركزي الأوروبي وبنك الاحتياطي الفيدرالي سيؤدي إلى ارتفاع قيمة الدولار وضعف اليورو. وعلى المدى القصير، يصعب علينا رؤية ما يمكنه عرقلة تحقيق



ريادة قُدّم ملياري ريال لتمويل مشروعات صغيرة في المملكة

في حديث مع رواد الأعمال العربية، كشف الأستاذ / سلمان بن سليمان أبا الخيل مدير إدارة العمليات لمعهد ريادة الأعمال الوطني "ريادة" أن المعهد قدم أكثر من ملياري ريال لتمويل مشروعات ريادة الأعمال عبر قروض حسنة من البنك السعودي للتسليف والادخار، خلال السنوات الخمس الماضية، واستفاد منها 6 آلاف و134 مشروعاً تم افتتاحها، و956 مشروعاً تحت التأسيس، وقال إن "ريادة" يهدف إلى نشر وتشجيع ثقافة العمل الحر ومساندة الشباب على إقامة مشروعاتهم الريادية والإبداعية التي تنتج فرص العمل للمواطنين، هذا ما قاله أبا الخيل:

الرياض - محمد راعي

عمل لتحديد فكرة المشروع المناسبة، ودورات تدريبية لتنمية السمات الريادية وبناء خطط المشاريع، ورعاية تمتد لسنوات بعد نشأت المشروع)، وكل ما سبق يتوافق ورؤية 2030. <<

يمكن دعم المرأة في المجتمع السعودي لدخول السوق من خلال مراعاة خصوصيتها وتحديد الأنشطة التي تستطيع العمل فيها

في مجال ريادة الأعمال و تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة ما هي الآلية التي من خلالها تحققون هذا العمل الضخم؟

اعتمد المعهد في بناء البرامج المقدمة للمستفيدين المواطنين من الجنسين على استغلال الفرص المتاحة لتغيير ثقافة المجتمع فيما يتعلق في ممارسة العمل الحر، وتشجيع الراغبين وتأهيلهم في الدخول لعالم الأعمال الحرة، ومن البرامج (محاضرات وندوات تعريفية بهذا المجال، وأخرى تحفيزية لممارسة العمل الحر، وورش

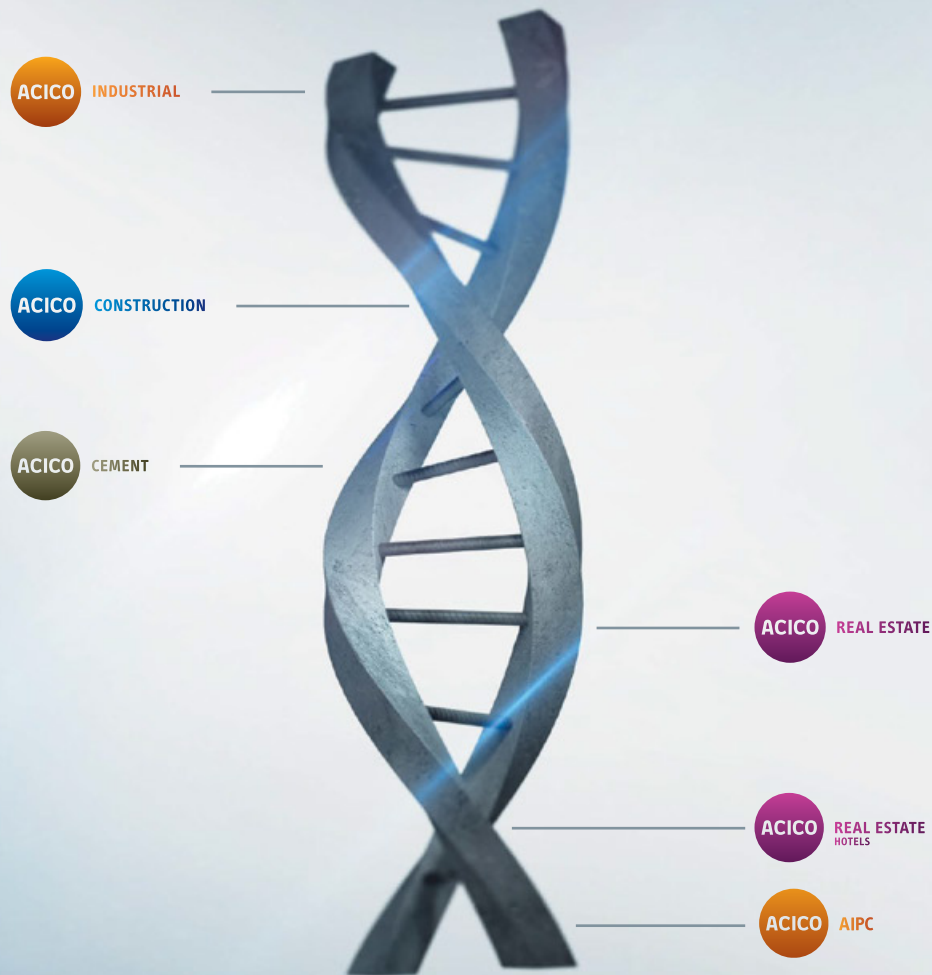
مناطق المملكة، بالإضافة للإدارة التنفيذية ومقرها الرياض. أما بخصوص التكلفة فيصعب تقديرها لاعتمادها في المقام الأول على ما تمنحه المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني للمعهد من مقرات وبنى تحتية، بالإضافة الى تحمل رواتب 98% من الكوادر البشرية العاملة في المعهد، كما تساهم باقي الجهات المؤسسة للمعهد في دعم الميزانية السنوية.

يهدف معهد ريادة إلى تأهيل كوادر بشرية متخصصة

ولكن ما هو الإطار المحدد لمسمى معهد ريادة الأعمال الوطني من حيث الحجم والتكلفة؟

معهد ريادة الأعمال الوطني مؤسسة غير ربحية وهو كيان مستقل نشأ بشراكة استراتيجية بين مؤسسات من القطاع الحكومي (المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني وبنك التنمية الاجتماعية) وشركات من القطاع الخاص (سابك، الاتصالات السعودية، ارامكو، مصرف الانماء)، ويمارس اعماله من خلال 26 فرع رجالي و 13 فرع نسائي موزعه بين

The Regional Leaders of Construction Evolution



Over 25 flourishing years, ACICO Group sustained a sophisticated position in GCC & the Middle East as the ideal partner for every property owner, regardless to its type, throughout the entire project's life cycle, from construction to management.



ACICO INDUSTRIES CO. (K.S.C) PUBLIC

00965-1888811

www.acicogroup.com



BUILDING ON SOLID FOUNDATIONS



هناك نسبة في ازدياد
المشاريع النوعية وذات
القيمة المضافة والتي
وصلت مرحلة
التصدير للخارج



قدم المعهد أكثر من ملياري ريال لتمويل
مشاريع ريادة الأعمال عبر قروض حسنة من البنك
السعودي للتسليف والادخار، خلال السنوات الخمس
الماضية، واستفاد منها 6 آلاف و 134 مشروعاً تم
افتتاحها، و 956 مشروعاً تحت التأسيس

والميزانية التشغيلية، بالإضافة الى أن
وجودها يكسب المعهد ثقة المتعاملين.

**ما هو أبرز ما يقدمه معهد
ريادة لهذه لرواد الأعمال
من رعاية ودعم، وهل تشمل
الرعاية التمويل؟**

يحتضن المعهد المشروع افتراضياً من
الفكرة الى السنوات الاولى من عمل
المشروع ويقدم خلالها خدمات غير
مالية تشمل:

- التدريب
- الاستشارات.
- الارشاد.
- تسهيل الحصول على التمويل.
- تسهيل الحصول على التراخيص.

**وجود شركات مثل سابق
وارامكو كشريك مؤسس، ما
الذي تضيفه لمعهد ريادة؟**
الشركات الكبرى (سابق، ارامكو،
وكذلك الاتصالات السعودية ومصرف
الانماء) لها مساهمة فاعلة بالمعهد

**الشباب في المملكة تدور
الكثير من مشروعاتهم حول
مجالات تقليدية.. كيف يمكن
تطوير أفكارهم؟**

فعلاً النسبة الاكبر لدينا هي للمشاريع
التقليدية والنمطية، ويعود ذلك لكونها
فرص استثمارية ذات عائد كبير،
ومتوقع من خلال توجهات وزارة
العمل لأحداث التوظيف أن يكون هناك
فجوة سوقية لكثير من هذه الأنشطة
التقليدية، كما حدث ذلك في قطاع
الجوالات، وبالمقابل هناك نسبة في
ازدياد للمشاريع النوعية وذات القيمة
المضافة والتي وصلت مرحلة التصدير
للخارج، كما احب أن اضيف أن بعض
المجالات وأن كانت تقليدية في اصل
النشاط لكنها بدأ تعتمد على افكار

ابداعية في اضافات على المنتج او في
اساليب التسويق. ونسعى دائماً في
ريادة من خلال مبادرات من شأنها
المساهمة في ربط رواد الاعمال مع
بعضهم البعض بعد تأسيس مشاريعهم
لأحداث تلاقح في الافكار ينتج عنه
تطوير لأفكار مشاريعهم القائمة أو
المستقبلية للخروج من التقليدي.

**النساء في المملكة بعضهن
عازقات عن العمل والبعض
الآخر مقيدات بالبيئة العامة
والتي لا تساعدن على الخروج
والتواجد مع الرجال في مكان**

**واحد، كيف يمكن دعم قطاع
المرأة لدخول سوق العمل؟**
يمكن دعم المرأة في المجتمع السعودي
للدخول للسوق من خلال مراعاة
خصوصيتها وتحديد الأنشطة التي
تستطيع العمل فيها، فهناك مجتمعات
نسائية منتشرة في المملكة، كما أن
هناك أنشطة في قطاعات معينة
خصصت للمرأة تمارسها العمل بها
في السعودية بعيداً عن الاختلاط
بالرجال، ونحن في ريادة لخدمة
النصف الثاني من المجتمع انشأنا 13
فرع نسائي تخدم كافة مناطق المملكة
بطاقم عمل نسائي بالكامل. ■

البعض ينسى سريعاً ما هو لهدف الذي تعهد لنفسه بتحقيقه، السبب في هذا هو أن معظم الناس لا يعرفون الطريقة المثلى لتحديد الأهداف والغايات المثلى how to set targets and goals. إليك بعض الخطوات التي يمكن اتخاذها عند وضع أي أهداف شخصية أو أعمال من شأنها أن تساعد في تحقيقها على أرض الواقع. واتباع هذه الخطوات البسيطة ستمكن من الحصول على نتائج جيدة:

1. توقف عن الكذب على نفسك

توقف عن إقناع نفسك بأنه من المقبول أن تفشل أو تحقق مستوى متوسط. لن يكون هذا ناجحاً إلا الآن ولا في أي وقت مضى. إذا قضيت وقتك تهرر أوجه القصور الخاصة بك فأنت في الحقيقة تهدر وقتاً ثميناً يفضل أن تقضيه في التركيز على نجاحك الفوري وتحقيق تلك الأهداف.

2. التزم بأهدافك

لاتضيع الوقت في التفكير بقرارات السنة الجديدة التي لا يمكنك تحقيقها. ربما تتساءل لماذا لا يمكن تحقيقها؟ لأنك تقوم باتخاذها وأنت غير ملتزم بها. يجب أن تلتزم بها You have to commit .. لا يجب أن يتم المفاوضة عليها تحت أي ظرف من الظروف. عليك أن تسأل نفسك لماذا تريد إصابة أهدافك بدقة؟ ما هو الهدف الفعلي؟ إذا كان السبب أن رئيسك قد طلب منك ذلك، فإن الهدف لن يتحقق.

4. قم برفع المعايير الخاصة بك

معاييرك الخاصة هي ما تحتاجه دائماً يجب أن ترفع مستويات ما تهدف إليه دع أحلامك تتطلق الى أشياء كبيرة، وترفعها الى أعلى مستويات الطموح، لا تقبل أي شيء أقل من ذلك. الكثير من الناس ينسون هذه النقطة الأساسية.

5. حافظ على وضوح أهدافك

قم بتحديد أهدافك بوضوح وتأكد من وضع خطة مفصلة make a detailed plan. ثم أعمل على تنفيذها. إذا كان هدفك هو إصابة أهدافك بنسبة 100% إذن اعمل لتحقيق هذا الرقم. متى ما تمكنت من تحقيق ذلك ستمكن من التركيز والعمل بدقة على كل ما يتوجب عليك فعله كل يوم لتحقيق ذلك. عندما تعرف ما عليك القيام به كل يوم لتحقيق هدفك على مدى 12 شهراً على سبيل المثال.

6. تصور ما تريد تحقيقه

قم بإنشاء مزاج لتصور أهدافك. وضع أهدافك في إطار صورة تلهمك. وحاول أن تضعها في مكان تتمكن من رؤيته كل يوم. ضعها كشاشة توضع على جهاز الكمبيوتر أو الهاتف المحمول، ضعها على الثلاجة أو في خزانة الملابس. كن واضحاً في أهدافك ومن ثم قم بتصور كيفية تحقيقها.

7. قم بتحسين حماس العمل الخاص بك

قم بزيادة حماس العمل Increase

your work ethic بنسبة 50% أنا لا أمزح. الناس يقضون في المتوسط 5.44 ساعة في اليوم على وسائل التواصل الاجتماعي. توقف عن إخبار نفسك بأنك لا تجد الوقت الكافي. هنالك دائماً ما يكفي من الوقت للأشياء التي تهتمك أكثر من غيرها. واحدة من أفضل المقولات التي أفضلها عن ويل سميث هي: " لن أنوانى عن العمل نقطة أنتهى.

8. لا أعذار لا تخلق أعذاراً أو توقف

ابتعد عن السلبيات. ركز على الأشياء التي يمكنك فعلها، وليس الأشياء التي لا يمكنك فعلها. إذا كنت تقول لنفسك مراراً وتكراراً لماذا الهدف "س" لا يمكن تحقيقه، أنت لن تتمكن من إصابته، ناهيك عن تحقيقه بالكامل. ابق إيجابياً.

9. قم بإحاطة نفسك بالناس الإيجابيين وتجنب الأشخاص السلبيين

البشر السلبيون مثل السم الذي يوقف تدفق نجاحك. أنت تعرف من هم وكيف يجعلونك تشعر. إنهم يمتصون التماؤل منك بكامل الوقت. قم بإحاطة نفسك Surround yourself yourself بالأشخاص الإيجابيين وبالطاقات الجيدة. انطلق مع الناس الإيجابيين.

10. خذ وقتاً كافياً للتدريب، استيقظ قبل ساعة واستيقاظك بساعة ومارس الرياضة

لا أستطيع أن أقول لكم كم ستشعرون بالفرق في الإنتاجية.

لا تتم بممارسة الرياضة في وقت الغداء، ولا في المساء، قم بها في الصباح الباكر قبل العمل. الآن أعرف أن هنالك بعض الأشخاص من باتني الأجسام قد يعارضوني في هذه الناحية، ولكن معظم الناس ليسوا بناة أجسام والتدريب في الصباح ينشط الدماغ بشكل كبير ويزيد مستويات الطاقة بالجسم fire up the brain and then energy levels. حاول القيام بذلك لمدة ثلاثين يوماً، ساعة واحدة في اليوم. ثم قل لي أنها لا تعمل. ستعمل، وأنا أعدمكم.

11. قم بتنمية مهارات العمل الخاصة بك

قم بتنمية مهارات العمل الخاصة بك بشكل يومي. قم بأخذ ساعة من يومك لتحسين الوضع الفني، المنتج أو مهارات البيع خارج العمل. هذا المستوى من الالتزام سيعطي عشرة أضعاف طاقتك. علينا جميعاً أن نعمل في الصناعات التي تتطور. كن خبيراً ومزيد من الآفاق ستفتح في طريقك.

12. قم بإلهام نفسك لقراءة كتاب لتحسين الذات مرة في الشهر

هذه الكتب لا تعطيك فقط المهارات الملموسة. لكنها تلهمك. بعض أكثر الكتب التي أفضلها لجاري فاينرشاك جاب جاب جاب رايت هوك و كراش إيت، ولتوني روبينز غيت ذي إيدج، وجيم كولينز، غود تو غريت، وجرانت كاردون ذي تن إكس رول، وجاك ويلش ووينغ ومالكوم جلادويل ذي تيبينغ بوينت.E

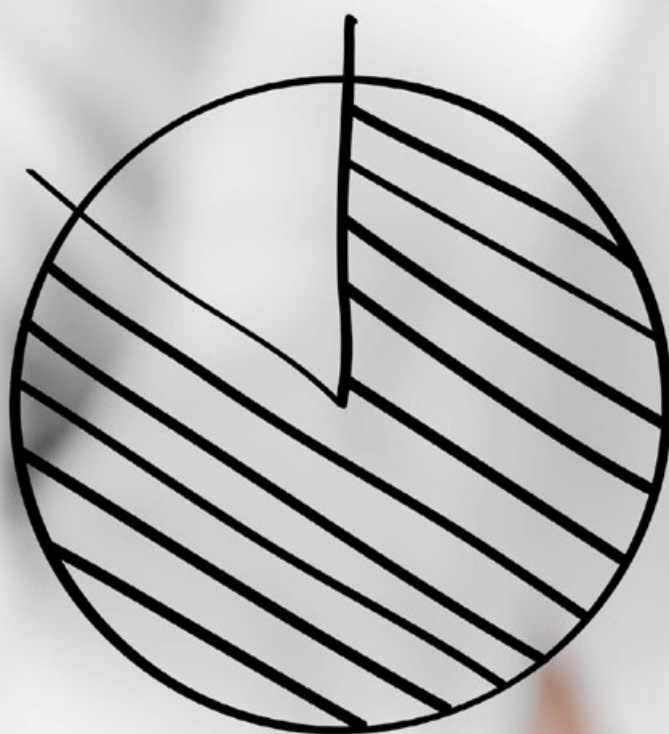
لتحقيق أهدافك هذه السنة اشتغل على أعلى المعايير



مع دخولك في العام 2017، أنت وضعت خطاً لنفسك، ووضعت أهدافاً تعهدت بانجازها، في الحقيقة هذا هو الوقت الأمثل لكي تركز تفكيرك ونشاطك على النقاط الأهم التي ستمكنك من الوصول إلى هدفك ليس فقط بشكل أفضل من السنة الماضية بل وتحقيق انجاز نوعي كبير.

خاص - موقع Entrepreneur الإلكتروني - بقلم: SPENCER LODGE
Managing Director of Make It Happen





ما هي أسس تحديد الحصص بين الشركاء المؤسسين؟

تعد مسألة تحديد الحصص بين الشركاء المؤسسين من أكثر القضايا المؤرقة التي يمكن طرحها للنقاش عند بدء أي شركة.

خاص Entrepreneur العربية



فالشركات الناشئة هي في الأساس فكرة تتطور إلى شركة، وفي هذه الحالة يعتبر صاحب الفكرة نفسه المدير التنفيذي لأنه من قام بجلب الفكرة، لذلك فهو يتوقع أن تكون الحصة الأكبر من نصيبه، والتي تصل في بعض الأحيان إلى 80%. على الجانب الآخر يرى الشريك المؤسس أنه يقوم بتنفيذ المنتج بالكامل، ويقوم باتخاذ جميع قرارات التصميم الصعبة، وكل التفاصيل التي تؤدي إلى نجاح الشركة الناشئة، وذلك على مدار أسابيع من العصف الذهني، وبالتالي فإن نسبة 20%

ستكون ضئيلة جدًا من وجهة نظره. لذلك من المهم للشركاء المؤسسين الاتفاق على توزيع الحصص من البداية، لأن مثل تلك النقاشات ستكون السبب في فشل الكثير من الشركات الناشئة. وبوجه عام، تعد نسبة 10% هي الحد الأدنى من الحصص التي يمكن منحها للشريك المؤسس، في حين لا ينبغي أن يتجاوز عدد الشركاء المؤسسين الفعليين 4 أشخاص، وإذا اعتقد صاحب الفكرة أنه بحاجة إلى 6 شركاء مؤسسين فعليه أن يعيد التفكير في دور كل منهم.

أسس احتساب توزيع الحصص هناك 4 طرق يمكن الاعتماد عليها من أجل توزيع حصص عادلة بين المؤسس والشركاء المؤسسين وهي:

1 - من الذي يذخ رأس المال في الشركة؟

في حالة وجود أشخاص يقومون بتمويل الشركة، فينبغي أن يحصلوا على حصة مميزة، لأن المؤسس الذي يقوم بالتمويل النقدي لا يختلف نهائيًا عن المستثمر في مرحلة التأسيس. قد يعني تقسيم بنسبة 50/50 أو النصف بالنصف، مع المساواة في

توزيع كافة الحقوق الأخرى داخل الشركة، كحق الموافقة على دخول أو خروج شركاء، أو التوقيع على الأوراق الإدارية والأوراق داخل البنوك. فعلى سبيل المثال إذا ساهم أحد المؤسسين في رأس المال بمبلغ 100 ألف دولار، فمن الممكن أن يمثل ذلك 20% من قيمة الشركة في مرحلة التأسيس، لذلك فسوف يكون التقسيم النصف بنسبة 40/60 لصالح المؤسس الممول. وحين يحدث انخفاض في حصص المساهمين بسبب إصدار أسهم إضافية يكون التوزيع كالتالي، تنخفض نسبة التمويل الأصلية من <<



مرخصة من وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Licensed by the Ministry of Higher
Education and Scientific Research

SKYLINE UNIVERSITY COLLEGE

UNIVERSITY CITY OF SHARJAH



هناك العديد من يقدم الشهادات و لكن القليل منهم من يؤمن المستقبل



26 عاماً من التميّز الأكاديمي
دراسة في أيام الأسبوع و كذلك في
عطلة نهاية الأسبوع
تأمين السكن و تأشيرات الإقامة للطلبة
فرص التدريب العمليّ و الميدانيّ
التنوع في الثقافات

✉ admissions@skylineuniversity.ac.ae ☎ +971 6 5441155

www.skylineuniversity.ac.ae



• رغم أهمية تجنب الخوض في العمل مدة طويلة دون توزيع الحصص بطريقة واضحة، إلا أنه من المهم أيضاً عدم التسرع في هذا الأمر، فينبغي أن يقضي صاحب الفكرة والفريق المؤسس وقتاً في الاستماع إلى المخاوف وطرح الأسئلة، ومراجعة جميع جوانب توزيع الحصص، فمن المهم عدم تجاوز أي تفاصيل في محاولة لتجنب اتخاذ القرارات الصعبة.

• رغم أهمية صاحب الفكرة الأصلية، إلا أنه لا ينبغي أن يكون ذلك العامل الأساسي عند اتخاذ قرار توزيع الحصص، بل ينبغي وضع المساهمين الفعليين ومن يقومون بالعمل في الاعتبار، لأنهم يساهمون في بلورة الفكرة على الأرض.

• غالباً ما يرتبط الشركاء المؤسسون بعلاقات شخصية وثيقة، لذلك فمن المهم وضع العواطف جانباً وعدم جعلها تتحكم في القرارات المتخذة عند تقسيم الحصص.

نصائح لابد أخذها في الاعتبار من أجل تجنب النزاعات التي قد تنشأ عند تقسيم الحصص ينبغي اتباع عدد من النصائح ووضعها في الاعتبار، وذلك على النحو التالي:

• ينبغي الاستفادة من الأدوات والموارد بقدر الإمكان وتجنب محاولة السيطرة وإدارة عملية تقسيم الحصص يدوياً، فمن الممكن استخدام جداول آلية خاصة مثل «eShares»، مما يوفر الوقت ويسهل العملية.

• من المهم توزيع الحصص بناء على كمية العمل الذي يقوم به الأشخاص ومدى استعدادهم للقيام بذلك في المستقبل، فإذا كان هناك شخص ينوي ترك وظيفته الحالية من أجل العمل بدوام كامل مع شركة جديدة، فإن هذا التغيير يستلزم مخاطرة أكبر بكثير مما إذا كان الشريك المؤسس هو الوحيد الذي على استعداد للعمل بدوام جزئي حتى تتحسن الأمور.

3 - من الذي يحصل على الراتب نقدًا؟

الشركاء المؤسسون ممن لا يحصلون على راتب ينبغي أن يكون لهم حصة متميزة، فهذا الأمر مثل تمويل الأعمال التجارية، فالشخص الذي يتم تأجيل حصوله على راتب يبلغ 100 ألف دولار سنوياً، يكون ذلك بمثابة حصة تبلغ 20% في شركة ناشئة.

وبشكل عام، لا يُنصح بأن يستغنى المؤسسون عن تقاضي رواتب، إذ يعتبر ذلك من أكبر الأخطاء الشائعة بالشركات الناشئة في المنطقة، وفي هذا الإطار يقول نابليون: «الجيش لا يحارب وهو جائع».

4 - صاحب الفكرة

ينبغي أن يحصل صاحب الفكرة على حصة متميزة، مما يعني أن نسبة الـ 50/50 المقسمة بين اثنين من الشركاء المؤسسين يمكن أن تكون 40/60 لصالح صاحب الفكرة الأصلية.

50/50 إلى 40/40، أو من 60/40 إلى 30/50 ويحصل المستثمر الذي قام بالتمويل على نسبة الـ 20% المتبقية مثله مثل أي مستثمر آخر. وفي سياق آخر أكثر واقعية، يستغنى كل شريك عن نسبة تتناسب مع حصته في سبيل دخول شريك جديد.

2 - أهمية دور الأفراد

ينبغي أن يحصل المدير التنفيذي على حصة متميزة وأكبر من المديرين الأقل درجة، فعلى سبيل المثال يمكن منح نسبة 10% لكل مدير من بين 5 من كبار المديرين التنفيذيين، ونسبة 2.5% لكل مدير من بين 10 من المديرين التنفيذيين، ونسبة 1% لكل مدير من بين الـ 25 مديراً.

أما فيما يتعلق بالموظفين، فهناك خيار شراء الأسهم stock option pool – وهي أسهم مخصصة للموظفين من أجل جذب المهارات، وعدد الأسهم المخصصة لكل موظف يتراوح من 2.5 إلى 5%.



في المستقبل. من خلال تعلم العمل في وقت مبكر، فإنهم من الممكن أن يساهموا في إضفاء قيمة لعملك ويحافظون على نموه.

2. يواجه عمالك صعوبة في

متابعة المواهب

العديد من الشركات الصغيرة لا يمكنها الاستعانة بالمهارات الكبيرة التي تتمتع من توظيفها الشركات الكبيرة. ولكن إذا كنت تقدم الامتيازات للمتدربين كوضع أيديهم في التجربة مباشرة، قد تكون قادراً على تعقب قدر كبير من المواهب. غالباً، يرغب المتدربين في الانخراط والمشاركة في التدريب الجديد.

المتدربون لا يريدون أن يكونوا مجرد

محاولة التأقلم مع الموظفين، ومن ثم تجربة خبراتهم ومن ثم طردهم من العمل، يعتبر أمراً شاقاً وصعباً حقاً. في شركتي، باتريوت سوفتوير Patriot Software، كثيراً ما أقوم بتمديد الوظيفة الى دوام كامل بالنسبة للمتدربين الذين يظهرون موهبة كبيرة. وأنا لن أتمكن من معرفة قدراتهم الحقيقية إذا ما أبقيتهم فقط لجلب القهوة لي كل صباح. بدلاً من ذلك يقومون بالعمل الذي يقوم به موظفي الدوام الكامل في الشركة. وإلا كيف سيتعرفون على خصوصيات وعموميات أعمالنا؟ قد يكون المتدربين أفضل أساس لشركتك وقوة العمل الخاصة بك



ابحث عن المواهب الجديدة فهني قوتك للنمو بأقل تكلفة



هنالك الكثير من الطلاب الذين يملكون خبرة في العمل. والكثيرين منهم أيضاً يسعون الى التدريب وفرص بناء المهارات، وهنالك احتمال بأن واحد من هؤلاء المتدربين المحتملين سيتصل بشركتك ليطلب عملاً.

خاص - موقع Entrepreneur الإلكتروني - بقلم: MIKE KAPPEL
CONTRIBUTOR
Serial Entrepreneur, Patriot Software Company CEO



على الحالات التي يكون فيها توظيف المتدربين للأعمال التجارية أكثر أهمية:

1. انت ستعرب في التجربة.

«تجربتهم قبل توظيفهم»

برامج التدريب هي وسيلة الشركات، في جلب المواهب الجديدة والواعدة، حاول أن تعرف كيف يقومون بذلك، وحاول أيضاً أن تقدم لهم عرض عمل طويل الأمد extend a job offer. التدريب لديه تاريخ انتهاء صلاحية، فإذا كان المتدرب لديك يقوم بعمل كبير لخدمة الأعمال التجارية، قم بتوظيفه. ولكن، إن لم يكن هنالك حاجة للمتدرب في جدول أعمالك، فأنت لست ملزماً في إبقائه لديك.

قد تكون مهتماً في توظيف المتدربين ولكن على الأغلب أنت لن تكون متأكداً إذا كانوا هم الخيار الأفضل من ضمن الخيارات المتاحة، مثل التعاقد مع الموظفين المؤقتين hiring temporary employees، المساعدة الموسمية، موظف إضافي في seasonal workers أو التعاقد مع شخص ما.

خلال 30 سنة من امتلاكي لعملية الخاص، كان لي تجارب كبيرة في توظيف المتدربين. أنا أقوم بتوظيف المواهب من الكليات المحلية وأقابل أشخاص من الشباب الذين يتوقون لتجربة الدروس التي تعلموها. أعمالك أيضاً قد تستفيد بشكل كبير من المتدربين، وفيما يلي بعض الأمثلة

نادراً ما يتم تخطبي حدود الممكن...
نحن نعتقد بأن إرضاء الناس .. غاية تُدرك ..

جديد

من العربية للعود

عطر مضاوي .. شعور كلي بالرضى...

عطر نسائي فاخر ومبتكر
صنع بمواصفات خاصة
فائقة المستوى تحاكي روح
الرفعة والسمو بشخصية المرأة

تم تصميم هذا العطر في
مختبرات العربية للعود
وفق أعلى معايير الفخامة
والذوق الرفيع.

تركيبة عطرية متعددة الطبقات
مبتكرة ومبدعة ، استخدم فيها
توليفة رائعة من المواد العطرية
عالية المستوى.

تصميم رائع وفريد للقارورة والعلبة وظفت
فيه افخر الخامات والمواد والاكسسوارات
بمستوى عالمي رفيع



MADAWI

by
Arabian Oud



f /Arabianoud

www.arabianoud.com

800 124 20 30

Arabian Oud



العربية للعود

رقم "1" مبيعاً بالشرق الأوسط وإفريقيا ... ورقم "11" مبيعاً بالعالم



«ترس في آلة». آخر شيء يودون القيام به هو أن ينتهي بهم الأمر في وظيفة مسدودة الطريق تستنفذ منهم الطاقة وتحولهم الى كسالى. المتدربين ممتلئين بالامكانيات ويرغبون في إيجاد الشخص الذي سيتسمع الى أفكارهم. لا تدع أي من العاملين لديك ينجر لأن يكون مجرد رقم في الشركة. احصل على المواهب التي تحتاجها من خلال توفير فرص عمل مؤثرة بشكل مباشر في أعمالك. إحدى طرق تحقيق هذا الأمر هي من خلال برامج التدريب. إذا كنت تشعر بالحيرة بخصوص الحصول عليهم، توجه الى الجامعات. بالطبع أنا لا أقصد أن عليك الانخراط في الصفوف. ولكن يمكن أن تجد أفضل المواهب في المدارس المحلية. وقد ينتهي بهم الأمر لأن يصبحوا يدك اليمنى نساءً ورجالاً في أحد الأيام. شارك في

معارض الكلية، تحدث مع الطلاب حول فرص التدريب في عملك، واجمع السير الذاتية.

3. تشعر بالحماس لفكرة كونك معلماً ومدرباً

ربما لديك الشغف لأعمالك التجارية الصغيرة حتى أنك في بعض الأحيان تتحدث عنها مع الغرباء في مترو الأنفاق. إذا كنت تملك شعوراً قوياً نحو دعم أصحاب المشاريع الناشئة، قم بتوظيف المتدربين. على الأغلب هم يرغبون في معرفة ما يلزم ليكونوا ناجحين مثلك.

عندما تقوم باستئجار المتدربين، يجب عليك تعليمهم مهارات العمل اللازمة وأن توفر صف خاص لتأهيلهم في كل مرة تقوم بذلك new employee onboarding. يمكن لهؤلاء المتدربين أن يحصلوا على النصائح منك من وقت لآخر. إذا كنت ترغب في توظيف المتدربين، يمكنك الحصول على

فرصة تعليم شخص ما ومشاهدته ينمو.

بابي مفتوح دائماً لأي من العاملين لدي، بما فيهم المتدربون في شركتي. أحاول أن أعطي النصح والتوجيه حتى يتمكن المتدربون لدي من تطوير مهاراتهم وفهم كيفية استخدام المعلومات التي تعلموها في الجامعة.

4. أنت بحاجة الى أفكار جديدة ورؤية

عندما تقوم بتوظيف المتدربين، أنت تقوم بجلب أفكار جديدة الى الطاولة. العديد من طلاب الجامعات يتعلمون الكثير من الأشياء في مدارسهم وهذه الأشياء قد تقدم الفائدة لأعمالك. المتدربين الجامعيين يواكبون الاتجاهات الحديثة، والتي يمكن أن تكون إضافة كبيرة. على سبيل المثال، متدرب التسويق الخاص بك هو في فئة الفن. لأنه قد تعلم أن بعض الألوان تؤثر أكثر في مزاج الناس. ربما قد

يمكن من إعطاءك بعض الأفكار بخصوص الألوان لاستخدامها عند تصميم مواد التسويق.

5. أنت بحاجة لمن يدافع عن أعمالك في الجامعة

التعاقد مع متدرب يخلق سفيراً لعلامتك التجارية ولعملك. المتدربون يتعلمون مهارات قيمة في مجال القوى العاملة. إذا كان لديهم تجربة مدهشة، إذن هناك احتمال أنهم سوف يتحدثون بخصوصها مع زملاء الدراسة. المتدربون لديهم مجموعة ضخمة من أقرانهم في الجامعات. إذا كانت رؤية شخص في فصولهم الدراسية يصل الى أعلى مستويات اللعبة. قد يسبرون على خطاهم. بالإضافة الى ذلك، ليس هنالك أي ضرر في إخبار المتدربين لزملائهم بأن العمل في شركتك التجارية هو امر رائع ويساعد في الحصول على تجربة عمل رائعة. 11



حصلت عليه من حملة تمويل جماعي أطلقتها العام الماضي على منصة «جربها» Jaribha لصالح «انفيوجنز».

دعم مبلغ التمويل الجماعي نمو «انفيوجنز»، الذي أصبح يقدم الآن 23 منتجاً للسوق الكويتي، بما في ذلك «كريمة الليمون والزعر الحارة» Chili Lemon Zaatar، و«صلصة الزعر بالرمان» Pomegranate Zaatar.

هذا بالإضافة إلى بعض التوابل مثل «إيطاليان بومودورو» Italian Pomodoro المصنوعة من خلط الطماطم وزيت الزيتون والليمون، و«فلافلور هوني» Flavoured Honey المصنوعة من خلط عسل النحل بالأعشاب والتوابل الحارة.

«انفيوجنز» بالأرقام

تقوم أم سالم ببيع منتجاتها للمستهلك رقمياً عبر الموقع، وهي تخطي الآن بـ 500 عميل و7 متاجر

أيضاً بأم سالم، «انفيوجنز»، بعدما مكثت عاماً كاملاً تراول النشاط منزلياً.

تطور مدروس

كانت بداية أم سالم من مطبخها، حيث بدأت بإعداد خلطاتها في مطبخها الخاص، وتبيعها للجيران والأصدقاء، وكان عنصر التسويق مهمة زوجها.

شكل ذلك نقطة الانطلاق لأم سالم، إذ قررت تدشين المشروع رسمياً بعدما اطمأنت مع زوجها لوجود طلب في السوق الكويتي المحلي على المنتجات. من ثم حصلت أم سالم في 2015 على ترخيص مزاولة نشاط الطهو وأطلقت خط إنتاج يحمل علامتها التجارية «انفيوجنز»، وهي تقوم الآن بالتجهيز والتعبئة في جرات زجاجية، ويساعدها في ذلك سيدتان انضمتا إلى فريق العمل.

ساعد أم سالم على تنفيذ خطواتها على الأرض مبلغ تمويل 6 آلاف

و«What's up» مجتمعين.

في هذا الصدد تقول أم سالم: «تأتي عوائد «انفيوجنز» من الكويت ودول الخليج، ويتم الشحن محلياً بواسطة سيارة وسائق «انفيوجنز»، مقابل دينار واحد. ويتم التوصيل خلال 24 ساعة من إجراء الطلب. أما الشحن الدولي فيتم عن طريق شركتي «بوسطة بلس» و«UPS»، <<

جملة و4 محال تجارية.

يتضمن ذلك مطعم «أورا جابانيز» Ora Japanese Tapa، السوق المتنقل «شكشوكة ماركت» Shakshooka Market وسوق المزارعين الشهري «قوت ماركت» Quot Market.

ويقوم عملاء «انفيوجنز» بحوالي 12 طلباً يومياً عبر الموقع والاتف



أمريكية تنجح في تقديم «خلطات» صحية في الكويت

أصبح الاهتمام العالمي بالأغذية الصحية ملحوظًا في السنوات الأخيرة، إذ بلغت نسبة البدانة على مستوى العالم 30% من تعداد السكان العالمي.

خاص Entrepreneur العربية

سالم.
تعتمد منتجات «انفيوجنز» (التي
تعني بالعربية «خلطات») على خلط
الأعشاب والتوابل كعامل مشترك بين
معظم الوصفات، بهدف نشر ثقافة
الغذاء الصحي. أطلقت ماروت الملقبة

كمنصة تعرض زيوت وتوابل وخلطات
كريمية القوام للبيع.
تلك المنتجات الغذائية الصحية
الخالية من من الدهون والسكريات
والصوديوم المعدل والمواد الحافظة؛
هي من ابتكار ماروت الملقبة بأم

تعكس تلك الأرقام اتجاهًا عالميًا
نحو صناعة الأغذية الصحية بشكل
عام. وقد يكون ذلك هو السر وراء
خطوات رائد الأعمال الأمريكية
باتي ماروت Patty Marotte، التي
أطلقت «انفيوجنز» Infusions KW،

قد يكون ذلك السر وراء التوقعات
بأن تبلغ مبيعات المأكولات الصحية
تربليون دولار بحلول 2017. من هذا
المنطلق، ينتظر للمأكولات العضوية
أن تسجل نموًا بواقع 16% بحلول
2020.



شماغ برادران الأصلي

رقم خدمة العملاء: ٨٠٠ ١٢٤ ٧٢ ٧٢
www.ajlanbros.com



You Tube [ajlanbrosCo](https://www.youtube.com/ajlanbrosCo)

f /ajlanandbros

@ajlanbros



عجلان و اخوانه
ajlan & bros.



في الفاعليات التي تنظمها مبادرة «سرداب لاب» Sirdab Lab لدعم المشروعات الصغيرة والناشئة، الأمر الذي يساعدني جداً في التشبيك وتطوير منتجاتنا للوصول إلى قاعدة شريحتنا المستهدفة بالكامل محلياً»، تشرح أم سالم.

تسويق عبر انستجرام

تعتبر أم سالم أن شريحته المستهدفة بين السيدات بالمرحلة العمرية 25-35 سنة، وبين الرجال من 20-30 سنة، إذ تشرح: «معظم الرجال في هذه الفئة العمرية يتجنبون الوجبات السريعة ويحرصون على ممارسة الرياضة، بينما غالباً ما تكون النساء في المرحلة العمرية الواقعة بين 25-35 سنة أمهات عاملات، وبحاجة إلى حلول غذائية صحية سريعة لأطفالهن».

في سبيل الوصول لشريحته المستهدفة، تكثف أم سالم حملاتها التسويقية المدفوعة على شبكة «انستجرام». تعلق أم سالم ذلك بأن «انستجرام» أصبحت منصة التواصل بمشاركة الصور الوجهة الرقمية الأولى

ويتم الشحن خلال 3 أيام من تاريخ الطلب، وتختلف تكلفته حسب الدولة»، حسب تصريحات أم سالم لـ «انتربرنور العربية». تتراوح أسعار منتجات «انفيوجنز» بين 1.850 دينار و3 دينار. ويقوم المستخدمون بالدفع إلكترونياً باستخدام بطاقات الائتمان على «ماستر كارد» أو «فيزا» أو «كيه نت»، التي تحظى بـ 80% من عمليات الدفع على موقع «انفيوجنز». من الرواد إلى الرواد في خضم مساعيها لتوسيع نشاطها، تلقت أم سالم دعماً ريادياً محلياً من المجتمع الريادي بالكويت، إذ دعمتها مريم النضيف مؤسسة السوق المتقل «شكشوكة»، بأن منحتها فرصة عرض منتجاتها.

أما مجتمع «قوت ماركت» السوق الشهري الذي يضم 120 تاجرًا ومزارعًا، فتقول عنه أم سالم: «تمنحنا مشاركتنا في السوق الشهري أكثر من مجرد فرصة لتحقيق مبيعات، إذ يتيح لنا نشر الوعي بأهمية الغذاء الصحي بين أعضاء المجتمع، بالإضافة إلى التعرف على متطلبات السوق»، تقول أم سالم. أيضًا تشارك أم سالم باستمرار

لأصحاب الأعمال، التي تحظى بـ 54% من الحسابات الأكثر شعبية في الخليج على «انستجرام».

مرض نادر

وبالعودة قليلاً للوراء، نشأ اهتمام أم سالم بالأعشاب والتوابل، بعدما تعرفت على فوائدهم عن قرب خلال طفولتها، بعدما أصيبت بمرض نادر يُعرف باسم الذئبة، وتسبب في أن

تهاجم أنسجة الجسم الجهاز المناعي فيما يُعرف بالمناعة الذاتية. وينجم عن هذا المرض الجيني النادر العديد من الالتهابات في مختلف أعضاء الجسم، الأمر الذي تطلب تناولها لمأكولات صحية منذ صغرها. فهل سيكون مرض أم سالم سبباً في تكوين علامة تجارية ذات ثقل في المنطقة، بقطاع المأكولات الصحية سريعة التحضير؟



من حجم وطبيعة التشجيع والدعم اللامحدود من قبل الحكومة من شتى الجوانب، كالبنية التحتية والتشريعية. وشهد قطاع الفنادق طفرة كبيرة في حركة البناء والتطوير، ما خلق نوعاً من التوازن والتكامل بين شتى المنتجات والفئات، خاصة مع دخول الفنادق من فئة 3 و 4 نجوم، بعد أن كان الاهتمام مركّزاً على شريحة الفنادق الفخمة من فئة الخمس نجوم. ومع هذا المعروض الضخم، لا يزال الإشغال يحافظ على معدلات قوية بمتوسط يتراوح بين 80 و 85%، علماً بأن متوسط سعر الغرفة الفندقية شهد تصحيحاً نسبياً انعكس إيجاباً على استقطاب شريحة جديدة من الزوار والسياح. ونتوقع أن تبدأ الأسعار تحسناً تدريجياً في العامين 2018 و 2019.

مشاريع جديدة

أطلقت وصل مشاريع جديدة ونوعية ماذا يقول القاسم عن هذه المشاريع؟

أطلقنا مشروع «وصل 1»، حيث باشرت أعمال الإنشاءات الأساسية، وسيتم قريباً طرح 4 أبراج سكنية تضم 694 وحدة، ويتوقع إنجاز المشروع في أكتوبر 2019. كما أعلننا عن «بوابة وصل»، الذي بدأت فيه أعمال البنية التحتية للمرحلة الأولى من المشروع، وسيتم تسليمها في أكتوبر 2019، وستتضمن فللاً سكنية ومركز تسوق ومساحات تجارية.

أما مشروع «حدائق ند الحمر»، فقد أنجزنا 90% من أعمال البنية التحتية، وانتهينا من بيع كافة قطع الأراضي من المرحلة الأولى التي تضم 69 قطعة أرض من إجمالي 117 قطعة في المشروع. وانطلقت أعمال البناء في مشروعين، فيما لا تزال 5 أخرى في مرحلة التخطيط الهندسي. وسنقوم «وصل» على تطوير برجين مميزين على مدخل المشروع. وستقوم «وصل»

بإعداد حملات ترويجية تتناسب مع حجم هذه المشاريع للتعريف بها أمام الشرائح المستهدفة من العملاء، خلال المراحل المختلفة من الأعمال المتعلقة بالتنفيذ والتطوير.

مناقصات محلية

يضيف القاسم، «قامت الشركة بترسية عدة عقود من بينها عقد لفندق «هامبتون باي هيلتون» ولجميع الأراضي في مشروع «بورت فيوز»، بالإضافة إلى فندق «ألوفت» و «إليمينت»، وفندق «هيلتون جاردن إن»، وأيضاً لعدة مراحل من مشروع في «ورسان 3» ومشروع في رأس الخور. وقامت الشركة أيضاً بترسية

عقود لمشروع «مركز وصل للخبرة»، ومركز الشرطة في القصيص وللمشاريع «وصل 1» و «بوابة وصل»، بالإضافة إلى عدة مشاريع في مناطق جميرا والكرامة، وفلل في البدع ومردف والمنارة. وتبلغ قيمة العقود التي تم ترسيستها أكثر من 5 مليارات درهم منذ بداية العام «2016».

وأنجزت المجموعة منذ بداية العام الجاري أربعة مشاريع أضافت 1665 شقة سكنية و 190 فيلا و 208 وحدة مخصصة للاستخدامات التجارية ونادي رياضي على مساحة 222 ألف قدم مربعة. ومن أهم هذه المشاريع، «دار وصل» الذي يتضمن 160 فيلا و 112 شقة و 108 وحدة تجارية ونادي

رياضي، و «واحة وصل 2» الذي يتضمن 23 مبنى وفرت 1244 شقة متنوعة، و «مركز وصل» أضاف 309 شقق في 4 مباني و 100 محل تجاري، كما أنجزت المرحلة الأولى من «وصل 51» تشتمل على 24 فيلا من أصل 140 فيلا.

وهناك «دار وصل» الذي يحتل موقعاً حيوياً على شارع الوصل وبجوار القناة المائية الجديدة. ويقدم هذا المشروع المصمم على الطراز العربي الأندلسي 166 فيلا ومبنى شقق سكنية بإجمالي 112 وحدة، و 108 وحدات للاستخدامات التجارية، وسيكون 87 محلاً مخصصاً لمحللات التجزئة من مختلف الأغراض، بينما <<

هشام القاسم، الرئيس التنفيذي لمجموعة وصل لإدارة الأصول

«وصل»

تبدأ تنفيذ أعمال البناء والتطوير في مشاريعها ضمن مناطق التملك الحر

محفظة «وصل» تضم: أكثر من 35,000 وحدة سكنية وفندقية و 2.7 مليون قدم مربعة للمساحات التجارية

خاص Entrepreneur العربية

كشف هشام القاسم، الرئيس التنفيذي لـ «مجموعة وصل لإدارة الأصول»، أن المجموعة بدأت بتنفيذ أعمال التشييد والبناء وتطوير النبية التحتية في مشاريعها التي أعلنت عنها ضمن المناطق التي تخضع لقوانين التملك الحر في دبي، وهي «وصل 1» و«بوابة وصل» و«حدث ند الحمر». وأوضح الرئيس التنفيذي لـ وصل لإدارة الأصول، أن المجموعة قامت بترسية عدة عقود في سوق المقاولات المحلي بقيمة تزيد على 5 مليارات درهم منذ بداية العام الجاري 2016. كما أنجزت في العام ذاته أربعة مشاريع أضافت 1665 شقة سكنية و 190 فيلا و 208 وحدة مخصصة للاستخدامات التجارية ونادٍ رياضي على مساحة 222 ألف قدم مربعة. يقول القاسم: «منذ بداية العام 2015 وحتى

الوقت الراهن، يعيش اقتصادنا المحلي خاصة والعالمي عامة حالة توصف بالهدوء تطل شتى المجالات والقطاعات. ومن المرجح حسب قراءتنا للأسواق أن يواصل هذا المشهد الوتيرة ذاتها حتى نهاية 2017، على أن نبدأ برصد التغير والتحسين التدريجي في بداية 2018 مع اقتراب انطلاق معرض «إكسبو 2020» الدولي.

ولكن كيف تؤثر أحداث قادمة مثل اكسبو 2020 على

القطاع العقاري في الإمارات؟ يعتقد القاسم، أن حدث مثل اكسبو 2020 في دبي سيجتذب زخماً كبيراً من النشاطات الاقتصادية من العالم إلى السوق المحلي. حول السوق المحلي يقول القاسم: «من الواضح أن القطاع العقاري

شأنه شأن شتى القطاعات الاقتصادية يشهد هدوءاً واستقراراً نسبياً، خاصة في مناطق التملك الحر، مع مواصلة شركات التطوير توفير وإطلاق المزيد من المشاريع النوعية التي طرحت حتماً بعد دراسة وافية تستند إلى التوقعات المتصلة بمستقبل السوق واحتياجاته للسنوات المقبلة تحت راية «خطة دبي 2021» وما بعدها.

أما سوق التأجير، فيمكننا إدراجه ضمن القطاعات الجذابة، حيث لم نلمس أي تراجعات سعرية حادة، إلا بنسب بسيطة تتراوح في بعض المناطق الراقية ومجمعات الفلل بين 5 و 10 بالمئة، في حين حافظت نسب الإشغال على مستويات ممتازة جداً منذ بداية فترة الهدوء التي ظهرت في الأشهر الأولى من العام 2015

قطاع التجزئة

في قطاع التجزئة، نرى أن الطلب على مساحات التجزئة لا يزال مستمراً، على الرغم من بعض التباطؤ التي شهدناه خلال الفترة الماضية، بسبب دخول المزيد من المعروض إلى السوق المحلي، لكن ذلك لم ينعكس سلباً على منحني الأسعار التي حافظت على معدلاتها في بعض المناطق. وعلى صعيد سوق المكاتب التجارية، فقد شهد السوق المحلي خلال الأعوام الماضية منذ 2008 وحتى 2013 طرح مساحات ضخمة جداً، لكن المنظومة الاقتصادية استطاعت استيعاب جزء كبير منها، وخلقت توازناً مثالياً في هذا القطاع ليحافظ على جاذبيته الاستثمارية. ويعد قطاع الضيافة أحد القطاعات الأساسية والحיוية المساندة للاقتصاد المحلي، وتأتي أهميته



Mall of Qatar
Doha, Qatar



Viva Bahriya Towers
Doha, Qatar



Qatar National Museum
Doha, Qatar



Porto Arabia Towers
Doha, Qatar

If you can imagine it, we can manage it.



Hill International

The Global Leader in Managing Construction Risk

www.hillintl.com

Dubai Office: 971 4 227 0078

Doha Office: 974 4 435 8381

Corporate HQ: 800 283 4088

For nearly four decades, owners and developers in the Middle East have turned to Hill International to manage their construction projects and programs throughout the region. Hill is proud to have helped our clients turn their most challenging visions into realities. We have participated in over 10,000 projects with a total construction value in excess of \$500 billion, managing all phases of the construction process from concept through completion.

Hill is also the leading construction claims firm in the world, having helped resolve problems on some of the most complex projects throughout the Middle East and around the world. To minimize risk and maximize results on your next project, turn to Hill International



سيتم تخصيص 21 وحدة للمطاعم والمقاهي.

أما «واحة وصل 2» في المحيصة، فيعد أحد مشروعاتنا الكبرى، حيث يتكون من 23 مبنى بإجمالي 1244 وحدة سكنية من شقق غرفة واحدة وغرفتين وثلاث غرف تم تأجيرها بالكامل في وقت قياسي، بالإضافة إلى مسجد ومنطقة محلات. ويعرض المشروع وحدات سكنية بأسعار ميسرة تناسب فئات الدخل المنخفض والمتوسط، وهو ما يؤكد استراتيجية وصل لخدمة المجتمع وتوفير وحدات سكنية بأسعار تناسب جميع الفئات. ولأقوى المشروع إقبالاً جيد جداً من جانب العملاء.

ويوفر «مركز وصل» في منطقة الكرامة 4 مبانٍ بإجمالي 309 شقة سكنية، ويرتقي المشروع بالمنطقة المجاورة، حيث تم تصميمه على نمط العمارة الحديثة مع تعزيزه بتشطيبات عالية الجودة. ويضم أيضاً أكثر من 100 محل تجاري.

ويقع «وصل 51» على شارع الوصل، وأطلقت مرحلته الأولى المكونة من 24 فيلا. ويشتمل المشروع على 140 فيلا من ثلاث وأربع غرف للنوم، حيث تتضمن 10 منها مصاعد خاصة. وبعد تسليم المرحلة الأولى، تتوقع «وصل للعقارات» اكتمال العمل تماماً

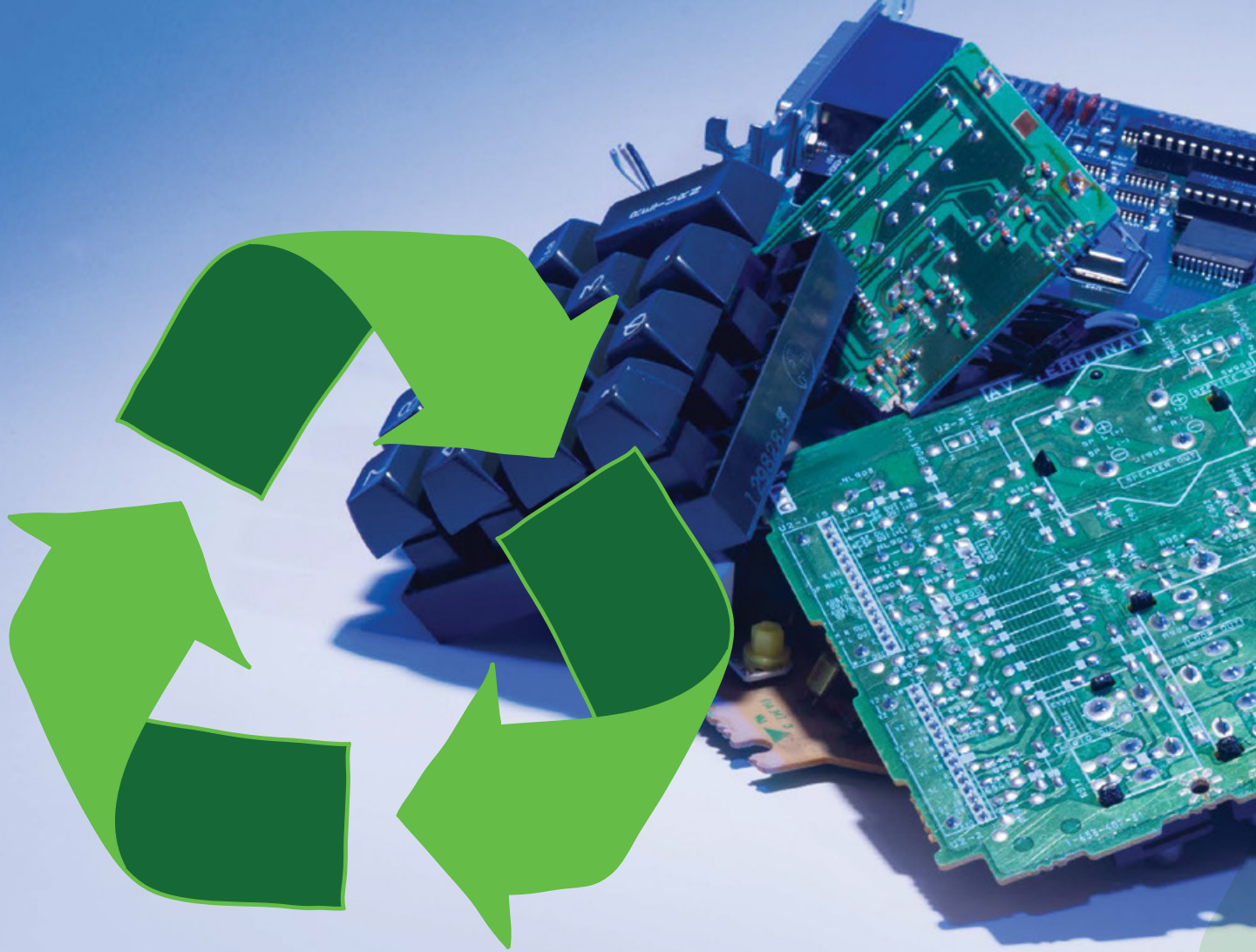
في الوحدات المتبقية ليتم استلامها على مراحل متلاحقة قريباً. أما عن المشاريع الجديدة فيقول: «تمتلك الشركة حالياً 97 مشروعاً في مراحل مختلفة من التطوير، مثل مشروع «بورت فيوز» الواقع في منطقة بر دبي بالقرب من ميناء راشد، بالإضافة إلى ما يقرب من خمسة مشاريع في منطقة الكرامة، والمرحلة الثانية من مشروع «حي وصل» الواقع في منطقة نايف بديرة. وتستكمل الشركة أعمال البناء أيضاً في فندق «مندرين أوريينثال» في جميرا، وهو الفندق الأول من نوعه في المنطقة، ويتضمن 256 غرفة و 8 فلل مائية، وفندق «هامبتون باي هيلتون»

في منطقة القصيص، وفندق «حياة سينتريك» في نخلة جميرا. وتمتلك الشركة أيضاً مشاريع للفلل في منطقة أم سقيم ومنطقة أم الشيف، بالإضافة إلى مشاريع أخرى في منطقتي القوز وجميرا، بالإضافة إلى «برج وصل» و«بوابة وصل» ومشروع «وصل 1» وفندق «بارك حياة» للشقق الفندقية ومنمّج «ويستين بيتش».

ما خطكم لإطلاق مشاريع جديدة في كلا القطاعين التملك الحر والمخصصة للتأجير بشتى أنواعها؟
تطلق «مجموعة وصل لإدارة الأصول» من خطة تطوير طموحة

لمشاريع التملك الحر والتأجير على حد سواء. وسنواصل طرح المشاريع بالسرعة اللازمة بما ينسجم مع حاجات السوق، حيث تنطلق خطط وأعمال المجموعة من دراسات ميدانية من أجل التعرف إلى الفجوات في الطلب وحاجات العملاء لتقوم بعد ذلك بتلبيتها، والتي تساعد في التغايم مع استراتيجية الحكومة وخطتها المستقبلية لأفق القطاع العقاري والخدمات في الإمارة.

ومن هذا المنطلق تعتمزم المجموعة تطوير مشروع ضخم يضم 6000 وحدة سكنية متنوعة في منطقة القصيص بدبي بقيمة استثمارية إجمالية تصل إلى ملياري درهم.



من ثم يسعى هاشم الآن لاستقطاب عملاء يمكنه من اختراق هذا السوق العملاق. كما وتتطلع الشركة إلى تصدير منتجاتها لدول الكوميسا، ومن ثم فهي تهتم بحضور الفعاليات والمعارض الدولية الكبرى داخل وخارج القاهرة باستمرار.

تحديات وإصرار

على مدار رحلتها، اعتمدت "سبير إنك"، التي يبلغ عمرها الآن في الأسواق 10 سنوات، على التمويل الذاتي؛ ثم بدأت في طرح نظام حق الامتياز خارجياً، لتتمكن من النمو والانتشار دون استثمار مباشر. لكن ما يُعرف بـ "ثورة الربيع العربي" أثرت على التصدير سلباً في مصر، مما أبطأ من نمو الشركة إلى حد ما. كما وتعتبر ثقافة التخلص من النفايات التكنولوجية، أحد أهم التحديات التي واجهت هاشم، لذلك

جمع مخلفات تحمل علامة شخصية كرتونية أطلقت عليها الشركة اسم "دكتور وي" Dr.wee لربط مسألة التخلص من المخلفات الإلكترونية بصورة شيقة في ذهن المستهلكين الأفراد والشركات.

حصلت "إيكو" على شهادة برنامج الأمم المتحدة للبيئة في إدارة المخلفات الإلكترونية، والشركة الآن في مرحلة جمع وفرز المخلفات الإلكترونية بشكل عام، تمهيداً لدخول مرحلة إعادة التدوير.

ويتابع هاشم الآن أعمال "سبير إنك" و "أيكو" بالتوازي، ولاسيما أن الشركتين تعملان في القطاع ذاته، الأمر الذي لا يسبب له تشتتاً. هذا وطورت "سبير إنك" ماكينة لإعادة تعبئة عبوات أحبار الليزر الألوان. ووجدت الشركة بعد دراسات للأسواق العالمية أن الهند من أكثر الأسواق استهلاكاً لأحبار الليزر الألوان وقبولاً للمنتج المعاد تدويره.

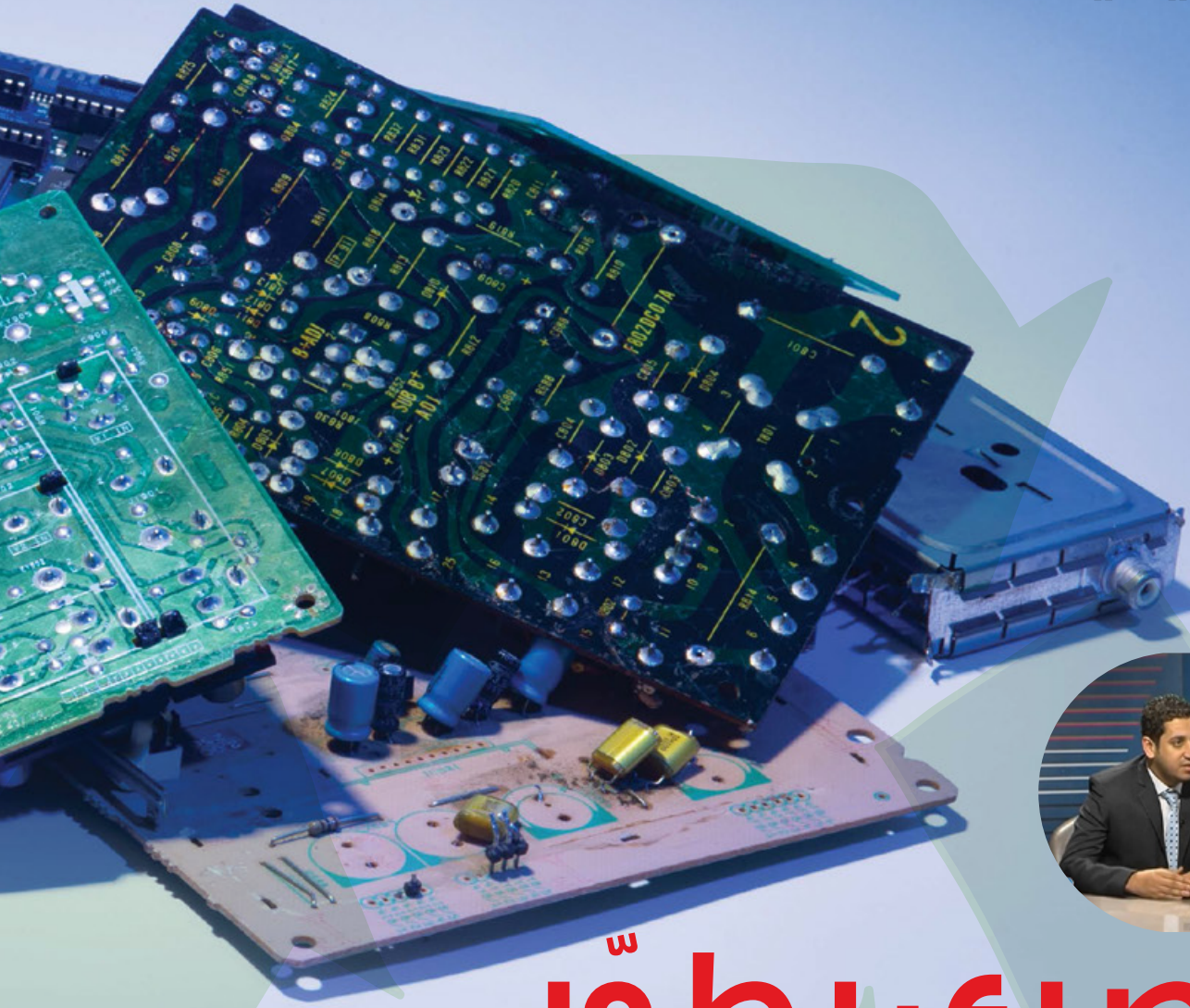
الكبرى بما في ذلك "إتش بي"، "ديل"، "كانون"، "لكسمارك"، و"إيسون". كما وتتعامل مع معظم الطابعات المنزلية والطابعات التجارية الصغيرة، سواء كانت الطابعات متعددة الوظائف أو ملونة أو أبيض وأسود.

المزيد من التطوير

واستمرت الشركة في تطوير منتجاتها التقنية حتى تلقى هاشم عرض شراكة من المهندس حازم داود مؤسس شركة "هيلثي تيك" Healthy tech، والتي كانت أحد عملاء "سبير إنك" في إعادة تدوير مستهلكات الطباعة. بالفعل باع هاشم 50% من حصته في "سبير إنك"، مما ساعده في توفير رأس مال كافٍ لتأسيس شركة جديدة تعمل في مجال إعادة تدوير المخلفات الإلكترونية بشكل عام. أسس هاشم "أيكو" Ecoo، كشركة متخصصة في الأنظمة الصناعية الخضراء، والتي صممت صناديق

بذلك أصبحت الشركة تعتمد في جني أرباحها على ثلاثة مصادر رئيسية هي: جمع عبوات الأحبار القديمة وإعادة تدويرها وتعبئتها وطرحها كمنتج بديل، وبيع الماكينات التي تبتكرها، ومنح حق الامتياز لشركات أجنبية سواء من داخل أو خارج المنطقة.

يتراوح سعر الماكينات بين 60 و90 ألف جنيه (من 3 إلى 5 آلاف دولار)، بينما يبلغ سعر الـ "فرانشايز" 120 ألف جنيه (6 آلاف دولار). فيما يبلغ سعر عبوة الأحبار 120 جنيه (7 دولارات). وحسب تصريحات هاشم في حوار الخاص مع "انتربرنور العربية": "توفر كل خرطوشة حبر لطابعات الليزر المعاد تدويرها وتعبئتها: 1.1 كيلوجرام من المعادن والبلاستيك، بدلاً من أن تصبح مخلفات في مدافن النفايات". وتستطيع ماكينات "سبير إنك" إعادة ملأ طابعات جميع العلامات التجارية



مصري يطور تكنولوجيا إعادة تدوير الحبارات والمخلفات الإلكترونية

تمثل المخلفات الإلكترونية مشكلة كبيرة تواجه الثورة التكنولوجية، إذ يتم إنتاج ما يصل إلى 50 مليون طن من المخلفات التقنية سنوياً، وهو ما يعتبر إهداراً كبيراً لثروة ضخمة.

القاهرة - إيمان مصطفى

التكنولوجيا "فرانشايز" لشركات أخرى في مجموعة من البلدان العربية والأوروبية، تضمن ذلك الإمارات، والسعودية، وسلطنة عمان، والأردن، والكويت، والبحرين، وتركيا، واليونان، وقبرص، وإسبانيا، والمغرب، والجزائر.

طراز لماكينات إعادة تعبئة الأحبار ذات الجودة العالية، ثم بدأت في التوسع في عملية التصنيع وبدأت في دخول مرحلة جديدة من إعادة تدوير مخلفات الأحبار بالكامل. وعلى سبيل تطوير نموذج العمل، بدأت "سبير إنك" مرحلة منح حق امتياز

تصنيع ماكينة لإعادة تعبئة الأحبار، لأن الطرق اليدوية السابقة كانت ضارة جداً، بسبب مخاطر استنشاق الحبر أثناء التعبئة، لاحتوائه على الكربون والرصاص والكثير من المعادن الثقيلة. نجحت الشركة في تصنيع أكثر من

للتصدي لتلك المشكلة، ظهرت العديد من المبادرات العالمية والعربية تسعى لتقديم حلول من شأنها الحد من كم الإهدار السنوي. في هذا الصدد، أطلق عصام هاشم "سبير إنك" Spearink في مصر عام 2006. قامت الشركة في البداية على



مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية
Mohammed Bin Rashid
Al Maktoum Global Initiatives

 Nobel Museum



مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم
MOHAMMED BIN RASHID
AL MAKTOUM FOUNDATION



جائزة نوبل في الفيزياء

7 فبراير - 5 مارس 2017

مدينة الطفل، حديقة الخور بدبي

لنفهم خصائص المادة

يسلط متحف نوبل الضوء على أهم الاكتشافات والإنجازات العلمية للفائزين بجائزة نوبل في الفيزياء وكيفية بناء عالما من أصغر المكونات للمادة وصولاً إلى الكون الهائل.

الشركاء

الشريك اللوجستي

aramex

الشريك الذهبي

ADNIC
YOUR RELIABLE INSURER

الناقل الرسمي

TURKISH AIRLINES

الشريك الاستراتيجي

مجلس علماء الإمارات
EMIRATES SCIENTISTS COUNCIL

الشريك الرئيسي

بلدية دبي
DUBAI MUNICIPALITY

الشركاء الإعلاميون الرئيسيون

HILLS
ADVERTISING L.L.C.

مؤسسة الإعلام
DUBAI MEDIA FNC

العربية

CNBC
عربية

NATIONAL GEOGRAPHIC
ABU DHABI

sky NEWS عربية

شريك المواصلات

Al-Futtaim motors
TOYOTA

الشريك الإعلامي

ARN
مجموعة أرن

Entrepreneur
MIDDLE EAST

الإمارات اليوم

البيان

NATIONAL GEOGRAPHIC
العربية

الاتحاد

لمزيد من المعلومات، تفضل بزيارة www.mbrf.ae



وبعض المنتجات الإلكترونية. ويتم استخدام 1.1 مليار خرطوشة حبر في جميع أنحاء العالم سنوياً، وفي حالة تكديس مخلفات هذه الخرطوشات فإنها ستشكل هيكلاً أطول 129 مرة من سور الصين العظيم. يتم إلقاء 60 إلى 80% من خرطوشات الحبر المستخدمة في القمامة وينتهي بها الأمر في مدافن النفايات بدلاً من إعادة تدويرها، في حين تحتاج خرطوشة الحبر إلى ألف سنة لكي تتحلل بالكامل في مدافن النفايات.

ويوفر إعادة تدوير 100 ألف خرطوشة حبر 9599 كيلوجراماً من الألومنيوم، 40 طن من البلاستيك، ومليون لتر نفط. كما يوفر إعادة التدوير العديد من المزايا الأخرى منها الحد من تلوث الماء والهواء والانبعاثات الناتجة عن دفن المخلفات، والحفاظ على الموارد الطبيعية مثل الماء والخشب والنفط، إضافة إلى توفير الطاقة، وتقليل انبعاثات الغازات المسببة للاحتباس الحراري والتي تساهم في تغير المناخ العالمي.

فهل ستدعم تلك الإحصاءات "سبير إنك" و"إيكو" للوصول للعالمية بمنتجات تكنولوجيا تحمل علامة "صنع في مصر"؟

اتفاقية بازل للحد من نقل النفايات الخطرة عبر الحدود من أهم محفزات بقاء واستدامة شركته والشركات العاملة بالقطاع. رغم ذلك، يتطلع هاشم إلى المزيد من الإجراءات من قبل الحكومة المصرية، بحظر تصدير المخلفات التي يمكن تدويرها بشكل آمن، مما يتوقع له أن يوفر الكثير من الموارد "إذ أنها تصدر بأرخص الأثمان، كما أن تدويرها سيوفر فرص عمل، وهذا ما يطلق عليه في الدول المتقدمة الآن خلق الوظائف الخضراء"، يشرح هاشم.

الصناعة بالأرقام

ووفقاً لأحدث دراسة أجرتها مؤسسة "سميثز بير" المتخصصة في مجال تحليل الأسواق فمن المتوقع أن يشهد سوق الطابعات النافثة للحبر نمواً كبيراً، فالسوق الذي بلغت قيمته 33.4 مليار دولار عام 2011، من المتوقع أن ينمو ليصل إلى 67.3 مليار دولار عام 2017.

ويوفر هذا السوق مزايا هامة في العديد من سلاسل التوريد، وتستخدم هذه الطابعات في طباعة المنسوجات، وزخرفة الزجاج والأرضيات والسيراميك، وتصنيع شاشات العرض، ووحدات الطاقة الشمسية

للمعمل مدي تأثير ذلك إيجاباً على البيئة، يشرح هاشم. تحظى الشركة بفريق عمل مكون من 12 عضواً، بما في ذلك الشركاء والموظفين والعاملين. ويشكل العثور على مندوبي مبيعات للعمل في هذا المجال صعوبة كبيرة للغاية، بسبب عدم وجود انتشار لمثل هذه النوعية من المبيعات في سوق العمل، مما شكل صعوبات في البيع والتسويق والتوسع والانتشار، "لكننا نستطيع القول إننا في وضع مستقر وقادرون على المنافسة مع المنتج العالمي"، يقول هاشم.

هل من منافس؟

وفي الوقت الذي يوجد فيه شركات تعمل على استيراد الحبار الفارغة، وتقوم بإعادة تعبئتها محلياً بطرق يدوية، تسيطر أزمة توفر الدولار على المناخ الاقتصادي في مصر. تحفز تلك العوامل احتماليات وجود بروتوكولات تعاون مثمر بين تلك الشركات و"سبير إنك". "يمكننا تزويد تلك الشركات بحلول تقنية توفر عليهم الدخول في متاهة توفير الدولار مرتفع التكلفة لاستيراد تلك العبوات، مع الأخذ في الاعتبار أن منتجاتنا التقنية صديقة للبيئة"، يقول هاشم. ويعتبر هاشم أن توقيع مصر على

قامت الشركة بابتكار أشكال جذابة لصناديق تجمع هذه النوعيات من المخلفات، وتقوم بتوزيعها بنفسها على الشركات. أيضاً تواجه الشركة العديد من المشكلات الخاصة بالتسويق، من بينها صعوبة إيجاد عملاء يهتمون بالبعد البيئي. "تغلبنا على ذلك بتقديم مميزات بيعية ملموسة مثل الجودة والسعر المنافس، بعد طرحها نشرح



A black and white photograph of a woman in a vintage-style black dress with a fur collar and hair curlers. She is leaning over a table, pouring coffee from a pot into a cup. The scene is set against a brick wall and a potted plant. The image is framed by a large, semi-circular cutout.

Certo

DOLCE FARE INTE

Certo suited up for you, come and discover our hospitality the Italian way.

To book email certo.mediacity.dubai@radissonblu.com or call 04 366 9131

20% من المؤسسات ستستخدم الهواتف الذكية عوضاً عن بطاقات الدخول التقليدية بحلول 2020

خاص Entrepreneur العربية

أجهزة رصد وقياس حيوية ضمن أو إلى جانب الأجهزة القارئة، حيث يتم إجراء عمليات المقارنة والمطابقة بشكل محلي على الهاتف، أو بشكل مركزي. كما تقوم هذه المنهجية بالحد من المخاطر الناجمة عن المجرمين الذين يحصلون على الهواتف الشخصية لضحاياهم».

لكن لا تزال القيود المفروضة على التقنيات تشكل تحدياً كبيراً. فعلى سبيل المثال، هناك تفاوت كبير في الأداء الوظيفي ما بين الهواتف الذكية، وينبغي أن يعي بعض من كبار المدراء والقادة على مستوى الأمن وإدارة المخاطر، بأن أجهزة القراءة وتحديد الشخصية وأنظمة مراقبة الدخول PACS قد تتطلب تحديثات كبيرة كي تتمكن المؤسسات من استخدام الهواتف الذكية للدخول بشكل شخصي. ويتابع السيد ديفيد أنتوني مهدي حديثه: «ومع ذلك، إن استبدال بطاقات الدخول الشخصية والتقليدية بالهواتف الذكية سيؤدي إلى تحقيق خفض كبير في التكاليف، وفوائد متعددة لتجربة المستخدم UX. لذا، فإننا نوصي بعمل مدراء الأمن والمخاطر بشكل وثيق الصلة مع فرق حماية أمن المؤسسات، وذلك لتقييم مستوى تجربة المستخدم UX بدقة، وتحديد فوائد الكلفة الإجمالية للملكية جراء استخدام بيانات الاعتماد في الهواتف الذكية كوسيلة للدخول، لتحل محل بطاقات الدخول الحالية».



مع عدد من تقنيات القارئ وأنظمة مراقبة الدخول PACS.

ومن أسهل الطرق التي تستخدم بيانات اعتماد الدخول بواسطة الهواتف الذكية، القيام بدمجها عبر بث قناة للبيانات على الهواء مباشرة، أو بواسطة شبكة الواي فاي اللاسلكية، إلى نظام مراقبة الدخول ACS من أجل «فتح البوابة» عن بعد (وفقاً لقدرات المسؤول عن نظام مراقبة الدخول ACS)، ولا تتطلب هذه المنهجية وجود أي عملية تغيير تطال الأجهزة القارئة.

في المقابل، إن استخدام الهواتف الذكية من شأنه أيضاً تبسيط دمج تقنيات أجهزة القياس الحيوية، وهو ما تطرق إليها السيد ديفيد أنتوني مهدي قائلاً: «بالإمكان استخدام الهاتف بعد انته وبكل سهولة كجهاز لرصد ومراقبة الوجه أو الصوت (أو كليهما)، عوضاً عن الحاجة لإضافة

دخول الأشخاص المرخص لهم (موظفين، متعاقدين، زوار، وموظفي صيانة) فقط إلى المواقع المعنية. كما تستخدم التقنيات المحمولة على نطاق واسع من أجل مراقبة عمليات دخول الأشخاص، حيث لا يزال استخدام الهاتف كوسيلة للتعريف والتحقق من الهوية من الخيارات المفضلة في معظم عمليات النشر الجديدة والمتجددة، وذلك كبديل فعال عن أجهزة التعريف الرمزية OTP المزودة بكلمة مرور آتية. من جهة أخرى، تشير توقعات مؤسسة جارتر إلى أن مستوى الفوائد المجنية من حيث التكاليف وتجربة المستخدم UX ستعزز الاستخدام المتزايد للهواتف الذكية، عوضاً عن بطاقات الدخول المستقلة. وبإمكان الهواتف الذكية التي تستعين بتقنيات وبيروكولات متطورة مثل البلوتوث، والبلوتوث إل إيه، ونطاق الاتصال المحيط NFC، العمل

خلال العام 2016، استخدمت أقل من 5 بالمائة من المؤسسات الهواتف الذكية للدخول إلى مكاتبها وغيرها من الأماكن. وتشير التوقعات الصادرة عن مؤسسة الدراسات والأبحاث العالمية جارتر إلى أن 20 بالمائة من المؤسسات ستستخدم الهواتف الذكية عوضاً عن بطاقات الدخول التقليدية بحلول العام 2020.

في هذا السياق قال ديفيد أنتوني مهدي، مدير الأبحاث لدى مؤسسة الدراسات والأبحاث العالمية جارتر: «يستخدم القسم الأكبر من المؤسسات تقنيات الدخول التقليدية التي تعتبر من الأنظمة الخاصة والمغلقة وذات قدرات محدودة لا تخولها الاندماج مع البنية التحتية لتقنية المعلومات. واليوم، ستؤثر التوافقية المتنامية لتقنيات الأجهزة المحمولة والسحابة، من قبل العديد من شركات توريد أنظمة مراقبة الدخول PACS، بشكل كبير على كيفية استثمار هذه الأنظمة وإدارتها».

وتنتشر تقنية أنظمة مراقبة الدخول PACS على نطاق واسع في جميع أنحاء الصناعات الرئيسية والمناطق الجغرافية المتعددة الأطراف، وذلك من أجل تسهيل عملية الدخول إلى مجموعة واسعة من المرافق (بما فيها المباني، والمكاتب الخاصة، ومراكز البيانات، وأقسام المصنع، والمستودعات، وما إلى ذلك)، وضمان

خلال العام 2016، استخدمت أقل من 5 بالمائة من المؤسسات الهواتف الذكية للدخول إلى مكاتبها وغيرها من الأماكن. وتشير التوقعات الصادرة عن مؤسسة الدراسات والأبحاث العالمية جارتر إلى أن 20 بالمائة من المؤسسات ستستخدم الهواتف الذكية عوضاً عن بطاقات الدخول التقليدية بحلول العام 2020.

في هذا السياق قال ديفيد أنتوني مهدي، مدير الأبحاث لدى مؤسسة الدراسات والأبحاث العالمية جارتر: «يستخدم القسم الأكبر من المؤسسات تقنيات الدخول التقليدية التي تعتبر من الأنظمة الخاصة والمغلقة وذات قدرات محدودة لا تخولها الاندماج مع البنية التحتية لتقنية المعلومات. واليوم، ستؤثر التوافقية المتنامية لتقنيات الأجهزة المحمولة والسحابة، من قبل العديد من شركات توريد أنظمة مراقبة الدخول PACS، بشكل كبير على كيفية استثمار هذه الأنظمة وإدارتها».

وتنتشر تقنية أنظمة مراقبة الدخول PACS على نطاق واسع في جميع أنحاء الصناعات الرئيسية والمناطق الجغرافية المتعددة الأطراف، وذلك من أجل تسهيل عملية الدخول إلى مجموعة واسعة من المرافق (بما فيها المباني، والمكاتب الخاصة، ومراكز البيانات، وأقسام المصنع، والمستودعات، وما إلى ذلك)، وضمان

وتنتشر تقنية أنظمة مراقبة الدخول PACS على نطاق واسع في جميع أنحاء الصناعات الرئيسية والمناطق الجغرافية المتعددة الأطراف، وذلك من أجل تسهيل عملية الدخول إلى مجموعة واسعة من المرافق (بما فيها المباني، والمكاتب الخاصة، ومراكز البيانات، وأقسام المصنع، والمستودعات، وما إلى ذلك)، وضمان

وتنتشر تقنية أنظمة مراقبة الدخول PACS على نطاق واسع في جميع أنحاء الصناعات الرئيسية والمناطق الجغرافية المتعددة الأطراف، وذلك من أجل تسهيل عملية الدخول إلى مجموعة واسعة من المرافق (بما فيها المباني، والمكاتب الخاصة، ومراكز البيانات، وأقسام المصنع، والمستودعات، وما إلى ذلك)، وضمان

وتنتشر تقنية أنظمة مراقبة الدخول PACS على نطاق واسع في جميع أنحاء الصناعات الرئيسية والمناطق الجغرافية المتعددة الأطراف، وذلك من أجل تسهيل عملية الدخول إلى مجموعة واسعة من المرافق (بما فيها المباني، والمكاتب الخاصة، ومراكز البيانات، وأقسام المصنع، والمستودعات، وما إلى ذلك)، وضمان

وتنتشر تقنية أنظمة مراقبة الدخول PACS على نطاق واسع في جميع أنحاء الصناعات الرئيسية والمناطق الجغرافية المتعددة الأطراف، وذلك من أجل تسهيل عملية الدخول إلى مجموعة واسعة من المرافق (بما فيها المباني، والمكاتب الخاصة، ومراكز البيانات، وأقسام المصنع، والمستودعات، وما إلى ذلك)، وضمان

وتنتشر تقنية أنظمة مراقبة الدخول PACS على نطاق واسع في جميع أنحاء الصناعات الرئيسية والمناطق الجغرافية المتعددة الأطراف، وذلك من أجل تسهيل عملية الدخول إلى مجموعة واسعة من المرافق (بما فيها المباني، والمكاتب الخاصة، ومراكز البيانات، وأقسام المصنع، والمستودعات، وما إلى ذلك)، وضمان

وتنتشر تقنية أنظمة مراقبة الدخول PACS على نطاق واسع في جميع أنحاء الصناعات الرئيسية والمناطق الجغرافية المتعددة الأطراف، وذلك من أجل تسهيل عملية الدخول إلى مجموعة واسعة من المرافق (بما فيها المباني، والمكاتب الخاصة، ومراكز البيانات، وأقسام المصنع، والمستودعات، وما إلى ذلك)، وضمان

وتنتشر تقنية أنظمة مراقبة الدخول PACS على نطاق واسع في جميع أنحاء الصناعات الرئيسية والمناطق الجغرافية المتعددة الأطراف، وذلك من أجل تسهيل عملية الدخول إلى مجموعة واسعة من المرافق (بما فيها المباني، والمكاتب الخاصة، ومراكز البيانات، وأقسام المصنع، والمستودعات، وما إلى ذلك)، وضمان

وتنتشر تقنية أنظمة مراقبة الدخول PACS على نطاق واسع في جميع أنحاء الصناعات الرئيسية والمناطق الجغرافية المتعددة الأطراف، وذلك من أجل تسهيل عملية الدخول إلى مجموعة واسعة من المرافق (بما فيها المباني، والمكاتب الخاصة، ومراكز البيانات، وأقسام المصنع، والمستودعات، وما إلى ذلك)، وضمان

وتنتشر تقنية أنظمة مراقبة الدخول PACS على نطاق واسع في جميع أنحاء الصناعات الرئيسية والمناطق الجغرافية المتعددة الأطراف، وذلك من أجل تسهيل عملية الدخول إلى مجموعة واسعة من المرافق (بما فيها المباني، والمكاتب الخاصة، ومراكز البيانات، وأقسام المصنع، والمستودعات، وما إلى ذلك)، وضمان

مستعد بالكامل

سامسونج تطور تقنية الساعات الذكية «GEAR S3»

Samsung
Gear S3
Classic



فقط، GEAR S3 أيضاً تقدم شاشة عرض بتقنية AMOLED بـ 16 مليون لون وزجاج غوريلا غلاس المضاد للخدش SR+، بالإضافة إلى إمكانية العرض دوماً وسهولة الاستخدام من قبل المستخدم. حوافها القابلة للدوران تتيح للمستخدم القيام بالكثير من المميزات، مثل برامج التدرجات الرياضية، واستخدام مقياس الضغط الجوي، ومقياس السرعة الذي يقيس كل شيء من الارتفاع والغلاف الجوي إلى التغيرات المفاجئة في الطقس، المسافة المقطوعة والسرعة. الجديد في ساعة GEAR S3 هو الحزام المزود بمخرجات الصوت الذي يتيح لك الاستماع إلى رسائلك الصوتية والموسيقى. سواء قمت باستخدامها للبقاء على اتصال بالتغيرات أو للمحافظة على لياقتك، هذه التقنية هي التقنية الأفضل لتكون مرافقاً لك أو لتبقيك مستعداً.



بسرعة، ومخرجات صوت رائعة. الساعة متوافقة مع عدد من أجهزة سامسونج الذكية، وتطبيقات من متجر غالاكسي يمكن تحميلها عليها مباشرة. النسخة الكلاسيكية تتيح لك استخدام أي رباط ساعة بقياس 22 ملم، بحيث يمكنك أن تجعلها لائقة مع لباسك المفضل. الساعة أيضاً تدوم لعدة أيام عند شحنها مرة واحدة

قامت سامسونج بتعديل ساعاتها الذكية GEAR S3 وقامت بزيادة مميزاتها عن سابقتها بحوالي ضعف الأشياء الجديدة. وهي متوفرة الآن بشكلين جديدين بلا حدود والكلاسيكية. GEAR S3 شهدت إقبالا كبيرا. فهي تدمج بين تقنية IP68 المضادة للماء، شحن سريع عبر الواي فاي وتقنيات تحديد الموقع



Samsung
Gear S3
Frontier

على الطريق

EPSON تطلق الماسحات الضوئية المحمولة.

ودي اس 350 دبليو هما الرفيقان المثاليان لأي مستخدم أجهزة محمول محترف.



Epson
DS-360W

«شربوينت» بالإضافة إلى ميزات تصوير مستندات إضافية مثل تمييز الباركود ودعمها لتقنية زونال لتتميز الأحرف. وورك فورس دي اس 310

فأي في THE DS-360W تلغي الحاجة إلى الكابلات جاعلة الجهاز محمولا بحق. كلا الجهازين قادرين على القيام بالمسح الضوئي للكثير من الوسائط المتعددة بما في ذلك الطرود والكروت والأوراق بين قياس 52 و 230 gsm. إنهما مثاليين عندما تدعي الحاجة للقيام بمسح ضوئي لأحد

الملفات، مثل بطاقات العمل، أو الأشكال الموقعة. يمكن للجهاز أن يقرن بجهاز إيبسون المزود ببرنامج تصوير للمستندات، والذي لديه الكثير من المميزات والخيارات مثل «المسح إلى» أو «المسح إلى كلاً» أو «المسح إلى البريد الإلكتروني» أو

أصبح المسح الضوئي أكثر سهولة بالنسبة للمحترفين الذين غالباً ما يكونون على عجل. إيبسون قامت بإطلاق ماسحتين ضوئيتين محمولتين للأعمال وكلاهما تقدمان الحل الأمثل والأسرع للمسح الضوئي في السوق. The WorkForce DS 310 و DS-360W يجعلون من السهل التعامل مع المستندات بسرعة وبفعالية أثناء التنقل. بوحدة من أخف وأرقى التقنيات في سلسلتها يكونان مثاليين ليتم حملهما في الحقيبة أو وضعهما في الدرج، متيحيتين لمستخدمي الهواتف الذكية لتحويل الأعمال الورقية إلى رقمية بسهولة كبيرة. البطارية الإضافية والاتصال عبر شبكة الواي

تماري كلارك خبيرة سابقة في تطوير البرمجيات، ورائدة أعمال عبر الإنترنت تهتم بالتكنولوجيا وأساليب الحياة، موقع The Global Gazette الذي أسسته كلارك هو أحد أنشط المواقع الإلكترونية في الشرق الأوسط، وأشادت به العديد من شركات التكنولوجيا الأكثر نفوذاً في المنطقة. تتناول كلارك في مدونتها مدى تأثير التكنولوجيا على حياتنا اليومية بالإضافة للأجهزة الذكية وملحقاتها.

زوروا موقع www.theglobalgazette.com وتواصلوا معها عبر تويتر @GlobalGazette

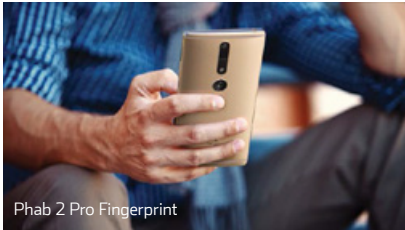


#التكنولوجيا مع تام

من الهواتف الذكية لأجهزة الكمبيوتر المحمولة النحيفة جداً، التشكيلة التكنولوجية لهذا الشهر تعرض المنتجات التي تحتاجها في حياتك اليومية. لا بأس أن ترغب الحصول عليها كلها قد لا يكون ذلك خاطئاً.

حان وقت التانغو

لينوفو تغيير اللعبة عبر جهازها الجديد PHAP 2 PRO.



Phab 2 Pro Fingerprint

بكاميرا بدقة 13 ميغا بكسل، ولكن ليس هذا كل شيء فهناك المزيد. وضع AR لجهاز PHAP 2 يتيح لك تركيب تأثيرات مثل الخلفيات الافتراضية أو إضافة رسومات كرتونية إلى الصورة. هل فهمت كل ما سبق؟ بالإضافة إلى الأساسيات مثل استقبال المكالمات وإرسال الرسائل، PHAP 2 PRO يعطيك طريقتين جديدتين للتانغو. وأيضاً ينتقل بك إلى العام الافتراضي فقد قدمت لينوفو تقنية الواقع الافتراضي إلى الهواتف الذكية.

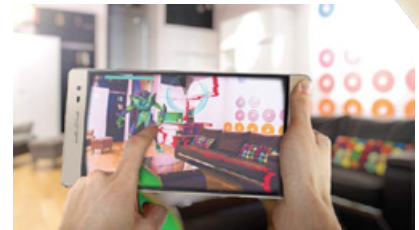
جهاز PHAP 2 PRO تم تطويره من قبل تكنولوجيات تانغو بحيث يشعر بالخرائط المحيطة به، ويدعم تحديد الحركات، وبهذا يكونون قد حققوا العمق الإدراكي للجهاز. ولأول مرة على الإطلاق، يتمكن هاتف ذكي من استيعاب وإدراك الواقع المحيط به تماماً. كيف يمكن ذلك؟ يمتلك الجهاز حساسات تلتقط أكثر من 250.000 حركة في الثانية وتقوم بإرسالها إلى الخريطة الداخلية للجهاز. PHAP 2 PRO تم تزويده بمعالج Qualcomm Snapdragon 652، والذي يعتبر مثالياً ومتوازناً لضغط عمل التانغو ويسمح بتقنية 3D AR Graphics التطبيقية لكي يحول المحيطيات الخارجية بمزيد من الدقة. الجهاز مزود أيضاً بشاشة عرض بقياس 6.4 بوصة بتقنية عرض HD، ونظام صوتيات من دولبي، وذاكرة داخلية بحجم 64 غيغا بايت وتقنية التركيز السريع.

Phab 2 Pro powered by Tango technology



Phab 2 Pro camera close-up

Phab 2 Pro Google Tango Phantogeist



ماهو العدد الذي يقبل القسمة على كل من 2 , 3 , 4 , 5 , 6 وفي كل مرة يكون الباقي واحد



المبتكرة التي يتم الوصول إليها من خلال الأجهزة النقالة وإن كانت غير مرتبطة بالإنترنت، وذلك بدلاً من تركيز الاعتماد على المحتوى الورقي فقط. يمكن الهدف وراء هذا المشروع في إعادة صياغة الفكرة العامة عن المحتوى الذي يتم التعامل معه ورؤيته بطريقة مبتكرة وجذابة، وكذلك إعادة هيكلة طريقة توصيل المعلومة وتبادلها وإلهام الطالب في جميع أنحاء العالم العربي بطرق تعليمية تكنولوجية متطورة تساعده على التفوق محلياً وعالمياً. أطلق على هذا المشروع اسم «بروجيكت أراب ويد أن إي» «Project Arab with an E».

يمكن تحميل تطبيق «درسنى» من «الآب ستور» «App Store» وسيتم طرحه قريباً على «جوجل بلاي» «Google Play» لمستخدمي «الأندرويد» «Android». يتوفر تطبيق «درسنى» حالياً للناطقين باللغة العربية حول العالم مجاناً، وسوف يقدم لاحقاً مجموعة من الدقائق المجانية والدقائق بأسعار تنافسية. لمزيد من المعلومات يرجى زيارة الموقع الإلكتروني www.darisni.me

درس» المختصة في القطاع التعليمي والتكنولوجي. تهدف «شركة درس» التي تتخذ من الكويت مقراً لها وتتواجد مكاتبها في كل من الأردن ومصر، والتي أسستها المبادرة الكويتية نور بودي، إلى تطوير المناهج التعليمية في العالم العربي في القطاعين الخاص والحكومي من حيث محتوى مبني على تكنولوجيا متطورة لخدمة الطلبة بشكل فوري وسهل الوصول، مما يثري ويضيف إلى المناهج التعليمية. وترى المبادرة نور بودي أن هناك تحديات كبيرة تواجه عملية النهوض بالطرق التعليمية التكنولوجية في الوطن العربي، والتي لا بد من الوقوف عندها ومعالجتها، خاصة وأنه ليس من طريقة أفضل من الأجهزة النقالة للوصول إلى الطلبة والتفاعل معهم. تعمل «شركة درس» أيضاً على تحقيق خطة طموحة تهدف إلى تعديل المحتوى الأكاديمي في جميع المراحل التعليمية وإحداث نقلة فارقة فيه. وكشركة مختصة في قطاع التعليم التكنولوجي، تتطلع «درس» إلى تحويل اعتماد المدارس والطلبة على المحتوى والتطبيقات والمشاركات التفاعلية

استخدام التطبيق والطريقة الأمثل لتوصيل المعلومة إلى الطالب بحيث يكونوا مؤهلين للإجابة عن أي سؤال يقع ضمن اختصاصهم في جميع المراحل التعليمية. وبالتالي يتم ضمان حصول الطلبة على دروس خصوصية موثوقة تساعدهم على فهم المسائل وحل واجباتهم والتحضير لاختباراتهم والتفوق في دراستهم. ويقدم تطبيق «درسنى» في الوقت الحالي دروساً خصوصية في مادتي اللغة العربية والرياضيات، وهو متاح مجاناً لجميع المستخدمين خلال الأشهر الثلاثة القادمة. وستشمل التحديثات المستقبلية في التطبيق توفير دروس خصوصية في جميع المواد الأساسية الموجودة في المناهج الدراسية في العالم العربي. يذكر أن تطبيق «درسنى» هو الخطوة الأولى من تحقيق الهدف الذي تسعى إليه الرئسة التنفيذية لشركة درس والمبادرة نور بودي، في خلق حلول مبتكرة ترتقي بجودة العملية التعليمية في العالم العربي من حيث المحتوى والمرونة في الوصول إليها، وهو المشروع الأول والأساسي لـ «شركة

ويمكنهم من تقديم خدماتهم التعليمية أينما كانوا. تبدأ العملية التعليمية في تطبيق درسنى بعد قيام الطالب بتسجيل دخوله، حيث يقوم باختيار المادة التي يحتاج المساعدة بها ومن ثم يتم ربطه مباشرة بالمدرس المتخصص. بعد ذلك يقوم الطالب بإرسال السؤال سواء عن طريق رسالة نصية أو صورة ليبدأ بعدها فوراً المدرس بشرح طريقة الحل وإيصالها للطلاب. تجري هذه التجربة برمتها من خلال تفاعل حي بين الطالب والمدرس المتخصص عن طريق الأجهزة النقالة سواء باللغة العربية أو الإنجليزية، وذلك لفترة زمنية غير محددة مع إمكانية طرح عدد لانهائي من الأسئلة التي يرغب الطالب بفهمها ومعرفة إجاباتها. هذا ويتم أيضاً الاحتفاظ بجميع المحادثات في ملف «درسنى مرجعك» لتكون مرجعاً للطلاب متى ما نسي الحل أو احتاج مراجعته في أي وقت. يخضع جميع المدرسين الذين يتم التعامل معهم لاختبارات وتدرّيبات مسبقة للتأكد من كفاءتهم وكذلك يتم تدريبهم من قبل فريق عمل «درسنى» على المناهج التعليمية الخليجية وكيفية

أول تطبيق تعليمي تفاعلي فوري للدروس الخصوصية تطبيق «درسني» يعلمك في بيتك



يوفر تطبيق «درسني» مساعدة فورية للطلبة في العالم العربي ويساعدهم على التفوق في دراستهم

خاص Entrepreneur العربية

بعد مرور عام على المراحل التطويرية في ثلاث دول والمراحل التجريبية «بيتنا» في منطقة الشرق الأوسط، أطلقت «شركة درس»، وهي شركة مختصة في قطاع التعليم التكنولوجي، تطبيق «درسني» التعليمي، أول تطبيق تعليمي تفاعلي فوري وبديل للدروس الخصوصية في العالم العربي. يعمل تطبيق «درسني» بطريقة سهلة وسلسة جداً حيث يقوم بربط الطالب بالمدرس المتخصص مباشرة، ويتم استكمال توصيل المعلومة للطالب والإجابة عن سؤاله من خلال تفاعل حي وفوري ضمن نطاق التطبيق مع ضمان حفظ الخصوصية لكل من الطالب والمدرس.

يُعكس اسم التطبيق «درسني» فكرة عمله والتي تقوم على طلب الطالب لمساعدة فورية في مادة معينة وخلال ثوانٍ معدودة يتم ربطه بمدرس متخصص ومتمرس لبدء تفاعل حي وفوري ضمن نطاق التطبيق لحين اكتمال الطالب وحصوله على المعلومات التي يحتاجها، ومن خلال هذه الآلية المعتمدة والموثوقة في الدروس

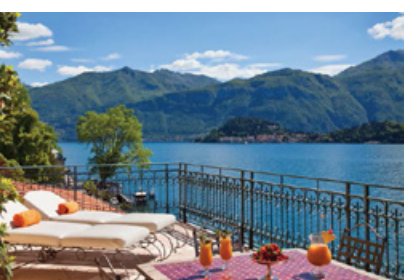
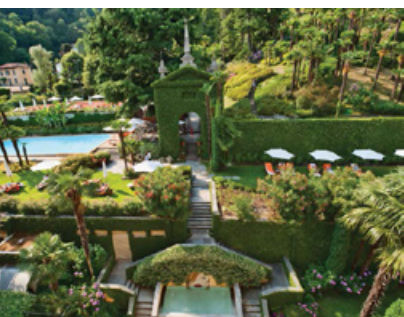
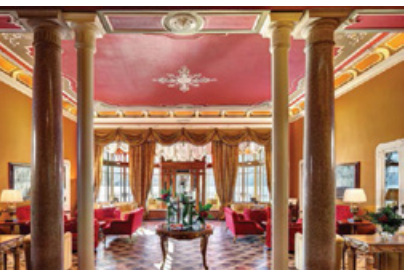
الخصوصية، يساهم تطبيق «درسني» في حل مشكلة البحث عن مدرس خصوصي في منطقة الشرق الأوسط. وفي حديث لها قالت الرئيسة التنفيذية في شركة «درس»، المبادرة الكويتية/ نور بودي: «على الرغم من أن التعليم في العالم العربي قد خطا خطوات واسعة في العقدين الماضيين، إلا أننا ما زلنا بحاجة إلى خلق حلول تعليمية متطورة وعصرية وسهلة المنال، للتغلب على مشاكل قد تواجه الطلبة في الحصول على المعلومة والمدرسين المتخصصين في تقديم خدماتهم. فقد يعاني بعض الطلبة من الحصول على المساعدة التي يحتاجونها نظراً لقصور بعض الخدمات التعليمية التقليدية المتوفرة في بلدهم وكذلك عدم قدرتهم على دفع تكاليف الدروس الخصوصية أو الوصول إلى مكان تواجد المدرس الخصوصي، وأيضاً كثير من المدرسين المتخصصين يواجهون مشكلة في تقديم التنقل وممارسة عملهم في تقديم الدروس الخصوصية وكسب لقمة العيش، لا سيما في ظل أزمة اللجوء ومخيمات المهجرين. لذا فإن تطبيق

«درسني» يقدم الحل الأمثل للطلبة والمدرسين على حد سواء ويجعلهم قادرين على ممارسة العملية التعليمية من تعليم وتعلم بشكل فوري وسريع ومرن عبر الأجهزة النقال أينما كانوا متواجدين.»

ومن أهم ما يميز تطبيق «درسني» هو أنه يتيح دروساً خصوصية لمدة زمنية مفتوحة قد تكون دقيقة أو بضع ساعات اعتماداً على الفترة الزمنية التي يحتاجها الطالب لفهم المسألة، إذ أن الهدف هو تشجيع الطالب على فهم السؤال وليس فقط الحصول على

الإجابة. وبذلك يمكن التطبيق الطلبة من أن يكونوا أكثر استقلالية وأكثر تفوقاً في دراستهم. ولا تقتصر ميزات التطبيق على الطلبة فقط بل تشمل أولياء أمورهم أيضاً، كونه يوفر عليهم عناء البحث عن مدرسين خصوصيين متمرسين، وعناء توصيل أبنائهم إلى حيث يتواجد المدرس، بالإضافة إلى أنه يوفر عليهم دفع مبالغ باهظة مقابل ساعة تدريس خصوصية. أما بالنسبة للمدرسين المتخصصين ذوي الكفاءة، فيوفر تطبيق «درسني» دخلاً إضافياً لهم

فهم السؤال وليس فقط الحصول على



- الشروط: يخضع العرض لمدى توافره عند الحجز ويقتصر على عدد محدود من الغرف. يجب تسديد ثمن العرض مسبقاً ولا يمكن استرداد المبلغ المدفوع. في حال إلغاء الحجز أو عدم الحضور، لا تطبق سياسة استرداد سعر العرض.

يعود تاريخ فندق جراند تريميزو إلى 1910 ويتميز بتصاميم وديكورات نفوذية الفنية. إن الأسرة المالكة لفندق جراند تريميزو تمتلك موقعاً مذهلاً على ضفاف بحيرة كومو الساحرة مع إطلالة شاملة على كل بلدة بيلاجو ريفيرا ديل أزالى وجبال جرين الخلافة. هذا الفندق الأسطوري يحوي 90 غرفة وجناحاً تحبس الأنفاس بإطلالتها الجميلة على البحيرة والحدائق التاريخية الممتدة على مساحة 20.000 متر مربع.

المطعم ولاونج ليسكالي. إنضمّ إذاً إلى قافلة النزلاء السباقين الذين يحظون بتجربة إقامة غنية بالمزايا الجديدة اعتباراً من مارس، ولا تموت عرض ذا جراند أوبننغ المتوفر حصرياً بمناسبة إعادة افتتاح الفندق. بالإضافة إلى أسعار الفندق المميّزة، يتضمن هذا العرض المزايا الآتية:

- إقامة في الغرفة من الفئة المفضلة لديك
- بوفيه فطور يومي في مطعم لا تيرازا المطل على بحيرة كومو
- إمكانية ترقية الغرفة المجانية (بحسب توافرها)
- خدمة تسجيل الوصول المبكر وتسجيل المغادرة المتأخرة (بحسب توافر الغرف)
- تبدأ أسعار الغرف اعتباراً من 430.10 يورو في الليلة الواحدة

الذي يجسّد شغف المنطقة بقماش الحرير المترف من خلال السماح للزوّار بالاطلاع على مجموعة نماذج ومعدات ومعارض ذات الصلة.

ولا يمكن إخفاء الحماس الرهيب الذي يزداد رويداً رويداً كلما اقتربنا من موسم صيف 2017، إذ يستعد فندق جراند تريميزو للاحتفال بإعادة افتتاح أبوابه في 10 مارس المقبل.

وكالعادة، يخبّي فندق جراند تريميزو مجموعة كبيرة من المفاجآت لنزلائه الجدد والقدامى. فالفندق يخصّص مجموعة واسعة من النشاطات قيد الإعداد، بما فيها نشاطات ترفيهية في البحيرة وتجارب طعام راقية، ونذكر هنا انضمام مركب «بات» الجديد والفخم، وهو مسمّى تيمناً بجذ صاحب الفندق المحبوب، بالإضافة إلى تجربة طعام ومشروب مميزة في

قبل أن تتأقّدك أرض منطقة بحيرة كومو، احرص على اصطحاب الكاميرا والعدسات المناسبة لالتقاط صور أجمل المناظر الطبيعية. وبعيداً عن مناخ الصيف الحار، يتيح الشتاء بأجوائه الباردة للنزلاء التقاط صور مميّزة بالفعل للمشاهد الطبيعية الرائعة المزدانة بالجبال الشامخة المكلفة بالتلوج وبحيرة كومو التي تتحول إلى لوح جليد متلاشي وساحر. وإن كنت ترغب في التقاط صور من الأعلى، فاستقلّ القطار الجبلي المائل باتجاه بلدة بروناتي، وهو في الخدمة منذ العام 1894، والتقط صوراً شاملة للبحيرة خصوصاً مع مواصلة القطار سيره نحو الأعلى باتجاه مقاطعة لومبارديا الإيطالية. ثمّ استند من الفرصة للاطلاع على صناعة الحرير التراثية في مقاطعة كومو عبر زيارة متحف الحرير التعليمي



في منطقة بحيرة كومو الهادئة تنتظرك تجربة استثنائية في **فندق جراند تريميزو**

استعد لقضاء عطلة استجمام رائعة في ربوع منطقة بحيرة كومو بعيداً عن أجواء الصخب المترتبة عن أسبوع الموضة في ميلانو المرتقب في فبراير. تشتهر منطقة كومو بغناها بوجهات الضيافة العالمية وعلى رأسها أشهر فندق في المنطقة، وهو فندق جراند تريميزو الذي يشكل عنوان الضيافة الأكثر رواجاً في المنطقة، وإليك نصائح مفيدة للاستمتاع بمنطقة كومو في الأشهر الأكثر هدوءاً، سواء قبيل فترة فعاليات أسبوع الموضة الصاخبة أو بعدها.

خاص Entrepreneur العربية



في جنوب سويسرا يتربع إقليم تيتشينو الأخاذ، وهو جوهرة متوسطة تزخر بالمياه المتلألئة، والنباتات المورقة والمأكولات الاستثنائية التي قد يتوقعها المسافر صاحب الذوق الرفيع من البلدان المجاورة الأكثر شهرة في جنوب أوروبا، ولكن مع فارق مهم ألا وهو جوّ من الفخامة المريحة والباعثة على الاسترخاء. فعلى مرّ أكثر من 30 عاماً، لم يستطع أي فندق في المنطقة إتقان فن توفير أجواء الهدوء الراقية مثلما فعل جياردينو أسكونا الذي يجثم على ضفاف بحيرة ماجوري الساحرة. وبالإضافة إلى كل الفعاليات الصيفية التي تُقام في المنطقة، يفتتح الفندق الموسم مجدداً في 17 مارس مع مفهوم جديد لتناول الطعام، ألا وهو مطعم «هايد أند سيك»، بعد أن كان قد قدّم العام المنصرم برنامجاً واسعاً لعلاجات الأيورفيدا المجددة للطاقة.

خاص Entrepreneur العربية

يرجى منك زيارة www.giardino-ascona.ch/en أو الاتصال على 313 333 800 (0) 41+.

تتألف مجموعة جياردينو من أربعة عقارات في سويسرا، وتشمل ثلاثة فنادق من فئة الخمس نجوم، بالإضافة إلى فندق صغير فاخر من فئة (بوتيك هوتيل). وهي جياردينو أسكونا، جاردينو لاغو (مينوسيو قرب لوكارنو)، جياردينو ماونت (تشامبر بالقرب من سانت موريتز) و أتلاتنس من جياردينو (زيورخ). تتميز جميعها بتصاميم جذابة وخدمة متميزة ومحيط رائع. بالإضافة إلى جياردينو غرينديولد الذي سيتم افتتاحه في عام 2017. كما تقخر فنادق جيارينو بالحصول على جوائز عديدة لتميزها في مجال الضيافة والخدمة الفريدة. 1

أصوات عزف نجوم الموسيقى العالميين في هذه الساحة التاريخية، إضافة إلى مهرجان لوكارنو السينمائي (8 حتى 12 أغسطس) الذي يستقبل أهل السينما من العالم أجمع، ويعرض أفلاماً على شاشة ضخمة في الهواء الطلق. باختصار، تكتنز جميع أنحاء المنطقة فيضاً من الأنشطة التي يمكن الاستمتاع بها، فضلاً عن المشاهد الطبيعية الخاطفة للأنفاس والفعاليات الشيقة على غرار كأس أسكونا للبولو (يوليو)، وجاز أسكونا (يونيو-يوليو) وعروض الألعاب النارية والمرح في العيد الوطني السويسري (أغسطس).

يُعيد جياردينو أسكونا فتح أبوابه لموسم صيف 2017 في 17 مارس، حيث تبدأ أسعار الغرفة من 336.25 فرنكاً سويسرياً. لحجز إقامتك،

بل إنك ستجد متعة كبيرة في الإقامة وسط أجواء متوسطة ساحرة، والانغماس في العلاجات الرائعة بين أحضان سبا «دييو» المترف في الفندق. علاوة على ذلك، يُقيم الفندق فعاليات مميزة على غرار «هايد أند تاباس» الجديدة حيث يتم تقديم المقبلات الإيبيرية اللذيذة وعزف موسيقى الفلامنكو الحماسية، فضلاً عن علاجات الأيورفيدا اليومية القائمة على الفلسفة الشمولية للرفاهية والاسترخاء، ما يساعد على توسيع الآفاق الثقافية والصحية لدى الضيوف.

كما تدب الحياة في ساحة غراندي المجاورة في لوكارنو خلال موسم الصيف، إذ تُقام فيها فعاليات رائعة على غرار مهرجان القمر والنجوم (14 حتى 22 يوليو) حيث تصدح

يقع مطعم «هايد أند سيك» الجديد على حافة بركة الزنبق الهادئة والخلافة في الفندق، ويدلّل رواده بأطباق عصرية، أصيلة، بسيطة ومحلية في آن معاً. تتخلل المطعم لمسات جديدة مميزة، إذ يقدم نكهات تلهم الحواس وتفتح النفس. كما تتزاج فيه النفحات الآسيوية، والشرق أوسطية والغربية مع نكهات حلوة، ومالحة، ومرة، وحارة وحامضة يتم المزج بينها بطرق غير اعتيادية لابتكار أطباق مميزة توقظ الحواس وتشعل الرغبة في اختبار البساطة الفاخرة بأسمى معانيها.

إلا أن تناول الطعام الفاخر ليس مصدر المتعة الوحيد في فندق جياردينو أسكونا الذي يحتضن أيضاً مطعم «إيكو» الحاصل على نجمتي ميشلان بقيادة الشيف رولف فليغوف،

هايڊ أند سيلك..

يفتح أبوابه بين رحاب جياردينو أسكونا
مع إعادة الانطلاق



كاميرات الهواتف الذكية بإمكانها أن تسهم في تحويل العديد من القطاعات والاتقال بصور «السلفي» من صيحة عابرة إلى ظاهرة تكنولوجية

كما أن أكثر من ثلث المستهلكين سوف يشعرون بأمان أكثر إذا استخدمت البنوك صور السلفي بدل كلمات السر، في حين أن أكثر من الربع يرغبون في إجراء الكشف الطبي العام عبر «السلفي» أو مكالمات الفيديو بدلاً من الحضور شخصياً.

أظهر تقرير حديث أعدته «سوني موبايل»، أن كاميرات الهواتف الذكية بإمكانها أن تسهم في تحويل العديد من القطاعات مثل الانتقال بصور «السلفي» من صيحة عابرة إلى ظاهرة تكنولوجية.

وكشفت التقرير المرفق ببحث صدر بالتنسيق مع «فيوتشر ايزون» لاستشارات تكنولوجيا المستقبل، وبالإستناد إلى دراسة استقصائية شملت 6500 مستهلكاً أوروبياً في المملكة المتحدة وفرنسا وألمانيا وإسبانيا، أن المستهلكين منفتحون على عدد كبير من التطبيقات المحتملة التي تعتمد على كاميرات التصوير.

واستكشفت «سوني موبايل» بالتعاون مع الدكتور أيان بيرسون، الأخصائي في العلوم المستقبلية، عدداً من القطاعات التي من المحتمل أن تُدمج في إطار التصوير الفوتوغرافي بواسطة الهواتف المتحركة وصور السلفي باعتبارها وظيفة تكنولوجية

في المستقبل، وقد تبين أن التطبيقات المحتملة واسعة النطاق انطلاقاً من التقاط الصور التي توثق اللحظات المشوقة في مدن الملاهي المتخصصة وصولاً إلى المتسوقين الذين يستخدمون تلك التطبيقات كمساعد شخصي افتراضي عند تجربة ملابسهم بلمسة زر. وبمجرد تحديد تلك التطبيقات، فإن أكثر من 6500 مستهلك أدلوا بأفكارهم باعتبار أن تطور صور السلفي كاتجاه اجتماعي والإقبال على تلك التطبيقات يصبح أكثر فعالية بالتصوير بواسطة الهاتف الذكي.

وفي معرض تعليقه على هذا التقرير يقول جيسون سميث، نائب رئيس سوني موبايل كوميونيكيشنز في الشرق الأوسط وأفريقيا «لقد أظهر لنا هذا

المشروع المعنى الحقيقي لمسار التطور الذي مرت به صور السلفي ومكالمات الفيديو، والسبب في أنه يمكن اعتماده لتغيير العديد من القطاعات المختلفة».

وأضاف «نواجه مهمة مزدوجة تتمثل في تصميم الهواتف الذكية التي تجعل حياة المستهلكين أسهل اليوم، في وقت تبقى فيه أعيننا مفتوحة على يخبئه المستقبل، وأن نكون جزءاً من قيادة الابتكار والتغيير. لقد نظرنا دائماً إلى التصوير الفوتوغرافي كوظيفة أساسية في قلب الهاتف المتحرك، وبالفعل لدينا كاميرا أمامية متقدمة في الهاتف Xperia XZ للحصول على صور عالية الجودة، لذلك، من المثير للغاية أن نجد أن المستهلكين مستعدون لتقبل صور السلفي على نطاق واسع في

الاستخدامات المستقبلية التي تحسن الحياة يومياً».

وحدد التقرير أفضل 10 طرق يعتقد المستهلكون أنه يمكن استنباطها خلال السنوات الخمس المقبلة:

1. العلاقات الاجتماعية: التقاط صورة سلفي مع الأصدقاء لمعرفة ما يفكر به الآخرون بالفعل.
2. الطبابة: أكثر من ربع الذين شملهم الاستطلاع يرغبون في مشاهدة طبيبهم العام عبر السلفي أو مكالمات الفيديو في المقام الأول.
3. الخدمات المصرفية لجيل السلفي: إن ما يقرب من نصف الذين تتراوح أعمارهم ما بين 25 و34 سنة يشعرون بأمان أكثر إذا ما تمكنوا من الوصول إلى حساباتهم المصرفية في حال كانت صورة السلفي هي «كلمة المرور».



«مستقبل السيلفي»..

لم يعد مجرد صور

ثلث المستهلكين يؤيدون استخدام البنوك صور السلفي بدل كلمات السر

توقعات مستقبلية واستطلاع رأي 6500 شخص يظهران أن المستهلكين منفتحون على مجموعة واسعة من التطبيقات المحتملة لكاميرات الهواتف الذكية الأمامية والاستخدامات العشرة الأولى المستقبلية لهواتف الكاميرات المتحركة سوف تشمل على الخدمات المصرفية والتسوق والرعاية الصحية والعلاقات الاجتماعية وغيرها.

خاص Entrepreneur العربية

فندق هرمز جراند مسقط

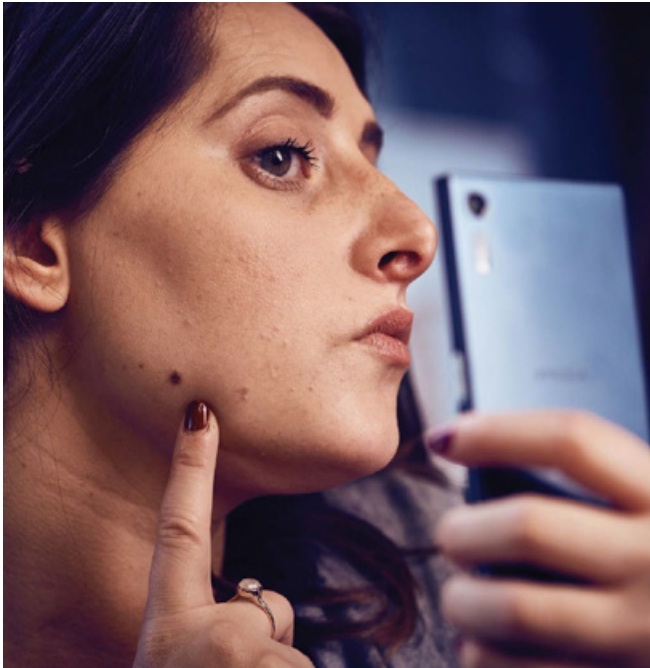
واحة من الهدوء
مثال للفخامة العصرية
أكتشف فندق هرمز جراند مسقط

Explore : www.hormuzgrandhotel.com

هرمز
جراند

QUORVUS
COLLECTION

MUSCAT EDINBURGH KUWAIT
QUORVUSCOLLECTION.COM



الاستخدامات العشرة الأولى للمستقبلية لهواتف الكاميرات المتحركة سوف تشمل على الخدمات المصرفية والتسوق والرعاية الصحية والعلاقات الاجتماعية وغيرها

4. الترفيه: إن نحو نصف الباحثين عن الإثارة، يرغبون في تجربة التقاط صورة سلفي وهم جالسون في العربات الأفعوانية مع إمكانية التحكم بتوثيق هذه التجربة.
5. في صالة الألعاب الرياضية/ اللياقة البدنية: صور السلفي التي تعمل بـ «الذكاء الاصطناعي» من أجل مراقبة الجسم على سبيل المثال، اختبار معدل نبضات القلب وأيضاً المقترحات لتحسين التقنية ومدى دقة الحركة التي تتم تأديتها.
6. في مجال توصيل الملابس: التقاط صورة ثلاثية الأبعاد للجسم لتفصيل الملابس.
7. في مجال تجارة التجزئة: استخدام كاميرا الهاتف الذكي من أجل تجربة ملابس مختلف تناسب شكل الجسم
- بلمسة رز واحدة.
8. العملة الاجتماعية: الدفع للدخول إلى السينما أو المناطق السياحية من خلال صورة السلفي
9. الروبوتات: استخدام الهاتف الذكي للسيطرة على الطائرات من طيار أو الروبوتات لالتقاط صور السلفي من مواقع أخرى أو بعيدة المدى.
10. المنزل: استخدام السلفي لدخول المنازل أو السيارات ويشير الدكتور أيان بيرسون الأخصائي في العلوم المستقبلية وواضع تقرير «مستقبل السلفي»، إلى أنه «من خلال هذا التقرير، كان من الرائع رسم صورة عن تطور السلفي والتصوير الفوتوغرافي عبر الهاتف المتحرك بالتعاون مع فريق عمل سوني موبایل. لكن الأمر الذي كان

التحول من مجرد صيحة عابرة إلى ظاهرة تكنولوجية وتوفير مادة للفكر لعدد من الصناعات. هنالك إمكانيات هائلة، وسوف تكون مثيرة للدهشة، وهذا ما سوف يتكشف خلال السنوات المقبلة. ■

أكثر تشجيعاً هو رد فعل المستهلكين الذين أظهروا أنهم منفتحون على نطاق الاستخدامات المستقبلية لصور السلفي ومكالمات الفيديو». وأضاف «إن النتائج تظهر بوضوح أن صور السلفي هي في طريقها إلى



سيارة محمية ومتصلة بالإنترنت

تقدم ترافيرس 2018 تقنيات متطورة ومصممة لتأمين الراحة والأمان للركاب ولإبقائهم متصلين طوال الوقت، تتضمن أحدث تقنيات شيفروليه للاتصال، نظام المعلومات والترفيه MyLink المتوفر اختياريًا بقياس 7 و 8 إنش والمصمم لدعم أحدث تقنية آبل كاربلاي (آبل كاربلاي هو منتج من علامة آبل وبالتالي تطبق عليه شروط وخصوصيات هذه العلامة. ويتطلب استخدام هذه التقنية توفر هاتف ذكي مدمج إضافة وتعرفة خاصة ببياقة البيانات).

سيتمكن الركاب من استخدام مخارج الشحن USB في صفوف المقاعد الثلاثة، مع ميزة الشحن اللاسلكي، <<

كما وبات التحميل في سيارة ترافيرس أكثر سهولة من خلال التوافر الاختياري لميزة المصباح الذي يضيء الأرضية ليبين للسائقين المكان الذي يجب الضغط عليه لتفعيل ميزة الباب الذي يفتح للأعلى بتحكم كهربائي. وطورت شيفروليه ميزة Smart Slide الأساسية في ترافيرس حيث بات بالإمكان طي وفصل مقاعد الصف الثاني، كما أن طي المقعد بات ممكنًا من خلال طيه ودفعه للأمام حتى في حال وجود مقعد للأطفال موجه للأمام وذلك من أجل تأمين ممر مفتوح وسهل للصف الثالث من المقاعد، إن حيز القدمين في الصف الثالث مصمم ليكون الأكثر اتساعاً منه في السيارات من ذات الفئة بمساحة 33.7 إنش (856 ملم).

Country، مصابيح أمامية بتقنية D-optic، مقبض فاصل ثنائي للدفع الرباعي ومقاعد الصف الثالث قابلة للطي كهربائياً. تمنح القدرة الاستيعابية لسيارة ترافيرس، والتي قد تصل إلى ثمانية مقاعد والمتوفرة اختياريًا مع قاعدة عجلات أكثر طولاً منها في الطرازات السابقة، نوعاً من التقدم لناحية الكفاءة والاتساع. في الحقيقة، يتوقع أن تقدم ترافيرس الجديدة قدرة استيعابية أكبر من السيارات الأخرى في ذات الفئة لناحية حيز التخزين واتساع مقصورة الركاب بمساحة 98.5 قدم مكعب (2.789 لتر). إن الخيارات الأكبر لمساحات التخزين وصندوق التحميل الأوسع صممت خصيصاً لتعزيز الراحة في مقصورة السيارة وتوزيع إستخداماتها.

الجديد المستوحى من السيارات الرياضية متعددة الاستعمالات كبيرة الحجم، بأجزاء صنعت بمئات مع عناصر إضافية تمنحها فخامة متميزة كالتصاميم المصنعة من الكروم، والمصابيح المتميزة المزودة بتقنية الصمام الثنائي الباعث للضوء LED، ومصابيح أمامية D-Optic مزودة بتقنية الصمام الثنائي الباعث للضوء LED متاحة اختياريًا. وتضيف علامة شيفروليه إلى ترافيرس 2018 فئة جديدة متميزة، سيارة بيك-آب من طراز High Country الفخم. يتميز طراز High Country بمواصفات مميزة لناحية المحتويات الفخمة والتقنيات المتقدمة، ومن ضمنها فرش داخلي فريد مصنوع من الجلد البني الفاخر المطرز، عجلات مصقولة بقياس 20 إنش، شعار High



شيفروليه تطلق ترافيرس 2018 الجديدة كلياً

أطلقت شيفروليه ترافيرس 2018 الجديدة كلياً، المتفردة بتصميم جريء ومظهر مصقول. ويمنح التصميم الجديد والمواصفات التكنولوجية العالية لسيارة ترافيرس الركاب من كافة الأعمار ومختلف أساليب الحياة راحة استثنائية وتبقيهم متصلين.

خاص Entrepreneur العربية

أوفر والسيارات الرياضية المتعددة الاستعمالات من شيفروليه التي يتم إطلاقها خلال عام واحد، لتتضم إلى تراكس، بولت EV و إيكونكس 2018 مما يعزز إنتاج هذه المجموعة من	لائحة طويلة معززة من مواصفات السلامة الفعالة المتاحة اختياريًا. وبطرحها في الأسواق أواخر العام 2017، تكون ترافيرس 2018 السيارة المطورة الرابعة من طراز كروس	توفر ترافيرس لركابها حيزاً واسعاً للقدمين في الصف الثالث من المقاعد، يجعل منها السيارة الأفضل في فئتها، إضافة إلى حيز تخزين ومقصورة ركاب واسعين إلى الحد الأقصى مع
علامة شيفروليه.	تصميم جريء ومظهر مصقول.	تمتيز ترافيرس 2018 بمظهرها

تحت رعاية

صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم

نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي "رعاه الله"

يدعوكم برنامج دبي للأداء الحكومي المتميز لحضور

معرض دبي الدولي للإنجازات الحكومية

“حكومات وطنية – إنجازات عالمية”

اليوم : الأحد والإثنين والثلاثاء
التاريخ : 2 و 3 و 4 إبريل 2017
التوقيت: 9 صباحاً إلى 5 مساءً
المكان : مركز دبي التجاري العالمي
القاعات : 6 و 7 و 8



أسأل قادة الحكومة



منصة التواصل



ورش العمل



ندوات



المعرض

الراعي الماسي



هيئة الإمارات للمواصفات والمقاييس
Emirates Authority For Standardization & Metrology

الرعاة الاستراتيجيون

دائرة الأراضي والأموال
Land Department



جمارك دبي
DUBAI CUSTOMS



الشريك الإعلامي

Entrepreneur
MIDDLE EAST



القيادة المختلفة وذلك بحسب ظروف الطرقات وتعدد أنواعها. إن توافر هذه الميزة في طرازات الدفع الرباعي تسمح بالانفصال كلياً عن المحور الخلفي مما يؤمن توفيراً في استهلاك الوقود ويعزز التحسينات التي تتميز بها هذه السيارة.

يستخدم طراز High Country المتطور بنظام الدفع الكلي تقنية القبض الفاصل المزدوج الذي يميز الدفع بغض النظر عن المحيط الذي تسير فيه السيارة. وقد تمت هندسة هذه السيارة لتقدم أداءً فعالاً على الطرقات المبللة، المغطاة بالثلوج أو الجليد، بذات الثبات المعزز الذي تقدمه هذه السيارة على الطرقات الجافة. 8

إلى تعزيز قدرات استهلاك الوقود بمعدل 25 ميل بالغالون الواحد على الطرقات السريعة (سيارات الدفع الأمامي). كما يدعم التصميم المميز قدرة على القطر تقدر بـ 5000 رطل (2,268 كيلو) في حال كانت السيارة معدة ومجهزة كما ينبغي.

وتلعب عوامل القيادة المختلفة دوراً هاماً في التحكم بتكنولوجيا الانطلاق/ التوقف الذكية الجديدة، لمحرك V6 بسعة 3.6 لتر، لجهة الوقت الأفضل لتوقف المحرك من أجل استهلاك أفضل للوقود. وتعتبر ميزة اختيار نمط الدفع قياسية في جميع الطرازات، وهي تمكن السائق من إجراء التعديلات الدائمة على أنماط

- نظام تنبيه للاصطدامات الامامية
- نظام فرملة أوتوماتيكي أمامي يعمل على السرعتين العالية والمنخفضة
- نظام جديد للمساعدة في الحفاظ على المسار مع نظام تنبيه للانحراف عن المسار
- نظام الفرملة الأمامية لحماية المشاة

الأداء والفعالية

يقدم المحرك الجديد من فئة V6 بسعة 3.6 لتر وناقل الحركة الأوتوماتيكي تسع سرعات من نظام الدفع القياسي الخاص بهذه السيارة، قوة حصانية أكبر تقدر بنسبة 10 بالمئة مقارنة بالطراز الحالي، إضافة

إضافة إلى عجلة قيادة مصممة للتحكم بالهاتف وبناظم الصوت، عدا عن ذلك فإن ميزة نظام التنبيه للمقعد الخلفي تعتبر قياسية في جميع طرازات ترافيرس.

توفر ترافيرس للركاب تقنيات استثنائية للسلامة، متوفرة اختياريًا، من أجل تأمين الحماية له. عدا عن تأمينها مواصفات قابلة للتكيف لتجنب خطر الاصطدام، تسهل على السائق استخدام السيارة وتمنح الركاب الأطمئنان لناحية السلامة، ومن ضمن هذه المواصفات:

- نظام رؤية محيطية
- مصابيح أمامية D-Optic مزودة بتقنية الصمام الثنائي الباعث للضوء LED

مجموعة واسعة من الأجهزة وبدون دفعة مقدمة؟ أكيد نعم.



نقدم إليكم مجموعة واسعة من أجهزة المؤسسات لتلبية جميع احتياجات أعمالكم عبر أقساط شهرية بدون فوائد.

الأجهزة الأساسية للمؤسسات.





اتخاذ قرار في اللحظة المناسبة

ولو لم يكن مثالياً أفضل من لا شيء

خاص - موقع Entrepreneur الإلكتروني - بقلم: DANIEL MARLIN
CONTRIBUTOR - Entrepreneur, marketer, and founder of Get Featured

اتخاذ القرارات الصعبة ليس أمراً سهلاً أبداً. هنالك خوف دائم من أننا اتخذنا القرار الخاطيء، هذا يمكن أن يؤدي في كثير من الأحيان الى القلق والنوم السيء أو أسوأ من ذلك إلى الخمول التام. لم يشاهد أحد منذ فترة طويلة مذيع أخبار القناة الشهيرة فوكس ميغين كيلي. بعد أكثر من عشر سنوات في فوكس، أعلنت كيلي أنها سوف تغادر لإيجاد فرص جديدة تنافسية في شبكة أخبار NBC. القرارات الضخمة تسبب اضطراباً كبيراً، وكيلي تألف ذلك بشكل كبير. إلا أن قدرة الفرد على التعامل مع هذه الضغوط، هي ما تجعله يرى الفرص في أصعب الأوقات، وتجعله يرحب بالفرص غير المألوفة حتى يحقق النجاح في نهاية المطاف. إليك أربع دروس يمكنك أن تتعلمها من ميغان كيلي بخصوص اتخاذ القرارات الصعبة في عملك لعام 2017:

1. التركيز على ما يهم حقاً
عرض على كيلي 20 مليون دولار

للبقاء في فوكس، ولكنها ركزت على الأشياء التي تهمها حقاً، واختارت قضاء الوقت مع أطفالها مع راتب أقل، وهي الرفاهية التي قدمتها لها شركة NBC. من خلال التخلي عن الربح السريع، بقيت كيلي وفية لتطلعاتها في عيش حياة متوازنة.

2. لا تخشى من مفاجأة الناس

في زمن الاستقطاب السياسي المكثف وتزايد الشكوك المحيطة بوسائل الإعلام الرئيسية، كانت رؤية انتقال كيلي الى شبكة NBC بمثابة تأكيد قوي للشبكات الإخبارية التقليدية. ومثل هذه البيانات الجريئة لا شك يثير غضب وسخط الكثير من الناس، ولكن كيلي حافظت على رباطة جأشها. القرارات الصعبة عادة ما تثير ردود فعل عاطفية، خاصة عندما تكون غير متوقعة، ولكن هذا لا يعني أنك يجب أن تخجل من اتخاذ إجراءات خاصة بك لأنك تخشى من ردود الفعل السلبية.

3. حوّل الحسم إلى إحدى عاداتك

بعض الناس يعانون من عدم القدرة على الحزم. فهم ينفقون الكثير من الوقت في تصفح قائمة المطاعم للخروج وتناول العشاء. المشكلة ليست أنهم غير قادرين على اتخاذ قرارات جيدة، ولكن المشكلة في أنهم لم يعتادوا على اتخاذ الإجراءات الحاسمة. لطالما كانت كيلي حاسمة، على الرغم من الجدل الدائر حول العديد من خياراتها. لا يمكن لأحد أن ينكر أن كيلي مريحة جداً في طرحها للأسئلة الصعبة وفي اتخاذ القرارات الصعبة. اتخاذ قرار في اللحظة المناسبة، حتى إن لم يكن قراراً مثالياً، هو أفضل من عدم إتخاذ أي قرار على الإطلاق. الطريقة الوحيدة التي ستمكنك بها من التمييز بين القرارات الجيدة والقرارات السيئة هي من خلال كونك حاسماً. السيناريوهات الأسوأ في هذه الحالة، هي أنك ستمكن من أن تتحكم بمقدار الأضرار.

4. اعترف بأخطائك

أحياناً تقوم عواطفنا بسوق قراراتنا عن مسارها الصحيح، تضع غمامة أمام حكمتنا أو ببساطة نحن نفشل

في أخذ كل الحقائق بالحسبان. وفي كلتا الحالتين، هذا ما يعتبر جزءاً من اتخاذ قرارات أفضل وتحمل المسؤولية والاعتراف عندما نكون على خطأ. الصحافة لطالما كانت عملاً فوضوياً، ويمكن في كثير من الأحيان أن تفرق القصص في بحر من المعلومات المتضاربة، ولكن كيلي كانت دائماً أول من تعترف بأخطائها أو عندما تأخذها توقعاتها بعيداً عن الهدف. الاعتراف بالأخطاء يكسبك دوماً المزيد من الاحترام بدلاً من التمسك العدائي بموقفك. اجعل من التعلم من أخطائك عادة لك، واستخدمها لتقديم تنبؤات أكثر دقة في المستقبل. من المستحيل اتخاذ القرارات المثالية على الدوام، فبعد كل شيء نحن نبقى بشراً، ولكن من خلال تجنب إجراءات المكافآت السريعة، والتخفيف عن نفسك بخصوص المخاوف من ردود الفعل السلبية، وكونك حاسماً، والاعتراف بأخطائك الخاصة، سوف تكون على الطريق الصحيح الذي سيخلق عام جديد ممتلئ بالأهداف والتقدم والفرص والتعلم. ■

الطريق الأمثل للعمل المصرفي لأجيال وأجيال.

على مدى أكثر من 40 عاماً، نجح بنك دبي الإسلامي في ارتياد الطريق الأمثل للعمل المصرفي - الخدمات المصرفية الإسلامية. واليوم، تتابع عدة أجيال من المتعاملين استفادتها من منتجات وخدمات على مستوى عالمي ومعززة بأحدث التقنيات العصرية في مجال العمل المصرفي. فبالنسبة لهم ولك على السواء، هو الطريق الأمثل للعمل المصرفي.



بنك دبي الإسلامي
Dubai Islamic Bank

الطريق الأمثل للعمل المصرفي

dib.ae