

2017 خبر جيد وخبران سيئان للاقتصاد العالمي

Entrepreneur®

العربية رواد الأعمال

نصيحة العام الجديد

لرواد الأعمال:
لا تخشى الفشل
بل تقبله بصدر رحب

10 نصائح

لتحقيق أفضل
ما لديك

28 جهة

تموّل مشروعك
في السعودية

قم بتطوير
شركتك بأدنى
الطرق

«ألجبرا»

«فينشرز»

يفلق جولة تمويل
بقيمة 40 مليون دولار

البوانبي: ريادة التنوع

في قطاع الانشاءات
والتطوير العقاري السعودي



9 772313 173009 >

16



16

2017 خبر جيد وخبران سيئان للاقتصاد العالمي

"هناك نوعان من المشاكل في الحياة، المشاكل السياسية غير القابلة للحل، والمشاكل الاقتصادية العvisية على الفهم". هكذا قال السير أليك دوغلاس-هوم الذي تولى منصب رئيس وزراء المملكة المتحدة لفترة قصيرة خلال الستينيات، غير أن السير هوم كان مخطئاً تماماً في قوله هذا!

22

البواني: ريادة التنوّع في قطاع الإنشاء والتطوير العقاري السعودي

نجحت شركة البواني في الحفاظ على استراتيجيتها رغم التقلبات التي شهدتها الأسواق في الآونة الأخيرة، واستطاعت أن تحدث نقلة نوعية في قطاع البناء والتشييد لتكون من رواد تطوير هذا القطاع نوعية وكفاءة.

30

تأثير المحسوبيات والرغبات الشخصية على بيئة العمل في الشركات

الهدف من هذا المقال هو إلقاء الضوء بشكل أدق على ممارسات وسلوكيات منتشرة وتتفشى بشكل سريع وملحوظ في معظم إن لم يكن كافة الشركات والمؤسسات حول العالم، بحيث أصبحت مادة تدرس في بعض الجامعات والمعاهد، وهو ما يعرف بالبوليتكس في العمل أو "Workplace Politics"، وهو سلوك لا يتعلق بجنسية معينة أو جنس محدد أو ديانة ما.

36

مفاعل الريادة يُعلن عن صندوق

تمويل بقيمة 30 مليون جنيه أعلنت شركة "إنوفينتشرز" لدعم الشركات الناشئة في مصر، عن إنشاء صندوق تمويل تحت اسم "إنوفينتشرز فند 1" 1 "Innoventures Fund بقيمة 30 مليون جنيه (1.7 مليون دولار) لتمويل المشروعات الناشئة.

40

28 جهة تموّل مشروعاتك في السعودية

رواد الأعمال في العالم يشكّلون تأثيراً اقتصادياً

46

قم بتطوير شركتك بأذكي الطرق

ملك كمستشار أو بعمل مستقل في السوق المستهدفة يكسبك المال لكي تحصل على رؤيتك الشاملة لإنجاح مشروع شركتك الناشئة

50

توقف عن المماطلة وابدأ العمل البداية هي نصف الإنجاز

كل شخص لديه أيام لا يشعر فيها بالرغبة في العمل ولكن العمل لا ينتظر، هناك مهام لا بد من اتمامها وأرباب عملك يتوقعون منك الإنتاجية نفسها كل يوم.

52

"ألجبرا فينشرز" يخلق جولة

تمويل بقيمة 40 مليون دولار أعلن صندوق الاستثمار المخاطر الجديد في مصر "ألجبرا فينشرز" عن إغلاق أكبر جولة تمويل في مصر، بقيمة 40 مليون دولار.

54

10 نصائح لتحقيق أفضل ما لديك

تقلب المزاج، النسيان وعدم التركيز، هنالك العديد من الآثار الجانبية لعدم الحصول على قسط كاف من النوم مما قد يؤثر على عملك وسلوكك اليومي، وحياتك بشكل عام.

في مجتمعاتهم، فقد أصبحت الريادة اقتصاداً مستداماً لمجتمعاتها لهذا نجد اليوم رواد المشروعات الناشئة مصدراً حقيقياً في دعم اقتصاديات دولهم، وفي السعودية وبالتحديد تشكل المشاريع الصغيرة والمتوسطة 85% من مجموع الأعمال في السعودية، حيث تولي المملكة اهتمام كبير لدعم المشاريع الصغيرة فيها، وفيما يلي أسماء الجهات الممولة.

40



نمط الحياة الذي تستحقه بالسعر الذي تريدته.



سوبرماركت - 10 دقائق
(بالسيارة)



حديقة الوصل - 8 دقائق
(سيراً على الأقدام)



فلل بمساحات واسعة وسط
منطقة البدع (مقابل جميرا 1)



شارع الشيخ زايد - 10 دقائق
(بالسيارة)



وصل فيتا - 10 دقائق
(بالسيارة)



شاطئ جميرا - 6 دقائق
(بالسيارة)



توفر لك **وصل للعقارات** فرصة رائعة للانتقال إلى فلل بمساحات واسعة تتكون من ثلاث غرف نوم في وسط منطقة البدع تتناسب مع احتياجاتك وميزانيتك. يمكنك الآن الاختيار بين الفلل المصممة بعناية فائقة لراحتك ورفاهيتك، وكل ما تحتاجه سوف يكون قريباً منك.

VERSACE
pour homme
DYLAN
BLUE





68



58

ومميزة للنجاح في وسائل التواصل الاجتماعي. هناك فرص لاتحد يمكنك استغلالها للاستفادة من الطاقة الكامنة في هذه المنصة التحويلية من أجل وصول كلمتك أو ما تريده إلى أوسع جمهور ممكن.

76

إنفينيتي: QX سبورت

انسبيريشن رؤية جديدة وجريئة للمركبات الرياضية متعددة الاستخدامات

تمثل إنفينيتي QX سبورت انسبيريشن تعبيراً أنيقاً وساحراً للتصميم المتطور للسيارات الرياضية متعددة الاستخدامات. وتضع السيارة التجريبية الخطوط العريضة لمستقبل طرازات إنفينيتي QX، حيث تستكشف QX سبورت انسبيريشن رؤية العلامة التجارية للجيل القادم من السيارات الرياضية متعددة الاستخدامات الفاخرة من الحجم المتوسط

الشركات الحياة وفقاً لهذه القيم. فقرة الشركة وتأثيرها لا تتحدد وفق قيمة الشركة وأصولها، الأهم في هذا الموضوع هو "الأخلاقيات" والرسالة والأهداف التي يمكن لأي شركة الوصول إليها

68

في جزر المالديف أنت ملك على الشواطئ الساحرة

قامت بعثة للأمم المتحدة للتنمية بزيارة جزر المالديف في عام 1960 ولم تنصح بالسياحة في تلك الجزر الساحرة مدعية أن الجزر لم تكن مناسبة، بعد وقت لم يكن بعيداً تم إطلاق أول منتج سياحي في جزر المالديف عام 1972 وبدأت السياحة بالازدهار والتطور.

72

10 قواعد تجعلك مشهوراً على منصات التواصل الاجتماعي

ما وصلت إليه وأدركته أن هنالك طريقة واضحة

58

كلنا نبدأ نهارنا معاً ولكن بعضنا يكون الأفضل

إذا اتحت لي فرصة العودة بالوقت وتغيير المسار الذي قادني إلى المكان الذي أنا فيه اليوم، فسأرفض بكل أدب. وعلى الرغم من أن الرحلة كانت خلاصة وملينة المصاعب، إلا أنني أعتقد أن القوة التي أنا عليها اليوم هي بسبب عثراتي والورطات التي تعرضت لها في شبابي.

62

نصيحة العام الجديد لرواد الأعمال: لا تدش الفشل بل تقبله بصدر رطب

أريد أن أشاركك بشيء أعتقد أنك بحاجة إليه، هل يمكنك الاستماع إلي بدون أن يشوش عليك أحد؟

64

التكنولوجيا اللامعة

من الهواتف الذكية لأجهزة الكمبيوتر المحمولة النحيفة جداً، التشكيلة التكنولوجية لهذا الشهر تعرض المنتجات التي تحتاجها في حياتك اليومية. لا بأس أن ترغب الحصول عليها كلها وقد لا يكون ذلك خاطئاً

66

القيمة المادية ليست العنصر الأهم في نجاح الشركات

كل شركة لديها قيمتها المادية، ولكن لا تستطيع جميع



76



Cadillac

أقدم بعظمة

لا تدع شيء يعترض طريقك كاديلاك XT5 الأولى على الإطلاق



CADILLACARABIA.COM

المملكة العربية السعودية، هاتف: 800 244 2000، الإمارات العربية المتحدة، هاتف: 800 542 3789، قطر، هاتف: 44 55 8000 (974).
الكويت، هاتف: 2496 9000 (965)، عُمان، هاتف: 245 02870 (968)، البحرين، هاتف: 174 57212 (973)، لبنان، هاتف: 1 615 715 (961)، الأردن، هاتف: 6 580 3600 (962).

ETRO

DUBAI: MALL OF THE EMIRATES +971 4 3411014 - THE DUBAI MALL +971 4 3308774

BAHRAIN: BAHRAIN CITY CENTRE +973 1 7178459

Entrepreneur

العربية

رواد الأعمال

EDITOR IN CHIEF

Hassan Abdul Rahman hassan@bncpublishing.net

CONTRIBUTING WRITERS

Asma Al-Amin, Sara Haddadin, Hanan Solayman

SAUDI EDITOR

Mohamad Raey mohamed@bncpublishing.net

CEO

Wissam Younane wissam@bncpublishing.net

MANAGING DIRECTOR

Walid Zok walid@bncpublishing.net

DIRECTOR

Rabih Najm rabih@bncpublishing.net +971508450747

BUSINESS DEVELOPMENT DIRECTOR

Rabih Naderi rabih.naderi@bncpublishing.net + 966 50 3289818

PUBLISHER

Nehme Abouzeid nehme@bncpublishing.net +971504737889

DESIGN

Samer Mohammed

Images used in *Entrepreneur AL Arabiya* are credited when necessary. Attributed use of copyrighted images with permission. All images not credited otherwise Shutterstock.

SUBSCRIBE

Contact subscriptions@bncpublishing.net to receive *Entrepreneur Middle East* every issue



PO Box 502511 Dubai, United Arab Emirates
P +971 4 4200 506 | F +971 4 4200 196

For all commercial enquiries related to *Entrepreneur Middle East* contact sales@bncpublishing.net

All rights reserved © 2014.

Opinions expressed are solely those of the contributors.

Entrepreneur Middle East and all subsidiary publications in the MENA region are officially licensed exclusively to BNC Publishing in the MENA region by *Entrepreneur*.

No part of this magazine may be reproduced or transmitted in any form or by any means without written permission of the publisher.

Printed by Raidy Emirates Printing Group LLC
www.raidy.com



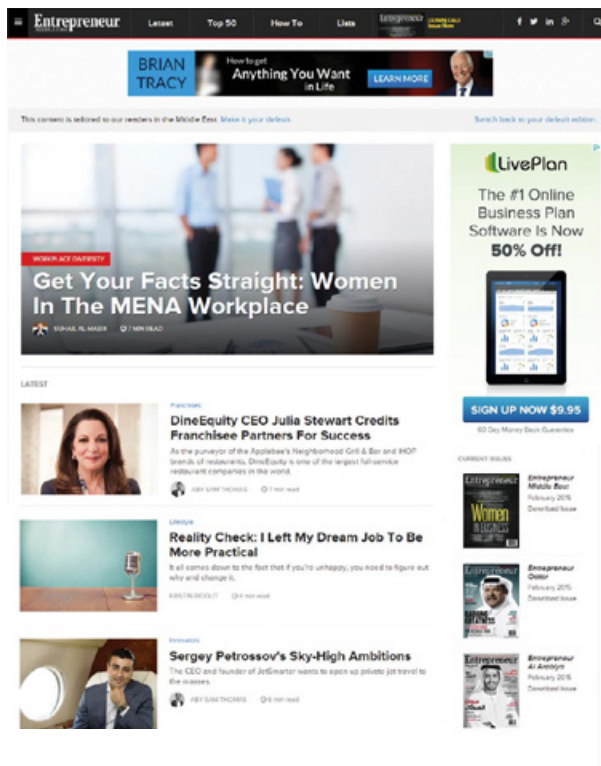
Entrepreneur

العربية

رواد الأعمال

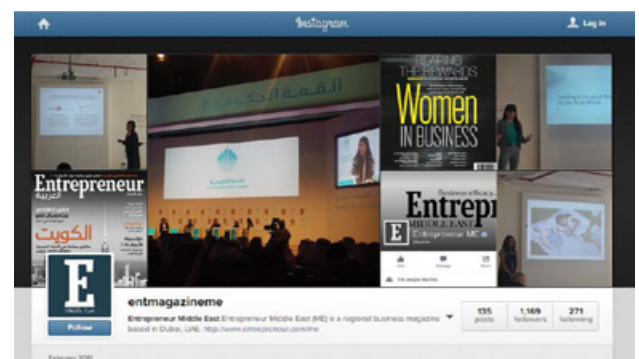
VISIT OUR NEW WEBSITE!

www.entrepreneuralarabiya.com



In addition to our print edition, we're bringing you all sorts of industry news on our web mediums. Joining us online means getting relevant business and startup content in real-time, so you're hearing about the latest developments as soon as we do. We're looking forward to interacting with our readers on all of our social media and web platforms- like any thriving business, we're looking to give and take. #TrepTalkME is already happening on all of our digi platforms, and all good conversations go both ways. See you on the web!

- [f](#) EntAlArabiya
- [t](#) @EntAlArabiya
- [in](#) Entrepreneur Al Arabiya
- [g+](#) EntrepreneurMiddleEast
- [i](#) EntMagazineME
- [p](#) EntMagazineME
- [You Tube](#) EntMagazineME





Salvatore Ferragamo

FERRAGAMO.COM

DUBAI MALL, DUBAI - MALL OF THE EMIRATES, DUBAI - ETIHAD TOWERS, ABU DHABI - CITY CENTER, MANAMA - KINGDOM CENTER, RIYADH - AL RASHID MALL, AL KHOBAR
RED SEA MALL, JEDDAH - VILLAGGIO MALL, DOHA OPENING SOON - 360 MALL, KUWAIT CITY - AL HAMRA MALL, KUWAIT CITY - 52 BANKS' STREET, BEIRUT DOWN TOWN - ZARA CENTER, AMMAN

الوقت مناسب دائماً للاستثمارات الجيدة



السيارات حدث في قطاعات مماثلة أخرى . سلوك البنوك السلبى قاد هو الآخر إلى تراجع عجلة دوران رأس المال المحلى في الأسواق الاستهلاكية بعد التحفظ في عمليات الإقراض حيث تراجعت السيولة في متناول الأفراد . موجة من الاستغناء عن موظفين وتخفيض الإنفاق وسط موجة تصريحات رسمية غير مطمئنة ، أدت إلى ركود استهلاكي واضح وسط حالة استغراب من غياب أي مبادرة لتخفيف الشعور بالقلق . كنت سأقول في بداية هذا الحديث أن لاشيء يقف في وجهه من يريد أن يطلق شركته الناشئة أو مشروعه الطموح ، خاصة في أيام الأزمات التي تحمل في رحمها فرص لاحتصاى لرواد الأعمال واصحاب الأفكار الجريئة ، ومازلت عند رأيي ، فالوقت مناسب دائماً للاستثمارات الجيدة .

رئيس التحرير
حسن عبد الرحمن

ومازاد الأمر سوء لجوء العديد من الشركات والمؤسسات وشركات الاتصالات والبنوك إلى إجراءات مشابهة ، حيث قامت بموجة من تسريح موظفيها ، وهي الشركات التي يفترض أنها تعمل في قطاعات خدمية لامجال للاستغناء عنها ، ووفق نتائجها السنوية فقد حققت نمواً واضحاً مقارنة بأعوام سابقة . من الممكن فهم البطء في سوق التوظيف نتيجة لما سبق ، ولكن الأمر المستغرب أن تقوم شركات كبيرة بتوظيف من تحتاج أليهم برواتب تقل عن ثلاثة الاف درهم ، حدث هذا في قطاع البنوك والاتصالات!! كيف يمكن لخريج جديد أن يعيش في مقابل مادي كهذا ؟ لاشك أن بعض الشركات التي تعمل في قطاعات استهلاكية كمالية تعرضت لبعض الركود في المبيعات كما هو الحال في قطاع السيارات ، حيث انخفضت المبيعات بشكل ملحوظ ، نتيجة لمخاوف المستهلكين من الانفاق غير الضروري ، أي أن هذه القطاعات تأثرت نتيجة لموجة المخاوف التي ذكرناها . وماحدث لقطاع

هيمنت خلال العام الماضي مشاعر الخوف والقلق على غالبية أصحاب الشركات والعاملين في المنطقة ، وكان العامل الأساسي وراء هذا الشعور تراجع أسعار النفط الذي غالباً مايحجر قاطرة النمو إلى الورا . لاشك أن تراجع أسعار النفط في منطقة تعتمد عليه كمورد رئيسي ، هو أمر مقلق ، ولكن الأمر الذي سبب قلقاً أكبر لدى الرأي العام ، كان إعلان حكومات المنطقة خلال الفترة الماضية عن سلسلة من عمليات التقشف مرفقة بكثير من عمليات الاستغناء عن عاملين في المؤسسات الحكومية وسط هالة من الغموض ، عززت الهواجس والمخاوف . قد تكون بعض إجراءات التقشف ضرورية ، خاصة في حالات تتعلق بتخفيف الهدر والإنفاق غير المبرر ، ولكن الإعلان عن تخفيض امتيازات الموظفين الحكوميين والاستغناء عن الكثيرين منهم ، شكلت صدمة للكثيرين وسط موجة تساؤلات حول مدى الضغط الاقتصادي الذي دفع لاتخاذ اجراءات واسعة كهذه .

باقية تبقىني على تواصل
مع أعمالي في أي مكان
في العالم؟
أكيد نعم.



وتحيا بها الحياة

الباقية التنفيذية.

du.ae/epp



السعودية: أربع حالات تتيح إنهاء اتفاقية الامتياز التجاري (الفرنشايز)



أعلنت وزارة التجارة والاستثمار السعودية، أن مشروع قانون الفرنشايز (نظام الامتياز التجاري)، الذي تعده الوزارة الآن، يتيح إنهاء اتفاقية الامتياز في أربع حالات: إذا ما أشهر صاحب الامتياز إفلاسه أو إيساره، أو تنازل عن اتفاقية الامتياز لدائته، أو تصرف في الأصول المتعلقة بأعمال الامتياز للغير، أو ارتكب مخالفات جوهريّة لأي من أحكام الأنظمة المعمول بها في المملكة.

الامتياز والممنوح، ووضع أسس لعلاقة تقوم على مبدأ الشفافية، وتوفير الحماية اللازمة للطرفين، في حالة إنهاء الاتفاقية أو عدم تجديدها. يتضمن مشروع القانون، إنشاء لجنة لتوقيع العقوبات المنصوص عليها في النظام، مع عدم الإخلال بأية عقوبة أشد ينص عليها أي نظام آخر، مع جواز قيام اللجنة بفرض غرامة لا تزيد على مليون ريال عند الإخلال بأحكام مواد النظام.

وتتمثل أهداف نظام الفرنشايز الجديد، في تشجيع أنشطته في المملكة، عبر وضع إطار قانوني ينظم العلاقة بين صاحب

قم بإرسال
صديق
و أحصل على
مكافأة

برنامج المكافآت

أحصل على مبلغ يصل حتى
درهم

2,500

عن طريق تقديم أصدقائك إلى
فرتوزون

VIRTUZONE
ESTABLISHING SINCE 2009

04 457 8200

www.vz.ae

تطبق الشروط والأحكام

أرامكو لريادة الأعمال توقع اتفاقية مع "سيج" لحلول إدارة الأعمال للمشاريع الكبيرة



العمل، إضافة إلى الموارد والخبرات لرواد الأعمال وأصحاب المشاريع. وتم الاتفاق على توظيف حزمة حلول "سيج إكس 3" الكاملة، بما في ذلك "سيج إكس 3 فاينانس" Sage X3 Finance للشؤون المالية، و "سيج إكس 3 بيبل" Sage X3 People لشؤون الموظفين، و "سيج إكس 3 ديستريبيوشن" لشؤون التوزيع Sage X3 Distribution، حيث سيتم تنفيذها في "واعد" من قبل شركاء التنفيذ "شركة غالف نيت سوليوشنز وشركة بروفيدان" GulfNet Solutions and Providian.

أعلنت "سيج" Sage، الشركة المتخصصة بأنظمة الحاسبة والمرتبات والمدفوعات المتكاملة، إلى جانب موزعها الحصري في المملكة العربية السعودية، شركة "جسور" عن التوصل إلى عقد لتطبيق حزمة حلول إدارة الأعمال للمشاريع الكبيرة "سيج إكس 3" Sage X3 مع مركز أرامكو السعودية لريادة الأعمال (واعد).

وكان "واعد" الذي يعتبر ذراع ريادة الأعمال لشركة أرامكو، قد تأسس لحفز أنشطة ريادة الأعمال وتطوير الشركات المحلية في المملكة. ويقدم "واعد" التمويل والرعاية والتدريب، كما يتولى تنظيم ورش

99% نسبة المنشآت الصغيرة والمتوسطة المنتسبة لغرف المملكة

من عدد المنشآت المنتسبة بالغرف التجارية الصناعية في المملكة. كما حدد أربعة معوقات رئيسة تواجه منشآت القطاع، وهي البيروقراطية، والتمويل، وصعوبة الوصول إلى الأسواق، والمنافسة لاستقطاب الكفاءات والقدرات البشرية، مبيناً أن القروض البنكية غير مناسبة لتمويل منشآت هذا القطاع وأن التمويل الرأسمالي هو الأفضل لها. وعبر عن تفاوله مبيناً أن ريادة الأعمال ستصبح الخيار الأفضل لطالبي العمل خلال الفترة المقبلة، وستعمل الهيئة على تشجيع نشر ثقافة ريادة الأعمال من مراحل مبكرة في أوساط التعليم الأولي والجامعي.



القطاع بحيث ترفع نسبة مساهمته في الناتج المحلي من 20% إلى 35%، مشيراً إلى أن المنشآت الصغيرة والمتوسطة تشكل حالياً أكثر من 99%

كشف محافظ الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة الدكتور غسان بن أحمد السليمان أن اعتماد المجتمع السعودي لعدة عقود على الحكومة بسبب وفورات الطفرات النفطية، أسهم في اضمحلال ثقافة ريادة الأعمال وتحجيم نشاطاتها المتنوعة، مبيناً أن التحديات الاقتصادية الحالية ستصنع لنا الفرصة من جديد لاستعادة تلك الثقافة وإنتاج أجيال جديدة من الرياديين والمبادرين.

وسلط الدكتور خلال اللقاء المفتوح لغرفة الأحساء، الضوء على التوجهات والخطط المستقبلية للهيئة في ظل رؤية المملكة 2030، مبيناً أن الهيئة ستعمل على تنظيم وتنشيط هذا

شراكة استراتيجية للارتقاء بـ «برنامج الشارقة للقادة»



أكد «منتدى الشارقة للتطوير» عزمه على التطوير المستمر في «برنامج الشارقة للقادة»، إحدى مبادراته والذي يُعنى بتنمية المهارات القيادية والكفاءات البشرية المواطنة، وذلك في إطار اتفاقية التعاون الاستراتيجية التي تم توقيعها مؤخراً مع «دائرة الحكومة الإلكترونية» في إمارة الشارقة، لبحث سبل العمل المشترك في وضع إطار متكامل للارتقاء بالبرنامج بمختلف أقسامه وفئاته وأهدافه الاستراتيجية. وتأتي هذه الشراكة استكمالاً للجهود المتضافرة الرامية إلى نشر ثقافة الإبداع والابتكار وتعزيز القدرات التنافسية لإمارة الشارقة على الخارطة المحلية والإقليمية والعالمية، وبموجب الاتفاقية المبرمة حديثاً، سيتم تنظيم سلسلة من الزيارات الميدانية إلى مقر «دائرة الحكومة الإلكترونية» في إمارة الشارقة للوقوف على أهم التطورات وأفضل الممارسات المتبعة على مستوى الإمارة والعالم في مجال تكنولوجيا المعلومات والعمل الحكومي الذكي. بالإضافة إلى التنسيق والتعاون المثمر بين الطرفين لدفع عجلة الابتكار والتطوير التكنولوجي في تأهيل الشباب المواطن وتهيئة فرص جديدة لتمكينهم وتنمية كفاءاتهم القيادية والعملية في مختلف المجالات الرئيسية.

تجاري توقع مذكرة تفاهم مع مؤسسة محمد بن راشد لتسهيل خدمات المشتريات



أعلنت 'تجاري'، الشركة المتخصصة في مجال حلول المشتريات الاستراتيجية عن توقيع مذكرة تفاهم مع مؤسسة محمد بن راشد لتنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة، إحدى مؤسسات 'دائرة التنمية الاقتصادية' في دبي، والمعنية بتطوير قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة، وذلك لتقديم منصة للمشتريات الإلكترونية مخصصة لأعضاء المؤسسة. ويهدف هذا التعاون إلى أتمتة طلبات الأعضاء، وتعزيز قدرات الموردين في مجالي التصنيف ورفع التقارير من خلال الإمكانيات التي تتيحها حلول BravoAdvantage لتعزيز قدرات الإدارة لدى الموردين. وستتضمن المنصة على النحو الأمثل مع 'البوابة الرسمية للتوريد الإلكتروني لحكومة دبي الذكية' (eSupply)، كما ستشكل

جميع المعاملات بين مختلف الإدارات التابعة لحكومة دبي ضمن منصة واحدة فريدة من نوعها، وبما يضمن أن جميع الإدارات تقوم بتخصيص نسبة 5% المتفق عليها من نفقاتها على المشتريات لصالح أعضاء المؤسسة من الشركات الصغيرة والمتوسطة.

بوابة دفع للأعضاء. ويأتي الإعلان عن مذكرة التفاهم في أعقاب الأتمتة الناجحة لعمليات التسجيل، وما قبل التأهيل، والمصادقة في المؤسسة ضمن إطار 'برنامج المشتريات الحكومية' الخاص بها. ومع إتاحة هذا التطبيق الجديد، سيتم توحيد



Volvo Trucks. Driving Progress

شركة الفطيم للأليات والمكينات ذ.م.م. دبي: هاتف: +971 4 2135100
مجمع دبي للإستثمار: هاتف: +971 4 8154800 أبوظبي: هاتف: +971 2 5029100
العين: هاتف: +971 3 7210777 رأس الخيمة: هاتف: +971 7 2216120
البريد الإلكتروني : e-mail: famco@alfuttaim.ae www.al-futtaim.com

www.famcouae.com

800 FAMCO (32626)

بناء أعلى طريق في الإمارات العربية المتحدة

جبل جيس هو جزء من سلسلة جبال الحجر في إمارة رأس الخيمة.

و هو أعلى قمة جبلية في الإمارات العربية المتحدة و التي كان من الصعب الوصول إليها لقرون عديدة.
و على مدى 8 سنوات، قام أسطول من شاحنات فولفو FMX بنقل أكثر من 5.5 مليون متر مكعب على مدار الساعة لبناء الطريق الذي يبلغ طوله 36 كم و الذي يرتفع لأكثر من 1910 متر. لم تشكل الطبيعة الوعرة أو المنحدرات القاسية أو الصخور المتحركة أي تحدي لشاحنات فولفو FMX والتي صممت خصيصاً لمثل هذه الظروف . لهذا السبب تحديداً فقد أُنجز الأسطول المكون من 30 شاحنة فولفو FMX المهمة بنجاح و بدون أية أعطال رئيسية أو جوهريّة.

لمشاهدة الفيديو عن هذا المشروع يرجى زيارة: www.volvotrucks.ae/jebeljaais



www.volvotrucks.ae/jebeljaais





*رئيس قسم التحليلات الشاملة، «ساكسو بنك»

للدفعة المالية التي قرر الرئيس المنتخب ترامب تنفيذها، ففي هذه الحالة على السوق أن تتأقلم بسرعة مع هذا التغير في النزعة العامة. وبالنسبة للصين، فإن نظرتنا ما زالت إيجابية، إذ نتوقع أن تتراوح

تأكيد خروج الصين من وضع الانكماش. وقد وصل معدل التضخم في مجموعة السبعة الكبار بعد سنين من الهبوط إلى معدل وسطي عند 0.8% بحلول العام الجاري، وذلك قياساً بأدنى مستوى عند 35% في مايو من العام ذاته

عين الاعتبار. ومن المفترض أن تؤدي جهود الولايات المتحدة المتواصلة لتطبيع أسعار الفائدة (والتي بدأت في ديسمبر 2015) إلى تأثير هامشي على الاقتصاد، ولكن من الصعب تخيل أن الشركات والعائلات ستغير سلوكها كنتيجة لارتفاع بمقدار نصف نقطة أو ثلاثة أرباع نقطة في أسعار الفائدة على المدى القصير. وحتى إن وصلت أسعار الفائدة إلى 1.5-2% بحلول نهاية 2017، فإنها ستبقى في مستويات متدنية بحسب المعايير التاريخية، سواء بشكل مطلق أو بالنسبة إلى التضخم، ولكن لا يمكن استبعاد احتمال أن يتبنى بنك الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي منهجية أكثر تشدداً مما هو متوقع بهدف موازنة التأثير الاقتصادي

الخبر الجيد...

في الوقت الراهن نقترب من نهاية حالة انخفاض معدلات الفائدة وأسعار النفط الرخيصة و«التضخم المنخفض» (lowflation)؛ حيث شهدنا منذ الصيف الماضي ارتفاعاً في توقعات التضخم للبلدان النامية نتيجة ارتفاع أسعار السلع العالمية، إلى جانب تأكيد خروج الصين من وضع الانكماش. وقد وصل معدل التضخم في مجموعة السبعة الكبار بعد سنين من الهبوط إلى معدل وسطي عند 0.8% بحلول العام الجاري، وذلك قياساً بأدنى مستوى عند 0.35% في مايو من العام ذاته.

الخبر السيء الأول....

الخبر السيء الأول لعام 2017 هو أن الاقتصاد العالمي سيبقى عالقاً في حالة من النمو البطيء لفترة أطول، ونشير مجدداً إلى أن النمو سيكون دون متوسط المستوى الذي سبق الأزمة المالية في 2007-2008؛ حيث نشهد منذ العام 2011 تراجعاً متواصلاً لدور التجارة العالمية في الناتج المحلي الإجمالي للعالم (ومن المتوقع أن تبلغ مساهمتها 22% عن 2016، قياساً بالقمة عند 25% في 2008)، وهو ما يُعتبر بادرة تعكس تباطؤ النمو على المدى الطويل، والذي نلاحظ استمراره منذ الأزمة المالية العالمية. وعلى العموم تعاني أهم محركات الاقتصاد العالمي (الولايات المتحدة، والصين، وأوروبا) من مرحلة من التباطؤ حالياً، غير أنه من المستبعد أن نشهد أزمة جديدة خلال العام القادم، لاسيما عند أخذ الدورات الاقتصادية ودورات عالم الأعمال في

كما هبطت أرباح السندات السيادية العالمية (شاملة كافة السندات التي بلغت حد الاستحقاق) إلى مستوى القاع عند 0.6% مطلع الصيف الماضي، غير أنها عادت للارتفاع مجدداً الآن، ومن المفترض بها أن تبلغ متوسطاً عند 1.5% خلال بداية 2017، رغم أن هذا المستوى يعتبر منخفضاً للغاية وفقاً للمعايير التاريخية. وأخيراً بدأت أسعار النفط بالارتفاع على خلفية الاتفاق الذي توصل إليه أعضاء «أوبك» في الآونة الأخيرة، ولو أنه من المستبعد أن تلتزم به كافة الدول الأعضاء بشكل كامل، فالتاريخ يعلمنا بأن هذه الدول لطالما أنتجت أكثر من أهدافها المرصودة، ولاسيما خلال الفترة الممتدة بين 2000 إلى 2007.

بشكل عام يعكس الواقع الاقتصادي الجديد عودة الظروف الاقتصادية إلى حالتها الطبيعية مجدداً، حيث كانت أسعار الفائدة السلبية تمثل حالة



2017

خير جيد

وخبيران سيئان

للاقتصاد العالمي

«هنالك نوعان من المشاكل في الحياة، المشاكل السياسية غير القابلة للحل، والمشاكل الاقتصادية العسيرة على الفهم». هكذا قال السير أليك دوغلاس-هوم الذي تولى منصب رئيس وزراء المملكة المتحدة لفترة قصيرة خلال الستينيات، غير أن السير هوم كان مخطئاً تماماً في قوله هذا، فعلى مدى الأعوام القليلة الماضية كان أسلوب حركة الأسواق المالية وظهور الأسعار السلبية بمثابة تطوّر يختلف كلياً عن أي شيء عهدناه في كتب تعليم الاقتصاد التقليدية. وبالمقابل، ولحسن الحظ، فإنّه من المفترض بالعام 2017 أن يثبتّ العودة إلى الحالة الطبيعية، وهو توجّه بدأ مع نهاية العام المنصرم، ويمثّل بشرى إيجابية.

الخبر السيء الأول لعام 2017 هو أن الاقتصاد العالمي سيبقى عالقاً في حالة من النمو البطيء لفترة أطول، ونشير مجدداً إلى أن النمو سيكون دون متوسط المستوى الذي سبق الأزمة المالية في 2007-2008: حيث نشهد منذ العام 2011 تراجعاً متواصلاً لدور التجارة العالمية في الناتج المحلي الإجمالي للعالم



أصبحوا أكثر قدرة على مقاومة المخاطر السياسية في الأسواق النامية قياساً بما كان الحال عليه قبل عدة أشهر. لذا سيكون من المعقول افتراض أن المضاعفات الاقتصادية والمالية للأحداث السياسية القادمة ستكون منخفضة (أو على الأقل يمكن التعامل معها بنجاح). وحتى بولندا من المتوقع لها أن تسجل تحسناً في الأوضاع المالية رغم كونها شهدت ارتفاعاً كبيراً في توزيع مخصصات المخاطر خلال 2016 نتيجة الإجراءات الاقتصادية غير الاعتيادية التي اتخذها حزب القانون والعدالة (في تطور غير مسبوق منذ عام 2002، يعتبر توزيع مخصصات المخاطر في بولندا أعلى من نظيره في هنغاريا).

الخبر السيء الثاني

يتمثل الخبر السيء الثاني في تنامي قوة الدولار نتيجة سياسات تطبيق أسعار الفائدة في الولايات المتحدة، <<

النمو في منطقة اليورو إلى 1.3% خلال 2017، بالمقارنة مع 1.6% خلال العام الجاري (مع الأخذ بعين الاعتبار أن النمو في الربع الأخير سيكون مطابقاً للنمو في الربع الثالث)، و2% في 2015. وفي حال تأكيد التوقعات حيال عام 2017، فإن ذلك سيؤدي بالتأكيد إلى زيادة الضغط على البنك المركزي الأوروبي كي يتخذ إجراءات إضافية خلال السنة، لاسيما وأن أهم ملامح المشهد الحالية تتمثل في المخاطر السياسية التي تعصف بشتى أنحاء القارة، والمرتبطة بالانتخابات القريبة في هولندا وفرنسا وألمانيا، فضلاً عن بدء تنفيذ المادة 50 في المملكة المتحدة. كما أن المستثمرين الذين تفاجؤوا بنتائج البريكست والانتخابات الرئاسية الأمريكية بدؤوا يتأقلمون مع الواقع الجديد، وتأتي ردة فعل الأسواق المالية على نتائج التصويت الدستوري الإيطالي بمثابة خير دليل يؤكد بأن المستثمرين





الخبر السيئ الثاني في تنامي قوة الدولار نتيجة سياسات تطبيع أسعار الفائدة في الولايات المتحدة، وعملية إعادة التدوير التي تجربها الدول النامية على فائضها من الدولار الأمريكي في السوق الأمريكية؛ حيث يعتبر ازدياد قوة الدولار أبرز عوامل القلق بالنسبة للمستثمرين وصانعي القرار، لأنه يعني بأن النمو الاقتصادي العالمي في طريقه نحو مزيد من التباطؤ

إدارة مخزونات العملة الأجنبية بما أنها هبطت بمقدار 5.5% فقط في 2016 مقارنة بهبوطها بمقدار 16% في 2015، وذلك إلى جانب التوقعات (التي لا تزال في انتظار تأكيدها) باستقرار سعر صرف اليوان الصيني أمام الدولار الأمريكي عند 7.00 خلال العام القادم. أما أوروبا، فستبقى الخاسر الحقيقي بما أن القارة لم تشهد بعد تعافياً اقتصادياً حقيقياً (باستثناء المملكة المتحدة). ومن المتوقع أن يصل معدل

معدلات النمو خلال العام القادم بين 6-6.2%، وتقوم نظرتنا المتفائلة هذه على ثلاثة أسس: (1) الإقبال المتسارع على استخدام التقنيات الحديثة في عمليات الإنتاج، مما سيعزز الإنتاجية، (2) النمو الدائم لمساهمة قطاع الخدمات في الناتج الإجمالي المحلي (40% في 2005 مقابل أكثر من 50% في 2016)، (3) اعتماد الحكومة لسياسة نقدية أكثر رشداً وفعالية. وفي هذا الإطار يمكننا أن نذكر أيضاً تحسين منهجية



مباشرة أو عن طريق مكاتب فرعية («ساكسو بنك») أي ضمانات أو تمثيل، ولا يتحملون أي مسؤولية عن دقة أو عدم كفاية المعلومات الواردة في هذا المستند.

ولم يأخذ «ساكسو بنك» في سياق إعداد هذه المادة بعين الاعتبار أي أهداف استثمارية للمتلقى، أو أهداف استثمارية خاصة، أو الوضع المالي، أو أي احتياجات ومتطلبات خاصة. ولا يجوز اعتبار أي شيء وارد هنا بمثابة توصية لأي متلق كي يستثمر أو ينسحب من أي استثمار بأي طريقة، ولا يتحمل «ساكسو بنك» أي مسؤولية عن أي خسارة قد يتعرض لها المتلقي كنتيجة للتداول بناءً على ما افترضه توصية من «ساكسو بنك». قد تؤدي كافة الاستثمارات إلى أرباح أو خسائر، ولا سيما الاستثمارات في المنتجات التي تعتمد على الرافعة

المالية، مثل الفوركس، والمشتقات، والسلع، والتي تتسم جميعها بطابع تخميني، وقد تتراوح بشكل كبير وبسرعة كبيرة ما بين الربح والخسارة.

ويعتبر التداول التخميني غير مناسب لكافة المستثمرين، لذا على قارئ هذا المستند أن يفكروا ملياً في وضعهم المالي وأن يأخذوا بنصح مستشار (مستشارين) ماليين بهدف فهم المخاطر التي قد ينطوي عليها هذا الاستثمار، وضمان كون الوضع ملائماً قبل الإقدام الفعلي على الاستثمار أو الانسحاب من الاستثمار أو الدخول في أي معاملة. كما أن أي ذكر - إن ورد - لأي مخاطرة لا يجوز اعتباره بمثابة إفصاح شامل عن المخاطر ولا توصيف شامل لهذه المخاطر. وإن أي رأي وارد هنا يعتبر شخصياً

ويمثل وجهة نظر الكاتب، ولا يعكس بالضرورة وجهة نظر «ساكسو بنك»، وتعتبر كافة الآراء عرضة للتغيير دون أي إخطار (سواء مسبق أو لاحق).

يتناول هذا المحتوى الأداء في فترة سابقة، والذي لا يجوز اعتباره مؤشراً على الأداء المستقبلي. وليس من الضروري أن تتكرر أي إشارات إلى الأداء في فترة سابقة في هذا المستند مستقبلاً.

ولا يقدم المستند أي إشارة إلى أن أي استثمار سيثمر أو من المرجح أن يثمر عن أرباح أو يتسبب بخسائر على نحو مشابه لما كان في الماضي، ولا يقدم أي ضمانات بأنه سيتم تفادي أي خسائر كبيرة.

ولا يجوز اعتبار محتوى هذا المستند بمثابة حقائق تاريخية، وتستند كافة البيانات (التي قد يتم اعتبارها بيانات حول الأداء في فترة سابقة

أو الأداء المستقبلي) إلى التوقعات والتقدير والآراء الحالية لـ «مجموعة ساكسو بنك». ويشمل هذا المحتوى مخاطر وحالات انعدام يقين معروفة وغير معروفة وغيرها من العناصر، لذا لا يجوز الاعتماد عليه بشكل غير مدروس.

إن أي معلومات أو آراء واردة في هذه المادة ليست معدة للنشر أو الاستخدام من قبل أي شخص في سلطة قضائية أو أي دولة يعتبر فيها هكذا توزيع مخالفاً للقانون. وتعتبر المعلومات الواردة في هذا المستند غير موجهة لـ «مواطني الولايات المتحدة أو المقيمين فيها» وفقاً لدلالة مصطلح (US Persons) في قانون الأوراق المالية الأمريكي الصادر عام 1933 مع تعديلاته، والقانون الأمريكي لتبادل الأوراق المالية الصادر عام 1934.



وعملية إعادة التدوير التي تجريها الدول النامية على فائضها من الدولار الأمريكي في السوق الأمريكية؛ حيث يعتبر ازدياد قوة الدولار أبرز عوامل القلق بالنسبة للمستثمرين وصانعي القرار، لأنه يعني بأن النمو الاقتصادي العالمي في طريقه نحو مزيد من التباطؤ. وأشارت دراسة صادرة عن الوزارة البريطانية للأعمال والابتكار والمهارات (BIS) في نوفمبر 2016 إلى أن «كل ارتفاع للدولار بمعدل نقطة مئوية واحدة (في المجلد) سيؤدي إلى هبوط بمقدار 49 نقطة أساس في معدل نمو الإقراض المصري في العابر للحدود المحتسب بالدولار».

ومن الواضح بأن الدول الناشئة ستعاني أكثر من غيرها، لاسيما تلك التي تعتمد بشكل كبير على التمويل الأجنبي، إذ ستكون عرضة لمستوى عالٍ من المخاطر السياسية، وهذا سيكون حال تركيا على وجه الخصوص، وذلك لأن نظامها المالي يعتمد بشكل كبير على التمويل

بالدولار بحكم انخفاض مخزوناتنا من العملة الأجنبية والوفورات المحلية، وارتفاع مديونيتها الخارجية من الناحية الأخرى. كما أن الليرة التركية قد تتعرض لمزيد من التقلبات خلال العام القادم كنتيجة للمخاطر المترتبة على قرار الحكومة الإمساك بزمام السياسات النقدية.

علاوة على ذلك، فإن المشاكل التركية ستتفاقم إثر تبعات محاولة الانقلاب الفاشلة، والتي ما زالت تؤثر سلباً على استقرار المؤسسات الديمقراطية والمعنويات الاقتصادية بشكل عام. وعلى العموم تدفع الحالة التركية إلى التساؤل عن التكلفة الاقتصادية الباهظة التي تتكبدها العديد من الدول التي تعتمد على التعاملات المحتسبة بالدولار الأمريكي (وباليورو إلى حد ما).

وتتسم هذه المنظومة بعدم استدامتها

في عالم يحكمه دولار قوي، فقد تؤدي هذه المخاطر إلى انهيار العديد من عملات الأسواق الناشئة كما كان الحال في يونيو الماضي عندما قررت نيجيريا إلغاء ربط عملتها بالدولار الأمريكي، وعندما قامت مصر في نوفمبر الماضي بالحركة ذاتها بناءً على نصيحة من صندوق النقد الدولي، مما أدى إلى تراجع قيمة الجنيه المصري بنحو 100%.

وهي أن العملة المحلية ستكون ضعيفة في حال كانت المؤسسات السياسية والمنظومة الاقتصادية للدولة ضعيفة أصلاً، لذا يجب على الدول التي تدرج ضمن هذه الفئة أن تستغني عن ربط عملتها بالدولار الأمريكي (إن كانت عملتها مربوطة)، وذلك كي تتمكن من إجراء إصلاحات مالية حقيقية؛ حيث سيكون بإمكانها إما اعتماد

أسعار صرف متغيرة أو تأسيس مجلس للعملة (والذي تكمن إحدى أهم مزاياه الفورية في تعزيز مصداقية السياسة النقدية)، أو اعتماد نظام هجين عبر تثبيت سعر صرف العملة بناءً على سلة من الدولار الأمريكي وأسعار النفط (في البلدان المصدرة للنفط). ويعتبر هذا الحل الثاني ملائماً جداً في هذا الوقت لفنزويلا التي قد تجد نفسها في حالة عجز قبل نهاية العام القادم إذا لم تتلقى باقة مالية جديدة من الصين.

إخلاء مسؤولية بخصوص الأبحاث الاستثمارية غير المستقلة

لم يتم إعداد هذا البحث الاستثماري بما يتوافق مع المتطلبات القانونية الخاصة بالترويج لاستقلالية الأبحاث

الاستثمارية. ولا يعتبر خاضعاً لأي حظر على التعامل به قبل نشر البحث الاستثماري. وقد يقوم "ساكسو بنك"، أو شركاته التابعة أو موظفوه، بتقديم الخدمات، أو طلب خدمات أعمال من، أو الاحتفاظ بمواقع قصيرة أو طويلة الأمد من أي جهة مصدرة مذكورة هنا، أو قد يكونون مهتمين بالاستثمار لدى أي جهة مصدرة واردة ذكرها (بما يشمل المشتقات). ولا تعتبر أي من المعلومات الواردة هنا بمثابة عرض (أو طلب لعرض) لشراء أو بيع أي عملة أو أداة استثمارية، أو إجراء أي استثمار، أو الانخراط في أي استراتيجية تداول معينة.

تم إنتاج هذه المادة لأغراض تسويقية و/أو بهدف تقديم المعلومات حصراً، ولا يقدم "ساكسو بنك" ومالكوه، وشركاته التابعة وأي جهة تمثله



البواني:

ريادة التنوع في قطاع الإنشاءات والتطوير العقاري السعودي

نجحت شركة البواني في الحفاظ على استراتيجيتها رغم التقلبات التي شهدتها الأسواق في الآونة الأخيرة، واستطاعت أن تحدث نقلة نوعية في قطاع البناء والتشييد لتكون من رواد تطوير هذا القطاع نوعياً وكفاءةً. وتسعى شركة البواني إلى توسيع مشاركتها في المشاريع بحيث لا تقتصر فقط على التنفيذ وفقاً لمتطلبات العملاء، إنما يتعدى ذلك إلى لعب دور منذ المراحل المبكرة للمشاريع ومواكبة تلك المشاريع لأطول فترة ممكنة، ما يعزز سلسلة القيم، وذلك عبر تصميم وتنفيذ مشاريع البناء والبنية التحتية وإدارة أعمال تشغيل والصيانة الخاصة بتلك المشاريع.

أجرى اللقاء : حسن عبد الرحمن

تعزيز توسعاتها الرأسمية من خلال تعزيز نطاق منتجات شركاتها المتخصصة وتقوية مراكزها. وتعمل هذه الشركات كشركات متخصصة تخدم قطاع الإنشاءات بالمشتريات والتصنيع والتركيب، ويشمل ذلك تحسين الأداء التشغيلي لشركات الخرسانة المسبقة الصنع، والسعي نحو فرص استبدال الامتيازات الحالية لشركات المواد الخام، وتوسيعها قدر الإمكان وكلما كان ذلك متاحاً. <<

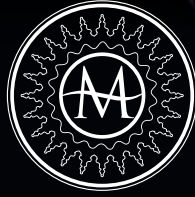
مساهمتها في مشاريع البناء كافة، تهدف البواني من خلال تقديم هذه الخدمات المتكاملة إلى تلبية الطلب المتنامي من العملاء على الحلول الشاملة، التي تتبع من التنفيذ المتميز للأنشطة. وتعتمد الأعمال التي نقدمها لعملائنا على المنتجات والحلول الفريدة والمبتكرة والفاعلة من قبل كوادر الشركة ومورديها الذين يلعبون دوراً مهماً في تعزيز القيمة التي يحصل عليها عملاؤنا. وتعتمد البواني بموازاة ذلك إلى

المملكة تستدعيناً لأن نستحضرها على الدوام لتظل ماثلة أمام أعين أجيالنا المتعاقبة، لنبين لهم النقلة النوعية التي طالت كل المستويات الوقائية والعلاجية والتشخيصية والتأهيلية».

شركة البواني أحدثت نقلة في نوعية مشاريع البناء

على صعيد الاستراتيجية، يقول الشواف: «تسعى الشركة لتنويع

حظيت الخدمات الصحية في المملكة كغيرها من الخدمات الحيوية والضرورية بكل رعاية واهتمام في إطار النهضة العمرانية التي تعيشها المملكة والتي شملت كل جوانب الحياة المختلفة، ولعبت البواني دوراً رئيسياً في إنشاء أهم المشاريع الصحية في المملكة، يشرح مدير عام الشركة المهندس/ فخر الشواف لمجلة رواد الأعمال العربية فيقول: «الطفرة الهائلة التي شهدتها الخدمات الصحية في



MORESQUE
PARFUM



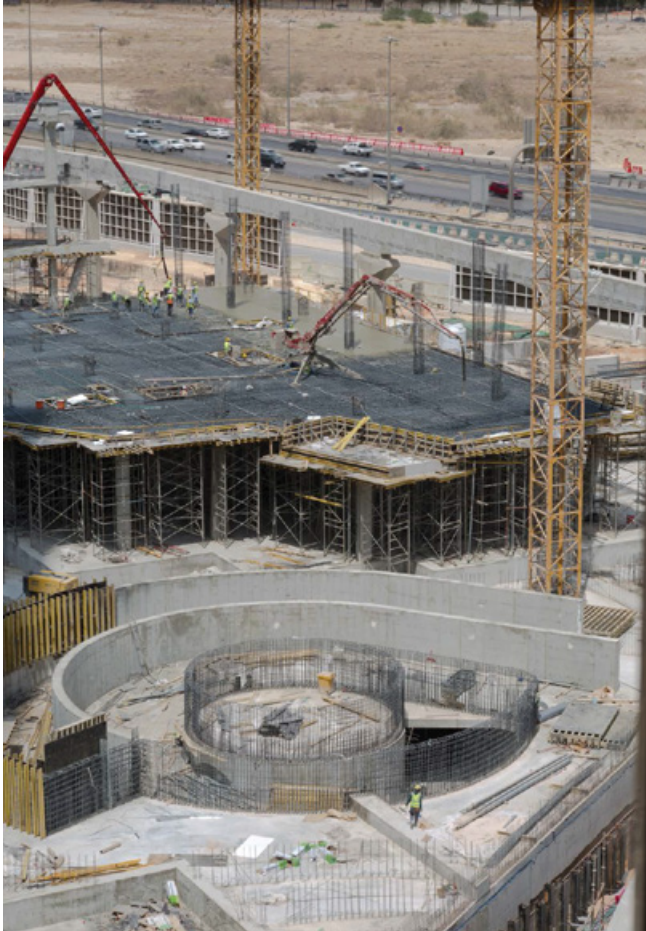
العطور الراقية تمتزج بالفن العربي

Exclusively at

Paris Gallery  باريس غاليري

800-744

www.parisgallery.com
www.luxuryclub.com



خبرة في المشاريع الصحية وغيرها

ويلفت الشواف إلى أنه تم إنشاء مجموعة من المستشفيات الجديدة التخصصية والعامة ومستشفيات صحة نفسية وأخرى للولادة والأطفال، إضافة إلى مراكز للسكري ومراكز تخصصية للأسنان ومختبرات إقليمية وبنوك للدم، إضافة إلى مشاريع تقنية المعلومات وبرامج مكافحة العدوى، ومشروع مراكز الرعاية الصحية الأولية في مناطق المملكة كافة».

ولكن اهتمام مجموعة البواني بالمشاريع الصحية لا يعني عدم اسهامها في مختلف المشاريع بما فيها مشاريع البنية التحتية.

يثى الشواف على «الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض ويقول: «إنها هيئة فريدة من نوعها، وتحرص على أن تكون كافة مشاريعها في مستويات ومعايير عالمية عالية الجودة، والبواني بما تملكه من خبرات مهتمة بالحصول على مشاريع تابعة للهيئة، تلك

المشاريع التي ستنقل مدينة الرياض إلى مرحلة جديدة وعلى سبيل المثال لا الحصر خطة ربط محطات المترو الـ 83 مع شبكة تغذية وحافلات النقل».

وأضاف «لقد قدمنا عرضنا للهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض لبناء محطات الحافلات في المرحلة الثالثة بالتزامن مع تنفيذ مشروع المترو وذلك تماشياً مع خطة الشركة للمشاركة بتنفيذ مشاريع المترو وقدمت عرضاً لبناء النظام الجديد المقترح في مدينة مكة المكرمة، ومازلنا في انتظار نتائج هذا العرض، ونحن نتطلع للمشاركة في المشاريع الأخرى من مشاريع المترو في المدينة المنورة والدمام وجدة». من وجهة نظر المهندس والمطور المحترف، كيف تنظر إلى حجم المشاريع ونوعيتها في المملكة؟ نشهد ونثمن عالياً خطط الحكومة في إرساء وطرح مشاريع ضخمة في المملكة العربية السعودية تواكب استراتيجية ورؤية المملكة 2030 هناك ورشة عمل لالتزام وخطط <<



تسعى الشركة لتنويع مساهمتها في مشاريع البناء كافة، وتهدف "البواني" من خلال تقديم هذه الخدمات المتكاملة إلى تلبية الطلب المتنامي من العملاء على الحلول الشاملة

الرياض حيث أن المركز يحتوي على 360 سرير ومساحته 72000 متر مربع في برج يعلو 21 طابقاً. «فهو واحد أضخم مستشفيات العالم، ونحن فخورون بذلك».

آخر المشاريع ؟

يوضح الشواف: «تقوم الشركة بتنفيذ ما مجموعه 544 مليون دولار كمشاريع لمستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث وقد فازت مؤخراً بعدد من العقود لبناء مدينتين طبيتين ضخمتين لوزارة الصحة في مدن الجوف وأبها والتي تبلغ قيمتها الاجمالية 2.75 مليار دولار <<

بمفردها ولكن قررت مواصلة العمل بالمجالات نفسها - الرعاية الصحية، والمشاريع العسكرية ومشاريع المطارات، وقد استفادت الشركة من هذه الاستراتيجية حتى الآن. أنجزت البواني أكثر من 45 مشروعاً في مجال الرعاية الصحية وتعمل حالياً على بناء مركز الملك عبد الله للسرطان وأمراض الكبد الذي يتم تشييده ضمن مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث بمدينة الرياض، حيث صممت هذا المشروع شركة الهندسة المعمارية (مقرها الولايات المتحدة) Cannon Design ألى جانب الشركة السعودية دار

عملت الشركة على مخططات أكبر كمقاوم من الباطن للعملاق الهولندي Ballast Nedam وشملت هذه الاعمال العديد من القواعد الجوية العسكرية في (الظهران - الجوف - تبوك - حفر الباطن - الخرج) ومشروع رعاية صحية في الرياض على طريق الملك فهد ».

ماذا أعطتك تجربة العمل مع الشركات الأجنبية ؟

أعطتني الكثير بالفعل وليس في مجال التخطيط فقط، بل في التنظيم وفي استخدام أفضل التقنيات وأنظمة الجودة والنوعية، شكل هذا بداية جيدة بالنسبة لي وكنت أفكر في ذلك الوقت كيف يكون المراء متخصصاً - وبحلول عام 2000 نمت الشركة وبدأت بالتقدم إلى مشاريع كبرى وعقود أكبر بكثير

مشاريع يُخطط لتنفيذها بقيمة 170 مليار دولار. وتقوم شركة البواني بدورها في خدمة قطاع التطوير العقاري في المملكة من خلال تنفيذها للعديد من المشاريع التي تعزز تطور المملكة وتقدمها. وخلافا للعديد من غيري من المهندسين فقد درست هنا وأكملت دراسة الهندسة في جامعة الملك سعود وحتى اثناء دراستي الجامعية كنت أعمل على مشاريع في الرياض. وطوال حياتي المهنية كنت أعمل في الميدان وأتطلع لرؤية المزيد من المشاريع وخطط التطوير».

خلال دراسته تدرب الشواف في بعض المشاريع وعن تلك الفترة يقول: «لقد استمتعت فعلا بذلك وكنت أكثر تركيزا على الأعمال والمشاريع من الدراسة، التحقت بوالدي في مجال الاعمال التجارية في شركة البواني بعد تخرجي عام 1997 في ذلك الوقت



شركة البواني حصلت على الدرع الماسية للجودة

تتميز مشاريع البواني بالجودة العالية وتبنى وفق أعلى المعايير العالمية، ونتيجة لذلك حصلت شركات البواني على الدرع الماسية للجودة من المجلس السعودي للجودة. أخذت مجموعة البواني على عاتقها مسؤولية الالتزام بتطبيق أعلى معايير الجودة في جميع مشاريع الشركة حيث تمتد خبرة شركة البواني للمقاولات إلى أكثر من 33 عاماً في إنشاء أهم الأبراج والمرافق الصحية المتخصصة في أرجاء المملكة بالإضافة إلى المشروعات العسكرية والتقنية والتعليمية والتجارية والسكنية وتطبيق أفضل معايير الجودة في تلك المشروعات.

شركة البواني للمقاولات عضو في مجموعة البواني وهي من الشركات السعودية الأولى في قطاع الإنشاء والتي برعت في تصميم وتنفيذ عدد كبير من المشاريع العقارية ومشاريع البنية التحتية وإدارة أعمال التشغيل والصيانة الخاصة بتلك المشروعات المعتمدة، ومن بينها مشروع إنشاء قسم العناية المركزة بجامعة الملك سعود والذي يعد من أكبر مراكز العناية المركزة في المملكة، بالإضافة إلى مشروعات تابعة للحرس الوطني والمستشفى العسكري (مراكز الأورام)، مشروع توسعة وتطوير مستشفى الملك فيصل التخصصي ومراكز الأبحاث التابعة لها (مركز الملك عبدالله للأورام وأمراض الكبد)، بالإضافة إلى عدد من الأبراج المتميزة على مستوى العالم لصالح المؤسسة العامة للتقاعد وبرج هيئة التخصصات الصحية.

على أجندة الوزارات على اختلاف تخصصاتها، مشاريع توسعة وتجديد المطارات والسكك الحديدية والطرق ومشروع مترو الرياض أو قطار الحرمين، أتمنى أن يتم إنجازها بنجاح لتجنيب المدن عبء الازدحام، وتطوير الخدمات المقدمة لعموم المواطنين، وهذه المشاريع تطرح فرص عمل لآلاف الشباب السعوديين الذين يشكلون 65% من مجمل عدد السكان، ووفق جدول أعمال التطوير الاستراتيجي الطموح بقيادة ولي ولي العهد الأمير محمد بن سلمان آل سعود وفي إطار رؤية 2030 التي تم الإعلان عنها مؤخراً، تسعى المملكة العربية السعودية لدفع الاقتصاد غير النفطي، وتحفيز الاستثمار الخاص في الأنشطة التي تقوم بها الدولة. وبحسب الأهداف التي وضعتها ضمن إستراتيجيتها لرؤية 2030، وهناك سعى إلى زيادة مساهمة القطاع

الخاص في الناتج المحلي الإجمالي من 40 في المئة حالياً إلى 65 في المئة بحلول العام 2030، بالإضافة إلى زيادة الإيرادات الحكومية غير النفطية من 163 مليار ريال (43 مليار دولار) إلى تريليون ريال دولار (267 مليار دولار) بحلول نهاية العقد المقبل وسينعكس ذلك على تحديد الفرص الجديدة والناشئة للمستثمرين والشركات في أكبر سوق في المنطقة. كما يسلط الضوء على التحديات التي على الشركات أن تكون على علم بها فيما تمضي المملكة قدماً في خططها للتنمية الاقتصادية على مدى السنوات الأربع عشرة المقبلة. خاصة وأن قطاع البناء في المملكة يعد القطاع الأكبر مع مشاريع مُرتقبة بقيمة 442 مليار دولار، ويليه قطاع النقل مع مشاريع بقيمة 228 مليار دولار، ومن ثم قطاع الطاقة مع



'سنوات العمر الرائعة' تستحق رعاية رائعة.

مرحبا بكم في قسم طب الأطفال بمستشفى برجيل - مركز للتميز.

الأطفال هم بهجة الحياة، لكن أنماط الحياة المليئة بالأنشطة والجهاز المناعي الغض الذي لا يزال على طريق النمو يجعل الأطفال أكثر عرضة للإصابة بالأمراض، وفي مستشفى برجيل، يستطيع فريق الخبراء الخاص بنا تشخيص مجموعة واسعة من الأمراض وعلاجها وإدارتها، فمن خلال أجهزتنا الطبية فائقة الجودة والدقة وشعارنا المتميز «فن الشفاء» الذي يحمل بصمة مستشفى برجيل، سيستعيد طفلك أفضل حالاته في أقرب وقت.

خدمات طب الأطفال:

• طب أعصاب الأطفال • أمراض القلب لدى الأطفال • الغدد الصماء لدى الأطفال • عيادة الربو المتخصصة وغير ذلك من أمراض الصدر • أمراض الدم لدى الأطفال • الاضطرابات المعدية المعوية ومشاكل التغذية • علاج حالات الطوارئ الحادة لدى الأطفال • عيادة صحة الطفل وتحتوي على برنامج تقييم وتطعيم شامل • مجموعة واسعة من خدمات طب الأطفال العامة بالعيادات الخارجية والداخلية.

خدمات جراحة الأطفال:

• جراحة التشوهات الخلقية لدى الأطفال حديثي الولادة • تنظير أمراض الجهاز الهضمي والمسالك البولية لدى الأطفال • علاج تشوهات الأوعية الدموية والغدد اللمفاوية. • جراحة الصدر لدى الأطفال • جراحة أورام الأطفال • جراحة الأطفال العامة • جراحة المسالك البولية (اضطراب النمو الجنسي، وتصحيح المبال التحتاني، وموه الكلية، واستئصال الكلية بالمنظار)

التق بفريقنا من الأطباء الخبراء في طب الأطفال:

طب الأطفال: الدكتورة/ هالة فكري محمد الهجرسي، استشاري - طب الأطفال | الدكتور/ حسين نصير مطلق، استشاري - طب أعصاب الأطفال
الدكتورة/ نشوى بهاء الدين، أخصائي - طب الأطفال | الدكتور/ أحمد محمد عبدالعال، استشاري - طب الأطفال | الدكتور/ ديبتي شاتورفيدي، أخصائي
- طب الغدد الصماء في الأطفال | الدكتورة/ نهى محمد علي خاري، أخصائي - طب الأطفال | الدكتورة/ إسراء محمد أحمد الطاهر، ممارس عام - طب الأطفال | الدكتورة/ فاطمة محمد إبراهيم، ممارس عام - طب الأطفال | الدكتورة/ سارة هاشم صالح، ممارس عام - طب الأطفال.

جراحة الأطفال: الأستاذ الدكتور/ أمين الجوهري، استشاري - جراحة الأطفال | الدكتور/ شهيد رشيد، أخصائي - جراحة الأطفال.

مستشفى
برجيل

burjeel
hospital

فن الشفاء

من مجموعة في بي إس للرعاية الصحية

معتمد من قبل اللجنة المشتركة
الدولية بالولايات المتحدة الأمريكية



مستشفى برجيل ذ.م.م
ص.ب: ٧٤٠٠، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة
اتصل: ٠٨ ٥٥٥٥ ٠٨ ٩٧١٢
البريد الإلكتروني: info@burjeel.com | www.burjeel.com

f /BurjeelHospital



تبلغ تكلفة مدينة الملك فيصل الطبية في أيها مليار دولار وتمتد على مساحة 2.8 مليون قدم مربع، يحتوي المستشفى الرئيسي على 500 سرير و 850 سرير إضافي للمرافق المتخصصة بما في ذلك علم الاورام ، العلوم العصبية ومركز امراض القلب والعيون ومركز اعادة التأهيل الطبي . في الوقت نفسه في مدينة الامير محمد بن عبد العزيز في مدينة الجوف سوف يتم تسليم منشأة تتألف من مستشفى عام يحتوي على 500 سرير بالإضافة إلى وحدة متخصصة تضم 500 سرير ، تحتوي جميع هذه المستشفيات على سكن للموظفين و مكاتب الادارة وجميع المباني الملحقة بها».

امكانات كبيرة في الشركة

يقول الشواف «لدينا موظفين من جميع الأختصاصات الهندسية والتقنية والإدارية والتصميم المختصة فقط لتنفيذ مشاريع لتنفيذ مشاريع المستشفيات»، أما في مجال المشاريع التعليمية فقد تم اختيار شركة البواني

في الرياض وأبو ظبي، وهي حالياً في صدد استكمال مقراً بمساحة 150000 قدم مربع لعربسات في الحي الدبلوماسي. وعموماً فقد زادت قيمة المشاريع في الشركة عن 1.33 مليار دولار في نهاية العام الماضي، ومن المتوقع أن يزداد عدد الموظفين ، من 7000 إلى أكثر من 10000 بحلول نهاية 2017 ، ويبلغ حجم مبيعات الشركة حالياً حوالي 532 مليون دولار، يقول الشواف: «نحن نركز في أختيارنا

على العملاء والمشاريع والشركاء ولا نلاحق العقود الكبيرة فقط ، نريد عقوداً ثابتة ومستقرة للبناء تدريجياً . وأقامت الشركة مشاريعاً مشتركة مع أحد الشركات البرتغالية والألمانية لمعالجة المياه وإدارة المرافق العملاقة، ونحن نتمن عالياً قيام الحكومة بضخ مليارات الريالات سنوياً على مدى السنوات القليلة الماضية، فجذبت الشركات الدولية إلى أسواقنا المحلية مما سمح بإطلاق حزمة من المشاريع العملاقة».

من ضمن شركات التطوير العقاري التابعة لوزارة التعليم TBC والمقاولين المكلفين لإنشاء المدارس وبرنامج التجديد التي بلغت كلفتها 10.7 مليار دولار لإنشاء حوالي 1000 مدرسة جديدة سنوياً. فقد حصلت شركة البواني على عقد أولي بلغت قيمته 240 مليون دولار من شركة TBC من أجل بناء المرافق التعليمية في الرياض وجدة ومكة المكرمة والعقد قابل للتמיד. وكانت الشركة بنت بالفعل سفارات وقنصليات للحكومات خارج بلدانها



على المدير أو المسؤول أو حتى الزميل في العمل، تقصي الحقائق والاستماع للطرف الآخر أو الأطراف الأخرى قبل اتخاذ أية قرارات قد تكون ظالمة أو مجحفة بحق زميل أو إدارة ما

الأولى، تتعلق بمديري الشركات الذين يكافحون من أجل الهيمنة والسيطرة على الشركة أو المؤسسة، ولا يهتمهم التخلي عن مهنتهم وأخلاقيهم و«الدوس» على خصومهم من أجل البقاء. الثانية، هي الشخصيات أو الأفراد الذين يقضون معظم وقتهم في التخطيط وحيل المؤامرات. والثالثة، هم الأفراد الذين يعانون من جنون العظمة وهم مقتنعون أنهم الأحق والأجدر في كل شيء ولا يكثرثون إطلاقاً بغيرهم. ولكن الأسوء وكما يعتقد أوليفر جيمس هو نوع آخر من الشخصيات

التحالفات «الشيطانية»، لتحقيق هدف أو أهداف موضحة في الفقرة التالية. ويتخذ هذا النوع بعض المسميات في العالم العربي مثل «الأسفين» أو «الطعن في الظهر» أو حتى ومع العذر «الخازوق» وأصبحت كلمة تفعل للإساءة وتقال للضحك والشماتة! وهذا النوع هو ما أركز عليه في هذا المقال وهو شر لابد من إيقاظه أو على الأقل التقليل منه. في هذا السياق، نذكر أنواع ثلاثة من الشخصيات «المريضة» كما وصفها وحددها أوليفر جيمس في كتابه «سياسة المكتب»:

والأشخاص بطريقة لا تؤذي أي فرد أو مجموعة أو الشركة، وتكون كمن يمسك العصاة من النصف، فيكون فيها نوع من المجاملة التي لا ترتقي للرياء والنفاق، بل يكون الهدف منها مداراة «السفهاء» ومثيري المشاكل، ودرء خطر أو شر الشخص أو الزميل ودون الإساءة لزميل آخر، وإيصال المعلومة الصحيحة بطريقة أو بأخرى، وعمل علاقات مهنية سليمة لإنجاز المهام، وهذا النوع ضروري لاستمرار الحياة والعمل ولكن نعيد ونؤكد دون الإضرار بالآخرين وبسمعتهم ومهنتهم وإمكانياتهم.

ويمكن تعريف البوليتيكس الخبيث أو الضار بعكس الحميد أو الجيد، وهو استخدام واتباع كافة الوسائل من كذب ونفاق ورياء ونميمة، بهدف الإساءة أو الضرر بزميل آخر أو مجموعة أخرى في الشركة، وعمل

تدمير مستقبل أو حياة عائلة زميل ما أو حتى تحقيق الخسارة لشركة ما مقابل تحقيق مصالح فردية أو جماعية في الشركة أو المؤسسة الواحدة دون أي اكتراث، حتى أصبحت البوليتيكس آفة بل وباء منتشر وينتشر في الشركات والمؤسسات مثل «مرض السرطان»، بحيث يجب استئصاله وخاصة الخبيث منه، وأصبحت الانجازات والتحديات في العمل تقاس بكيفية ومقدار تحقيق المصالح الشخصية على حساب الآخرين.

الحميد والخبيث

وهنا دعونا نفرق بين نوعين من البوليتيكس مثلها مثل السرطان أو الكولسترول في الجسم: «الحميد أو الجيد» و«الخبيث أو الضار». يمكن تعريف البوليتيكس الحميد أو الجيد بأنه القدرة على إدارة المواقف

تأثير المحسوبيات والرغبات الشخصية على بيئة العمل في الشركات



الهدف من هذا المقال هو إلقاء الضوء بشكل أدق على ممارسات وسلوكيات منتشرة وتتفشى بشكل سريع وملحوظ في معظم إن لم يكن كافة الشركات والمؤسسات حول العالم، بحيث أصبحت مادة تدرس في بعض الجامعات والمعاهد، وهو ما يعرف بالبوليتكس في العمل أو «Workplace Politics»، وهو سلوك لا يتعلق بجنسية معينة أو جنس محدد أو ديانة ما.

بقلم: باسل عمر أبو علي

نحن سيفعلها غيرنا»، وأصبحت عادة وطبع سيئ ومرض نفسي لدى العديد من الأفراد، بحيث أصبحت مهنتهم وهدفهم في العمل هو الجلوس وإيصال المعلومات الخطأ وزعزعة الثقة بين الزملاء وحبك المؤامرات ووضع «الاستراتيجيات» لمصلحتهم.

للأسف نسينا أنفسنا ونسينا المبادئ وأخلاقيات العمل وأصبح من السهل الإساءة لزميل ما أو

المستوى الفردي أو الجماعي، و«تدمير» وإزالة «أية عقبات بأي طريقة كانت، وأهم هذه العقبات بالطبع هم الأفراد أو الزملاء الآخرين أو المجموعات الأخرى في العمل.

شخصنة الإدارة والبوليتكس في الشركات والمؤسسات على مختلف القطاعات تأتي مع عقد التأسيس، وأصبحنا نحلل ما لا يجوز تحليله باسم «الشطارة» و«لولا لم نفعلها

ومسح جوخ»، والبعض الآخر يعتبرها «شطارة وفن إدارة»، فهي أحياناً تتواجد على المستوى الفردي وبين الزملاء في العمل وأحياناً على مستوى الإدارة أو المجموعات في الشركة أو المؤسسة الواحدة، والهدف منها وبشكل أساسي وينظر الممارسين لهذا السلوك هو «ضمان الرزق» و«ضمان الاستمرارية في العمل ومن ثم الارتقاء» في هذه الشركة أو المؤسسة سواء كان على

مثل أي موضوع شائك آخر، هنالك عدة وجهات نظر بين مؤيد ومعارض سواء بشكل عام أو بشكل خاص لهذا السلوك، وبالتالي أستعرض فيما يلي وجهة نظري الشخصية ومن واقع الخبرة العملية على مدى عشرين عاماً، وبناء على ما نسمع ونقرأ من الزملاء والأصدقاء من واقع تجاربهم في مختلف مجالات العمل. البعض يطلق على البوليتكس مصطلح «تحالفات ومحسوبيات

هل يمكنك
جعل لغة
أعمالك لغة
عالمية؟

#بالتأكيد

مع المصرفية التجارية، ندعم أعمالك عالمياً.

إنّ اختيارك للمصرفية التجارية من بنك المملكة الرائد، ساب، يُمكنك من الاستفادة من خدمات وحلول مصرفية عالمية من الطراز الأول، حيث يقدم ساب الدعم والحلول المصرفية العالمية التي تساعد أعمالك على التوسع والنمو حول العالم.

المصرفية العالمية | مدراء العلاقة | الحلول الإلكترونية | المنتجات والخدمات

SABB ساب

Commercial Banking

www.sabb.com

صادر عن البنك السعودي البريطاني، تطبيق الشروط والأحكام.



نسبنا أنفسنا ونسبنا المبادئ وأخلاقيات العمل وأصبح من السهل الإساءة لزميل ما أو تدمير مستقبل أو حياة عائلة زميل ما أو حتى تحقيق الخسارة لشركة ما مقابل تحقيق مصالح فردية أو جماعية في الشركة أو المؤسسة الواحدة

آثاره ونتائجه

«نسو الله فأنساهم أنفسهم». وعليه تكون العواقب وخيمة بعض الأحيان، وينتج عنها أضرار على المستوى الفردي والعائلي لبض الزملاء من خلال فقدان مصدر الرزق، وعلى مستوى الشركة أو المؤسسة من خلال فقد الموظفين الأكفاء أو/و تدني مستوى الأداء لدى الموظفين للشعور بالإحباط والظلم أو/و من خلال صرف أموال لا داع لها أو/و تجاهل صفقة مهمة لمصلحة الشركة أو العمل. ومن جانب آخر، وللأسف أن من يبقى في العمل أو يترقى ومن يحصل على المكافآت هو هذا الشخص <<

قد لا يعلم البعض وربما لا يعي خطورة ما يفعل وأثره وأبعاده أخلاقياً، ولكن الكثير وللأسف يعلم ويتجاهل لسبب أو لآخر، وذلك لتحقيق أهداف شخصية محددة كما ذكر سابقاً

شاغرة، أو بدلا من زميل آخر موجود - من أجل كسب ود زميل آخر أو زميلة أخرى حتى لو على حساب الغير

- طريقة لإثبات الذات والسيطرة دون وجه حق

- أسلوب لتخريب أو تدمير إدارة أو شركة لأسباب شخصية معينة - ردا على عدم موافقة زميل أو المدير لإدارة أخرى على تعيين قريب أو صديق غير مؤهل أو غير كفؤ

«الظلامية» التي تجمع الأنواع الثلاث السابقة، وهي شخصيات أو أفراد تتميز بالترجسية والأنانية والمكر والحقد والتذالة وحب الذات.

أسبابه و«مبرراته»

هنالك عدة أسباب من وراء ممارسة البوليتركس الخبيث أو الضار من قبل بعض الافراد في الشركة أو المؤسسة، نذكر منها: - ضمان الاستمرار في العمل على حساب الغير من الزملاء - الارتقاء في العمل على حساب الغير من الزملاء - الحصول على مميزات أو مكافآت على حساب الغير من الزملاء - فقط لعدم محبة أو رغبة وجود شخص أو زميل آخر - تحقيق مكاسب شخصية خفية ودون وجه حق - لتعيين قريب أو صديق في وظيفة



نتقدم بخطى واثقة نحو القمة



التقدم بخطى واثقة نحو قمة أطول جبل في دولة الإمارات العربية المتحدة أصبح أكثر سهولة بفضل أسطول معدات فولفو الإنشائية التي استخدمت في بناء طريق جبل جيس. عند إكمال الطريق، فإن المسار سوف يمتد من رأس الخيمة مباشرة إلى قمة الجبل و التي ترتفع 1,910 متر عن سطح البحر. إن كنت من هواة القيادة و ترغب في اختبار قوة محرك مركبتك، فإن هذا الطريق هو وجهتك المفضلة. لكن عند إنتهاء الجزء الممهد من الطريق، فإنك سوف تجد معدات فولفو الإنشائية تثبت جدارتها في اختبار قوتها. إن أردت أن تعرف أكثر عن هذه المغامرة، قم بمشاهدة الفيديو



فيديو

<http://goo.gl/Bzb4lo>

لبناء غد أفضل



Volvo Construction Equipment

شركة الفطيم للأليات والمكينات ذ.م.م. دبي: هاتف: +971 4 2135100
مجمع دبي للإستثمار: هاتف: +971 4 8154800 أبو ظبي: هاتف: +971 2 5029100
العين: هاتف: +971 3 7210777 رأس الخيمة: هاتف: +971 7 2216120
البريد الإلكتروني: famco@alfuttaim.ae e-mail: famco@alfuttaim.ae
www.alfuttaim.com



www.famcouae.com

800 FAMCO (32626)

إحدى شركات مجموعة الفطيم



المتسلق والوصولي، وذلك بسبب جهل المدير أو المسؤول أو/و ضعف شخصيته أو/و مشاركته المباشرة لتحقيق نفس المكاسب والأهداف، وهنا تكون الطامة الكبرى.

كيفية معالجته

يقع على عاتق الإدارة العليا المسؤولية الأكبر في وجود أو عدم وجود مثل هذا

نسج علاقات مهنية سليمة لإنجاز المهام، وهذا النوع ضروري لاستمرار الحياة والعمل ولكن نعيد ونؤكد دون الإضرار بالآخرين وبسمعتهم ومهنتهم وإمكانياتهم

السلوك في الشركة أو المؤسسة، وعلى وضع الحلول في حال وجوده، فعلى الإدارة خلق بيئة عمل مهنية وموضوعية عادلة بعيدة عن المحسوبيات، ويكون ذلك من خلال وضع معايير وحوافز تمثل الفشل والنجاح في الشركة. وعلى المدير أو المسؤول أو حتى الزميل في العمل، تقصي الحقائق والاستماع للطرف الآخر أو الأطراف الأخرى قبل اتخاذ أية قرارات قد تكون ظالمة أو مجحفة بحق زميل أو إدارة ما. ولا ننس وبشكل أساسي نشر الوعي الأخلاقي بين الزملاء وعمل ورشات العمل المناسبة من فترة لأخرى.

نصيحة

أصبحنا نضحك على أنفسنا وعلى غيرنا ونظن أننا نضحك على الآخرين، ولكن الدنيا وكما علمتنا التجربة

صغيرة وتدور، فالظلم لا يدوم وما تفعله بغيرك سيعود عليك أو على أفراد عائلتك بالمثل إن لم يكن أكثر «العين بالعين والسن بالسن والبداءة أظلم». على كل شخص منا تقييم نفسه وتدارك ذاته ومهنيته وأخلاقه، فكلنا خطاؤون ولكن خير الخطاؤون التوابون، واليتقن من أن الرزق على الله وحده.

ليس من الخطأ أو العيب عمل علاقة حميدة ونظيفة ومهنية مع جميع الزملاء والرؤساء في العمل، وتوثيق هذه العلاقة من خلال بذل الجهود وتحقيق الانجازات بكل مهنية ومصداقية وعدالة وموضوعية لك ولزملائك ولموظفيك، وأن نحاول دائماً:

– الأخذ بالأسباب، وتطوير الذات، وحسن الخلق في التعامل

– تجنب الشائعات وإصدار الشائعات
– الترفع عن المجادلات العقيمة حتى لا ندع المجال للاصطياد في الماء العكر
– تجنب الغضب والرد بسرعة
– المحافظة على الكرامة والمهنية في كل الظروف والأحوال والتحلي بالثقة – أن نكون مثال حي لزملائنا وموظفينا
وبقي أن نسأل أنفسنا: هل المال الذي نأخذه في نهاية الشهر من خلال الإساءة للآخرين وسرقة جهودهم وحقوقهم والتقليل من إمكانياتهم دون وجه حق والارتقاء والتسلق على أكتاف الزملاء في العمل هو مال حلال؟ وهل ما نطعمه لأولادنا وعائلاتنا من خلال ممارسة هذا الأسلوب الخبيث هو مال حلال؟



فازت 3 شركات بالمراكز الأولى، وحصلت على جوائز مالية قدرها 10 آلاف يورو. وحلت بالمركز الأول شركة «زيرو ويست Technologies» التي تعمل على تطوير وسائل تكنولوجيا لإدارة النفايات والحفاظ على المياه وتقليل استهلاك الطاقة.



وفي المركز الثالث، جاءت شركة «بيرليجوز» Perligos على الجائزة الثالثة، بقيمة ألفين يورو، عن موقعها الذي يتيح حل مشاكل عملاء الشركات الكبرى، بإيصالهم بالأشخاص المناسبين في تلك الشركات وتقاضي أخطاء مراكز خدمة العملاء. وحسب تصريحات نورهان غانم، مديرة برنامج التسريع في «إنوفينتشرز»: «الشركات الثلاثة الفائزة قد ضمنت التزام الشركة بتوفير استثمارات سواء بالتشبيك مع مستثمرين أو عن طريق الصندوق مؤخرًا». وتضمنت قائمة الشركات المتخرجة في «ريأكتور»:- «زيميل» ZaMeal: وهي شركة متخصصة في إعداد وتوصيل الوجبات إلى الموظفين الحريصين على تناول وجبات صحية ولذيذة ومغذية. - «سينما 360» Cinema 360: والتي تتيح تجربة غير تقليدية لمشاهدة السينما، حيث يجلس المشاهدون على كرسي دوار ويستخدمون سماعات <<

وعلى صعيد متصل من تقديم الدعم المستمر لرواد الأعمال، أعلنت «إنوفينتشرز» الشهر الماضي، عن تخريج 10 شركات ناشئة للسوق المصرية، ضمن الدورة الثالثة لمسابقة مفاعل الريادة «ريأكتور» Reactor. وفازت 3 شركات بالمراكز الأولى، وحصلت على جوائز مالية قدرها 10 آلاف يورو. وحلت بالمركز الأول شركة «زيرو ويست Technologies» التي تعمل على تطوير وسائل تكنولوجيا لإدارة النفايات والحفاظ على المياه وتقليل استهلاك الطاقة. وفازت الشركة بالجائزة الأولى وقيمتها 5 آلاف يورو عن مشروعها Can Bank، وهي عبارة عن ماكينة لإعادة تدوير عبوات المياه الغازية المعدنية. أما المركز الثاني فحصلت عليها شركة «تريبدايزر» Tripdizer، وهي بوابة إلكترونية تتيح الفرصة لمستخدميها لترتيب إجراءات السفر بشكل مريح. بلغت قيمة الجائزة 3 آلاف يورو.



مفاعل الريادة يُعلن عن صندوق تمويل بقيمة 30 مليون جنيه

أعلنت شركة «إنوفينتشرز» لدعم الشركات الناشئة في مصر، عن إنشاء صندوق تمويل تحت اسم «إنوفينتشرز فند 1» 1 Innoventures Fund بقيمة 30 مليون جنيه (1.7 مليون دولار) لتمويل المشروعات الناشئة.

خاص Entrepreneur العربية

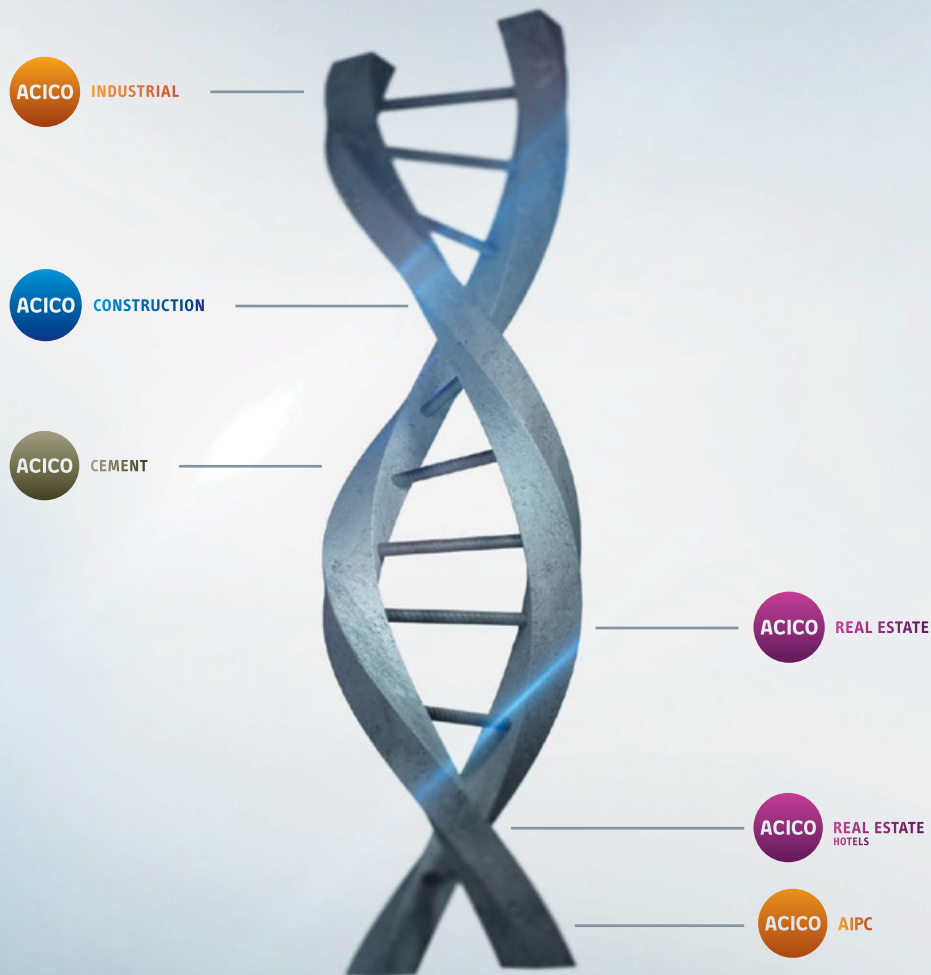
عمل جديدة في محافظة الإسكندرية (ثاني كبرى محافظات مصر)، باسم «أيديا سبيس البرج» Idea Space-Borg بالتعاون بين كل من «إنوفينتشرز»، ومؤسسة «اتصال» Etisal، وأكاديمية البحث العلمي.

الصناعات وأحجام التمويل». وأوضح وهبي متابعاً: «لا نهتم بقطاع معين، ونضع فريق العمل على رأس أولوية التقييم، وقدرته على التطوير في ظل موارد مالية محدودة». كما وأعلن وهبي عن إطلاق مساحة

الأعمال التابعة لنا، وسنعلن قريباً عن فتح باب التقديم لكل الشركات الراغبة في الحصول على استثمارات، وليس لدينا أي خطط واضحة عن سقف الاستثمار في كل شركة ونسبة الحصص، لكنها ستكون متنوعة

وتعليقاً على إطلاق الصندوق، يقول الرئيس التنفيذي هشام وهبي في حوار له الخاص لـ «انتربرنور العربية»: «استثمارات الصندوق لن تقتصر على الشركات التي تخرج من تحت مظلة برامج الاحتضان وتسريع

The Regional Leaders of Construction Evolution



Over 25 flourishing years, ACICO Group sustained a sophisticated position in GCC & the Middle East as the ideal partner for every property owner, regardless to its type, throughout the entire project's life cycle, from construction to management.



ACICO INDUSTRIES CO. (K.S.C) PUBLIC

00965-1888811

www.acicogroup.com



BUILDING ON SOLID FOUNDATIONS



الواقع الافتراضي VR headsets للدوران بحرية ومشاهدة الفيلم من 360 درجة.

– «ماجيرا في آر» Mageera VR: وهي شركة تعمل علي خلق حلول تسويقية من خلال تقنية الواقع الافتراضي.

– «كوانود» Quanode: وهي شركة توفر حلول بسيطة للشركات الناشئة التي تحتاج لتطوير مواقعها الالكترونية، دون الاستعانة بمطوري المواقع.

– «أت موس» Utmost: وهي منصة الكترونية لتبادل الأعمال حيث يمكن للمستخدمين تبادل الخدمات دون دفع نفود.

– «أوتو سبلندور» Auto Splendor: وهي شركة متخصصة في تصنيع إكسسوارات داخلية مبتكرة وعصرية للسيارات.

– «أونيكس رومز» Onyx Rooms: التي توفر شبكة من غرف الفنادق في مصر، تقدم إقامات موحدة بأسعار لا مثيل لها من خلال الشراكة مع الفنادق محددة.

وأختيرت المشروعات من بين عشرة شركات وصلت للمرحلة النهائية، من

الشركات والماليات وإعداد خطة العمل وكتابة نموذج العمل، واستقطاب العملاء، والتشبيك مع المستثمرين وخبراء القطاع.

في هذا الإطار، يقول كريم إبراهيم، المدير التنفيذي في «ماجيرا»: «استقدنا كثيرًا على مدار الثلاثة أشهر الماضية في برنامج تسريع «مفاعل الريادة» على كل الأصعدة، ولايزال أمامنا 5 أشهر يمكننا خلالها الاستفادة من مساحة العمل المشتركة والتواصل مع المديرين».

استثمارات بقيمة 73 مليون دولار، بالسوق المصرية.

مفاعل الريادة.. دعم متواصل

تلقت هذه الشركات الناشئة خلال الدورة الثالثة، برنامج تسريع أعمال بلغت مدته 3 أشهر مزايا وخدمات خلال فترة الاحتضان والتسريع، بما في ذلك توفير مساحة عمل، والتسجيل القانوني، والاستشارات القانونية، والتدريب على التطوير وإدارة

أصل أكثر من 25 مشروعًا تقدموا

للدورة الثالثة في «ريأكتور».

وحصلت الشركات العشرة التي وصلت للمرحلة النهائية على فرصة أخرى لعرض أفكارهم خلال قمة

«رايز اب إيجيب» RiseUp Egypt المُقامة في «جريك كامبس» على مدار ثلاثة أيام متصلة.

هذا وقد أقيم مفاعل الريادة بالتعاون مع «في سي فور أفريقي» VC4A، منصة تمويل الشركات الناشئة في أفريقيا والمنطقة، والتي تدير

رؤاد الأعمال في العالم يشكّلون تأثيراً
اقتصادياً في مجتمعاتهم، فقد أصبحت الريادة
اقتصاداً مستداماً لهذا نجد اليوم رؤاد المشروعات
الناشئة مصدراً حقيقياً في دعم اقتصاديات
دولهم، وفي السعودية بالتحديد تشكل المشاريع
الصغيرة والمتوسطة 85% من مجموع الأعمال
في السعودية، حيث تولي المملكة اهتمام كبير
لدعم المشاريع الصغيرة فيها، وفيما يلي أسماء
الجهات الممولة. <<

خاص Entrepreneur العربية



مشروعك في السعودية

28

جولة تمويل

9

بنك الرياض

بنك الرياض
riyadh bank

يسعى البنك لبناء علاقة عمل مميزة مع العميل من خلال توفير قروض تمويلية تساعد في تحديد مستوى مشروع وكفاءته من خلال متدربين متخصصين لتزويد العميل المشورة المهنية وبرامج أدوات الأعمال والوسائل المحاسبية.

10

بنك ساب

ساب SABB

من خلال برنامج كفاءة لتمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة والمقدم من بنك ساب والمدعوم من وزارة المالية يهدف البرنامج إلى توسيع أنشطة المنشآت الصغيرة والمتوسطة وتشجيع البنوك لتمويلها. يقتصر تمويل برنامج كفاءة على المنتجات المتوافقة مع الشريعة الإسلامية. من الأنشطة المكفولة في البرنامج الأنشطة الصناعية، النقل، الترفيه والسياحة، الخدمات، الأنشطة التجارية، التعليم، المقاولات، الزراعة، والخدمات الطبية. من شروط برنامج كفاءة في بنك ساب أن يكون عمر النشاط التجاري سنتين على الأقل وأن يتمتع بسجل تجاري جيد لدى الشركة السعودية للمعلومات الائتمانية (سمة) بالإضافة إلى أن تكون التسهيلات المطلوبة متمشية مع الأنشطة الرئيسية للعمل التجاري.

11

صندوق التنمية الصناعية السعودي

تم إنشاء برنامج كفاءة بدعم من وزارة المالية لتقديم كفاءة لأصحاب المشاريع

صندوق التنمية الصناعية السعودي
Saudi Industrial Development Fund

الصغيرة والمتوسطة من خلال تكفل البرنامج بنسبة من التمويل المقدم من البنوك المحلية وذلك لحث البنوك على تمويل هذه المنشآت بعد التحقق من جدواها الاقتصادية. يهدف البرنامج إلى توفير فرص العمل بتوفير أقل قدر من رأس المال وزيادة حجم رؤوس المال المستثمرة في المجتمع، التوزيع الأمثل للدخل بين أبناء المجتمع بالإضافة إلى تنمية المحافظات الأقل نشاطاً وتخفيض حدة البطالة.

12

صندوق المئوية

صندوق المئوية
THE CENTENNIAL FUNDمؤسسة غير ربحية تأسست بدعم من مشاريع الشباب
لديهم | إرشاد | لتسهيل | تمويل

يهدف صندوق المئوية إلى المساعدة في إيجاد فرص عمل وزيادة فرص نجاح المشاريع الصغيرة والمتوسطة من خلال آلية التمويل والتدريب والإرشاد. حيث يقدم خدمة التمويل بالإضافة إلى الإرشاد من خلال دعم صاحب المشروع بالتوجيهات والخبرات وكذلك تسهيل الإجراءات الحكومية المختلفة. من شروط التقديم على بنك المئوية أن يكون عمر المتقدم ما بين 18 إلى 35 سنة وألا تتوفر لدى المتقدم أي موارد مالية كافية لتأسيس مشروعه وأن تكون أرباح المشروع هي المصدر الأساسي لدخله. من الشروط أيضاً أن يكون لدى المتقدم فكرة كلمة عن المشروع.

13

برنامج واعد من أرامكو السعودية

واعد
W'ed

واعد هو برنامج ملهم من أرامكو السعودية، يهدف إلى تحويل الأفكار الجديدة والمبتكرة إلى مشروعات ناجحة على أرض الواقع. قدم واعد ورش عمل مجانية لرواد الأعمال حيث جرى تصميم ورش العمل لدى واعد لتعزيز القدرات التنظيمية لأصحاب المشاريع على التخطيط للأعمال بشكل فعال. يتم تسجيل رواد الأعمال لحضور هذه الورش التدريبية بعد اجتياز المتطلبات الأساسية للقبول. تبدأ العملية بعد تقديم الطلب إلى واعد من قبل صاحب المشروع، ومن ثم الحضور للقاء فريق متخصص لمناقشة جدوى الاقتراح وخطة العمل الأولية. إذا كان التقييم الأولي إيجابياً، يتم تسجيل رائد العمل في ورشة عمل مصممة خصيصاً للتخطيط الإداري وتطوير خطة العمل بعد ذلك.

14

برنامج ريادة



مركز وطني غير ربحي متخصص في مساعدة الراغبين في ممارسة العمل الحر وأصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة من الجنسين من خلال التدريب والتأهيل وتقديم الاستشارات والإرشاد واحتضان المشاريع والمساعدة على الحصول على التمويل وتسهيل الإجراءات الحكومية بواسطة نخبة من المتخصصين وباستخدام أحدث الأساليب والتقنيات لتقديم النموذج الأكثر تميزاً محلياً وإقليمياً في زيادة الأعمال ودعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة.

15



صندوق غرفة الشرقية لدعم المبادرات والمنشآت الصغيرة

يقدم صندوق الغرفة التجارية بالمنطقة الشرقية لتقديم الدعم الفني والإداري والمالي للشباب السعودي والمنشآت

الصغيرة لمساعدتهم على إنشاء نشاط اقتصادي وكذلك المساهمة في خلق فرص عمل جديدة والحد من البطالة وذلك من خلال استهداف المبادرون من الشباب والشابات السعوديون الراغبون في إنشاء مشروعات جديدة وكذلك أصحاب الحرف اليدوية والآلية الراغبون في توسيع نطاقهم. يقوم الصندوق بتمويل مستلزمات دورة التشغيل وتمويل الأصول الثابتة والتوسعات بالإضافة إلى تمويل المشروعات الجديدة والعديد من برامج تدريب وتأهيل ودعم فني وإداري للمنتفعين.

16

مصرف الراجحي



يقدم مصرف الراجحي حلول متنوعة للتمويل لمساعدة المنشآت الصغيرة في تمويل أنشطتها المختلفة سواء من خلال التمويل المباشر الذي يوفر للعميل السيولة التي يحتاجها لتسيير أعماله أو لتمويل شراء أصول ثابتة أو لتمويل رأس المال العامل أو من خلال التمويل غير المباشر كخطابات الضمان.

17

تسعة أعشار



يقوم البرنامج بتقديم خدمات تهدف إلى زيادة فرص الحصول على التمويل المالي، حيث يوفر منصة دليل الصفقات للباحثين عن التمويل، والتي توفر فرصة للتواصل مع المستثمرين من خلال نقطة اتصال مشتركة. يتمكن الباحثون عن التمويل من خلالها من تحديد المستثمرين الذين يتوفر لديهم أهداف مشتركة في حال إبداء اهتمامهم في المشروع. وفي حال عدم وجود اهتمام، يقوم الممول بشرح سبب عدم رغبته في تمويل المشروع. أما بالنسبة لمقدمي التمويل المالي،

1

برامج عبد اللطيف جميل لخدمة المجتمع



ساعدك في سبيلك للرزق

يهدف البرنامج لتوفير فرص عمل للشباب والشابات من خلال تمويل المشاريع الصغيرة

ومتناهية الصغر وكذلك تثقيف الشباب بقيمة العمل الخاص ورفع الوعي بأسباب الفقر ونتائجه وطرق معالجته. من البرامج التي يقدمها عبد اللطيف جميل لخدمة المجتمع: برنامج التدريب المنتهي بالتوظيف وبرنامج الأسر المنتجة وبرنامج دعم المشاريع الصغيرة.

2



برنامج بادر لحاضنات التقنية
Badir Program for Technology Incubators

يتمثل دور برنامج بادر بتطوير وإنماء ودعم عملية ريادة الأعمال التقنية والحاضنات في كافة أنحاء المملكة العربية السعودية، وذلك من خلال تطبيق البرامج الوطنية الشاملة الخاصة بهذا الأمر، ودعم مبادرات السياسة الاستراتيجية المنفذة في مجال ريادة الأعمال والمشاريع الصغيرة.

3

البنك الأهلي التجاري



يقدم البنك الأهلي تسهيلات تمويلية لأصحاب المنشآت الصغيرة التي تحقق مبيعات أقل من 15 مليون ريال في السنة وكذلك يقدم تمويل لمن لم يبدأ مشروعاً صغيراً حيث يصل مبلغ التمويل إلى 200 ألف ريال أو أكثر على حسب المشروع وكفاءته.

4

البنك الزراعي السعودي



يعتبر البنك الزراعي السعودي أحد الركائز الرئيسية للتنمية الزراعية الشاملة في المملكة العربية السعودية حيث يستهدف نظامه الإقراضي معالجة مشاكل المزارعين وتقديم خدماته الائتمانية لدفع عجلة الإنتاج ورفع معدلات التنمية الزراعية من خلال تقديم قروض بدون فوائد منها قروض قصيرة الأجل ومدمتها سنة لمواجهة النفقات الزراعية الموسمية كإعداد الأرض للزراعة وتأمين البذور والأسمدة والمبيدات والمحروقات، ومنها قروض متوسطة الأجل والتي تشمل جميع الأنشطة الزراعية بشقيها النباتي والحيواني وتسديد هذه القروض على أقساط سنوية خلال عشر سنوات.

5

البنك السعودي للتسليف والادخار



أنشئ بنك التسليف السعودي لتقديم قروض بدون فائدة للمواطنين السعوديين ذوي الإمكانات المحدودة لمساعدتهم على التغلب على صعوباتهم المالية. وذلك مقابل رهن كاف لضمان استيفاء القروض أو تقديم كفالة

6

الصندوق الخيري الاجتماعي



هي مؤسسة خيرية تموية ذات شخصية اعتبارية مستقلة تهدف إلى التمكين الاقتصادي للمحتاجين بمساعدتهم على إقامة مشروعات اقتصادية عن طريق الدعم المادي والفني وتنمية قدرات ومهارات المحتاجين بالتعليم والتدريب وكذلك إيجاد فرص عمل للعاطلين، ومن برامج الصندوق برنامج التوعية والتوجيه وبرنامج الأسر المنتجة وبرنامج المشروعات الصغيرة وبرنامج التنسيق الوظيفي وكذلك برنامج المنح التعليمية والتدريبية.

7

مركز عبد الله الحمد الزامل لخدمة المجتمع



يهدف برنامج عبد الله الحمد الزامل لمساندة المشاريع الصغيرة لتوفير فرص عمل حقيقية ومتجددة للشباب السعودي من خلال تشجيعهم لقيام مشاريع

(صناعية، حرفية، تجارية، خدمة) صغيرة تكون قاعدة مساندة لما هو قائم من مشاريع وصناعات كبيرة وكذلك دعم خريجي الجامعات والمؤسسات التعليمية لتأسيس أعمالهم الخاصة. من مزايا البرنامج تقديم دعم عيني للمشروع في حدود 100 ألف ريال سعودي عبارة عن قرض حسن. والمساعدة في إعداد دراسة الجدوى واختيار الكفاءات العاملة بالمشروع بالإضافة إلى المتابعة والإشراف على أداء العاملين على رأس العمل خلال العام الأول للمشروع. يبدأ استرجاع مبلغ القرض بعد ثلاثة أشهر من بدء عمل المشروع على أن يسدد كامل المبلغ خلال فترة ثلاث سنوات على أقساط ميسرة شهرياً. من شروط البرنامج أن يكون المتقدم سعودي الجنسية وأن يساهم بما لا يقل عن 10% من إجمالي تكلفة المشروع بالإضافة إلى التفرغ التام للمشروع وبقاء الأصول الثابتة باسم المركز على أن يتم تسديد مبلغ القرض كاملاً.

8

بنك الجزيرة



يقدم البنك عدداً من المنتجات الإسلامية في مجال تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة فضلاً عن مشاركته في برنامج كفالة ومن تلك المنتجات: المراجعة الإسلامية والتورق التمويلي الذي يستخدم في تمويل رأس المال العامل من شروط التمويل أن يكون للمنشأة كيان قانوني ومجدية من الناحية الاقتصادية والمالية والفنية والإدارية بالإضافة إلى ألا يقل حجم المبيعات السنوية عن 5 ملايين ريال ولا يزيد عن 5 مليون ريال ومرور ثلاث سنوات أو أكثر على تأسيس المنشأة وأن تكون نسبة امتلاك السعوديين لا تقل عن 50% من ملكية المنشأة.



مرخصة من وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Licensed by the Ministry of Higher
Education and Scientific Research

SKYLINE UNIVERSITY COLLEGE

UNIVERSITY CITY OF SHARJAH



هناك العديد من يقدّم الشهادات و لكن القليل منهم من يؤمن المستقبل



26 عاماً من التميّز الأكاديمي
دراسة في أيام الأسبوع و كذلك في
عطلة نهاية الأسبوع
تأمين السّكن و تأشيرات الإقامة للطلبة
فرص التّدريب العمليّ و الميدانيّ
التّنوع في الثقافات

✉ admissions@skylineuniversity.ac.ae ☎ +971 6 5441155

www.skylineuniversity.ac.ae

20

المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني



يهدف مركز المنشآت الصغيرة والمتوسطة بالمؤسسة العامة للتدريب المهني إلى إيجاد جيل من الشباب السعودي يعمل لحسابه الخاص من خلال مساعدته في اجتياز كل العوائق التي من الممكن أن تصادفه إضافة إلى تأهيله بالمهارات التي يحتاجها لنجاح مشروعه كما يسعى المركز للمساهمة في تهيئة البيئة المناسبة للشباب على الانخراط في العمل الحر.

توفر خدمة الحلول المالية منصة دليل الصفقات بالإضافة إلى برنامج مشاركة. يهدف برنامج مشاركة إلى دعم وتشجيع رؤوس الأموال الاستثمارية وصناديق الاستثمار في الأسهم الخاصة للاستثمار في الشركات الصغيرة والمتوسطة من خلال تقديم تسهيلات مضمونة تصل إلى 50% من قيمة التمويل. أما منصة دليل الصفقات فتتمكن مقدمي التمويل من الحصول على الصفقات الجذابة والتي تتماشى مع استراتيجياتهم الاستثمارية.

18

أوركس للتأجير التمويلي



وهي عبارة عن انتقال حيازة الأصول دون انتقال الملكية القانونية. فعملية التمويل تتمثل في عقد بين المستأجر والمؤجر لاستخدام أصل معين ومحدد لفترة زمنية محددة مقابل دفع مبالغ الإيجار والحفاظ على الأصل المؤجر. تقوم شركة أوركس السعودية بتأجير كافة أنواع الأصول المنتجة مثل: آلات ومعدات المصانع، الرافعات، معدات حقول النفط، آلات تجهيز وتصنيع الأغذية، السيارات والشاحنات، الحافلات، القاطرات، آلات التصوير، المكيفات، والأجهزة الطبية ومباني المصانع والمظلات والمستودعات.

19

مجموعة عقال



مجموعة عقال (مزيج من كلمتي "عقول" و "أموال") هي من ابتكار مجموعة من شباب الأعمال للربط بين الشباب من ذوي الأفكار والمشاريع مع الشباب من ذوي الأموال والإمكانات المادية لتكوين كيانات ذات جدوى اقتصادية تساهم في الرفاهية وتنفع الاقتصاد المجتمع بشكل عام.

26

صندوق كاوست (تمويل الابتكارات) للاستثمار الجريء



هذا الصندوق تابع لجامعة كاوست (جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية) يهدف صندوق تمويل الابتكارات إلى تنمية مجتمع يتميز بالابتكار والاستثمار التكنولوجي، بالإضافة إلى جذب المستثمرين الدوليين وأصحاب رأس المال المغامرين للاستثمار في نظام دعم التقنية الناشئة في المملكة العربية السعودية. تساهم جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية باستثمارات رأس المال في الشركات الناشئة في مجال التقنية الفائقة منذ البداية (أقل من ٢٠٠٠٠ دولار) إلى المراحل المبكرة (لما يصل إلى ٢ مليون دولار) وتصبح شريكاً استراتيجياً على المدى الطويل في هذه المشروعات.

27

شركة وادي الرياض

تتبع شركة وادي الرياض الاستثمارية لجامعة الملك سعود والتي سبق أن استثمرت في عدد من المشاريع منها سجلات الشبكة الاجتماعية العقارية وكذلك مشروع مرشد للشاشات الاعلانية وغيرها من المشاريع المختلفة.

28

صندوق رائد للاستثمار الجريء

أسست شركة المجدوعي القابضة هذا الصندوق للاستثمار الجريء والذي في الغالب يركز على الاستثمار في المشاريع التقنية حيث استثمر في كل من تطبيق مرني وسيارة وفيتشر للخدمات اللوجستية وغيرها من المشاريع الناشئة.

وادي للتجارة الالكترونية. تم تخصيص 50 مليون ريال من رأس مال الصندوق في الاستثمار في المال الجريء.

23

صندوق شركة سابك



يهتم صندوق سابك الاستثماري في الاستثمار في المشاريع المختصة في صناعة البتروكيماويات والصناعات التحويلية. استثمر الصندوق في عدد من الشركات منها شركة (فيتريفيلكس).

24

موبايلي فنشرز



صندوق موبايلي الاستثماري حيث يركز في الاستثمار في مشاريع تقنية المعلومات والانترنت والاتصالات. سبق أن استثمر صندوق موبايلي فنشرز في عدد من المشاريع منها إيزي تاكسي، متجر دكان أفكار وهالو فوود.

25

صندوق الاستثماري STC



صندوق رأس المال الجريء تابع لشركة الاتصالات السعودية، واستثمر الصندوق في عدد من المشاريع المختصة في قطاع الاتصالات والانترنت والتجارة الإلكترونية مثل شركة كريم ومنصة مودانيسا للتجارة الالكترونية ومنصة أكادوكس التعليمية.

22

صندوق مجموعة الطيار



يركز صندوق الطيار في استثماراته في قطاع السياحة والسفر حيث استثمر في كل من شركة المسافرين وشركة تجول وكذلك استثمر صندوق الطيار في منصة



والاتجاهات التي ستستخدمها شركاتهم. وفي الوقت الذي نضجت به أعمالي في عالم الاستشارات، أصبحت أكثر انتقائية مع العملاء. وبدلاً من العمل على مشاريع عشوائية، اخترت التركيز على العملاء الذين يرتبطون بالمنتجات التي أقوم بتصنيعها، أشكال المنتجات. أساساً، كنت اتلقى راتباً حتى أقوم بعمليات البحث لصالح JotForm.

وكانت الخطوة التالية هي تعريف عملائي الحاليين على منتجاتي. بدلاً من بناء حلول من الصفر، بدأت ببناء الحلول لعملائي بناءً على منتجاتي. أقوم بإدخال وتنفيذ الحلول باستخدام المنتجات وقمت بخلق حلول جديدة من خلال إضافة ميزات جديدة. عند هذه

تطوير حلول مخصصة للعملاء من أصحاب الأعمال الصغيرة كمستشار. تعلم الطريقة التي سأقوم بها بإدارة أعمالي التجارية وأتعرّف بها على احتياجات زبائني سمح لي بأن أفهم أهمية التعرف بشكل تام على السوق المستهدف التي سأعمل ضمنها. من خلال العمل مباشرة مع أصحاب الأعمال الصغيرة، تعلمت أن أفهم كيف يفكر ويعمل أصحاب الأعمال الصغيرة. فهمت همومهم الأساسية، وما هي أنواع المنتجات التي سأحتاجها وكيفية مساعدة رجال الأعمال الصغار على النجاح. عندما بدأت بتطوير الأشكال عبر الإنترنت تعمقت لدي رؤية احتياجات أصحاب الأعمال الصغيرة بخصوص شكل المنتج

الأمر عبارة عن استشارات تقدمها، أو عمل بدوام جزئي أو العمل لحسابك الخاص. افعل كل ما تحتاج الى فعله حتى تحصل على المال من كافة الجوانب التي تستطيع الحصول بها عليه حتى تدعم شركتك الناشئة. فقط تأكد من أن أعمالك تكون جزء من السوق الذي تستهدفه. على سبيل المثال، إذا كنت تقوم بتطوير موقع على شبكة الإنترنت للاعبين الغولف، اعثر على وظيفة مؤقتة في نادي الجولف. قبل عشرة سنوات، قررت بناء برمجيات مساعدة لشركة صغيرة والتي تقوم بتصميم أشكالاً عبر الشبكة. في ذلك الوقت، كان لي تجربة بكوني مهندس برمجيات. هذا ما دلني على الطريق الذي ساعدني في

عندما بدأت بمشروع شركتي الخاصة قبل عشر سنوات، كنت أعلم أنها ستكون رحلة طويلة. استغرقت منتجاتنا حوالي الثلاث سنوات حتى تتمكن من توليد إيرادات كافية للحفاظ على الشركة. كانت تلك السنوات هي أكثر السنوات تحدياً، لأنني كنت بحاجة الى ما يكفي من الإيرادات حتى أحافظ على عملي واستمرار دفعي للضرائب ورواتب الموظفين. هذا النهج الذي اتخذته حتى استطعت استكمال شركتي لم يمهّد فقط الطريق لي للنجاح، ولكنه ساعد أيضاً بفهم السوق بطرق فريدة من نوعها. الفكرة كانت بسيطة جداً: اعمل من أجل السوق التي تستهدفها. قد يكون

قم بتطوير شركتك بأذكى الطرق

عملك كمستشار أو بعمل مستقل في السوق
المستهدفة يكسبك المال لكي تحصل على رؤيتك
الشاملة لإنجاح مشروع شركتك الناشئة



خاص AYTEKIN TANK
CONTRIBUTOR Entrepreneur; Founder and CEO, Jot Form

نادراً ما يتم تخطي حدود الممكن...
نحن نعتقد بأن إرضاء الناس .. غاية تُدرك ..

جديد

من العربية للعود

عطر مضاوي .. شعور كلي بالرضى...

عطر نسائي فاخر ومبتكر
صنع بمواصفات خاصة
فائقة المستوى تحاكي روح
الرفعة والسمو بشخصية المرأة

تم تصميم هذا العطر في
مختبرات العربية للعود
وفق أعلى معايير الفخامة
والذوق الرفيع.

تركيبة عطرية متعددة الطبقات
مبتكرة ومبدعة ، استخدم فيها
توليفة رائعة من المواد العطرية
عالية المستوى.

تصميم رائع وفريد للقارورة والعلبة وظفت
فيه افخر الخامات والمواد والاكسسوارات
بمستوى عالمي رفيع



MADAWI

by
Arabian Oud



f /Arabianoud

www.arabianoud.com

800 124 20 30

Arabian Oud



العربية للعود

رقم "1" مبيعاً بالشرق الأوسط وإفريقيا ... ورقم "11" مبيعاً بالعالم



أجل خدمة توصيل الطعام. هل يمكنك أن تخمن كيف استطاع تطوير عمله وتسريع العملية؟ نعم أنت على حق، لقد كان هو فتي توصيل الطعام في أولى أشهر انتشار التطبيق. حيث لم يكن هنالك الكثير من المستخدمين في البداية، لم تكن هذه مشكلة كبيرة. حصل على معرفة كبيرة ولا تصدق بخصوص عمله وزبائنه من خلال تدريبه المهني الذي عمل عليه. واستمع الى ردود الفعل من العملاء واستخدم هذه المعلومات لإضافة ميزات جديدة علم إنه يحتاجها. قام بتطوير عمله بأذكي الطرق.

العديد من رواد الأعمال يبدؤون بأعمالهم التجارية بينما لا يزالون يعملون لصالح شركة أخرى. على الرغم من أن هذا النهج هو نهج جيد لأنه يعني أنك لست بحاجة لأن تقلق بخصوص دخلك الثابت، إلا أنها لديها بعض العيوب مقارنة

النقطة، كنت احصل على المال لقاء تطويري للمنتجات الى ما هو أبعد من ذلك وفي نفس الوقت اكتسب معرفة عميقة حول العملاء والسوق. وكان هذا مكاناً عظيماً لكي أكون به من كافة النواحي.

بينما تعمل في السوق التي تستهدفها عبر وظائف صغيرة، أنت في نفس الوقت تقوم ببناء شبكات لصالح شركتك الجديدة التي ستقوم بإنشاءها. أنت تبني علاقات مع عملاءك. هؤلاء العملاء قد يصبحون زبائن، قد يعرفون الناس عليك ويوصون بمنتجاتك في المستقبل. هل هنالك أي مخاطر بخصوص هذا النهج. الخطر الأكبر هو أن تغفل عن الهدف وتبدأ في إنفاق الكثير من الوقت في العمل على مشاريع جانبية، بدلاً من تحسين شركتك الناشئة. كان لدي صديق يقوم بتطوير تطبيق من

التجارية الخاصة.

إذا قررت أن تطور شركتك وعملك، قم بذلك بأذكي الطرق. اقضي بعد الوقت دارساً للسوق التي ستعمل ضمنها وأوجد الطرق للحصول على المال من العملاء الذين تستهدفهم. وفي نفس الوقت استمر ببناء وصلل منتجات شركتك الخاصة. 13

مع النهج الذي قمت بوصفه لكم. فلكونك موظف بدوام كامل، أنت لا تستطيع غالباً أن تختار بأن تساعد العملاء ضمن السوق التي تعمل بها. وحتى إذا تمكنت من ذلك، فينبغي أن تتوخى الحيلة حتى لا يدعي رب عملك الحالي أنك قمت باستخدام أصول شركته الخاصة لبناء أعمالك



شماغ برادران الأصلي

رقم خدمة العملاء: ٨٠٠ ١٢٤ ٧٢ ٧٢
www.ajlanbros.com



You Tube [ajlanbrosCo](https://www.youtube.com/ajlanbrosCo)

f /ajlanandbros

@ajlanbros



عجلان و اخوانه
ajlan & bros.



توقف عن المماطلة وابدأ العمل البداية هي نصف الإنجاز

كل شخص لديه أيام لا يشعر فيها بالرغبة في العمل ولكن العمل لا ينتظر، هناك مهام لابد من إتمامها وأرباب عملك يتوقعون منك الإنتاجية نفسها كل يوم..

حيدة رحمن Entrepreneur العربية
Ceren Cubukcu
From Personal Branding Blog

المستقبلية: قم بإغلاق عينيك لبضعة دقائق، وقم بتخيل نجاحاتك المستقبلية. لقد أثبتت الدراسات أن هذا يمكن أن يزيد من دوافع الواقع الخاص بك. وهكذا يمكنك أن تبدأ عملك بمزيد من التصميم.

• فقط قم بالأمر: تماماً كما تقول شركة نايك، فقط قم بالأمر. تجاهل كل شيء من حولك، فقط قم بعملك! لا تنس أن البدء بالأمر يعني الانتهاء من نصف العملية. لذلك أوقف هدر الوقت وقم بالتركيز على المهمة. قم بالتحرك بأسرع وقت ممكن، وسوف تدرك أن البداية في الواقع أسهل بكثير مما كنت تعتقد. 1.

يمكنك قياس إنجازاتك بنفس الوقت الذي تقوم به بإنجاز مهامك واحدة تلو الأخرى. إكمال المهام الأصغر تحفزك على البدء بالمهام الأخرى وهكذا، تنتهي من المشروع بأكمله. • قم بالعمل مع الأصدقاء: قم بزيادة الدافع الخاص بك من خلال التعاون مع الآخرين. تذكر أيام المدرسة عندما كنت تقوم بعمل مجموعات دراسية مع زملائك في المدرسة. الشيء نفسه ينطبق على العمل. إذا كان لديك زميلة أو زميل عمل يمكنه أن يساعدك من خلال تقديم المداخلات أو يمكنه أن يحفزك على العمل، إذن قم بالعمل مع هذا الشخص. • قم بتخيل لحظات نجاحك

غير الضرورية. بهذه الطريقة، لن تفقد تركيزك عند البدء بالعمل على مهماتك.

• استمع الى بعض الموسيقى: حاول أن تسترخي وتجدد عقلك حتى تصبح مستعداً تماماً. استمع الى الموسيقى الكلاسيكية أو موسيقى الجاز أو الموسيقى التي تفضلها لكي تهدئ نفسك. وأيضاً، إذا استطعت، قم بفتح النافذة واسمح للهواء النقي بالدخول. الأوكسجين النقي يساعد على عمل الدماغ بشكل أفضل.

• إبدأ بخطوات صغيرة: قم بتقسيم المهمة الرئيسية الخاصة بك الى مهام أصغر. هذا سوف يساعدك على إدارة الأعمال بشكل أفضل، ونتيجة لذلك،

إذا كنت لا تشعر بالرغبة في العمل وليست لديك الرغبة في القيام بأي نشاط، قم بتنفيذ الاقتراحات التالية التي سوف تساعدك في العودة لأعمالك التي عليك القيام بها. • امنح نفسك مكافأة قبل أن تبدأ: الدافع هو أمر مهم جداً عند البدء بمهمة جديدة. لذلك، قم بزيادة مستوى الحماس وكافئ نفسك بحلول لطيفة أو بفنجان من القهوة المفضلة لديك أو بشرط فيديو كوميدي قصير.

• قم بتنظيم مساحة العمل الخاصة بك: تأكد من تنظيم مساحة العمل الخاصة بك قبل البدء بمهمة جديدة. إن لم تستطع، قم بتخفيف الأوراق

أعلن صندوق الاستثمار المخاطر الجديد في مصر «ألجبرا فينشرز» عن إغلاق أكبر جولة تمويل في مصر، بقيمة 40 مليون دولار.

خاص Entrepreneur العربية



ومن المقرر أن يتم توجيه هذا التمويل، إلى 25 شركة (في المتوقع) من الشركات الناشئة القائمة على التكنولوجيا، بما في ذلك تكنولوجيا الخدمات المالية Fintech، والتجارة الإلكترونية، وغير ذلك من الصناعات الرقمية.

وسيتراوح تمويل الصندوق لكل شركة بين 500 ألف و4 ملايين دولار، وهو ما يعني أن الصندوق سيمول الجولات الأولى والثانية للشركات الناشئة لتعزيز خططها التوسعية في مراحل النمو. ويدير الصندوق، كل من خالد إسماعيل، مؤسس «كيه آي أنجيلز» KI-angel، شركة الاستثمار الملائكي للشركات الناشئة في مراحلها المبكرة، مع كل من طارق أسعد، وزياد مختار، الشريكان في شركة استثمار رأس المال المصرية «إيديافيولبرز» Ideavelopers.

وسبق أن ساهموا مجتمعين في 30 استثماراً رأسمالياً لصالح العديد من المشروعات التكنولوجية، أبرزها «فوري» (التي بلغت قيمتها السوقية 100 مليون دولار) و«SysDSofy» الذي استحوذت عليه شركة «إنتل». ويعتزم القائمون على إدارة صندوق «ألجبرا فينشرز»، الذي أطلق شهر يوليو الماضي؛ التعاون مع مختلف اللاعبين بقطاع ريادة الأعمال، بما في ذلك المسرعات وحاصنات الأعمال وصناديق التمويل المحلية والإقليمية، والمستثمرين الملائكة القادرين على تمويل المشروعات التكنولوجية في مرحلة النمو.

سيتراوح تمويل الصندوق لكل شركة بين 500 ألف و4 ملايين دولار، وهو ما يعني أن الصندوق سيمول الجولات الأولى والثانية للشركات الناشئة لتعزيز خططها التوسعية في مراحل النمو

وفي تصريحاته للإعلام، يقول أسعد: «يأتي هذا الاستثمار وقته المناسب لإعادة النمو لهذا القطاع. ومع وجود نقص في تمويل مشروعات الشركات الناشئة، سيعمل الصندوق الجديد على توفير التمويل اللازم لمساعدة الشركات الناشئة لرواد الأعمال للإسراع من عملية نموها». وتابع أسعد: «نخطط لجذب استثمارات بقيمة 50 مليون دولار لمساعدة الأجيال الشابة من رواد الأعمال إلى بناء شركات قادرة أن تقود السوق مستقبلاً، إذ تلعب التكنولوجيا والابتكار دوراً هاماً في تنمية الاقتصاد وسط التحديات التي يشهدها في الوقت الراهن». ويدعم صندوق «ألجبرا



فيما ذكر حسن الخطيب المدير العام للبنك الأوروبي لإعادة البناء والتنمية: «نهدف من التعاون مع «ألجبرا فينشرز» إطلاق فصل جديد في سوق رأس المال الاستثماري، لأن الاقتصاد المستدام يعتمد على المشاريع المبتكرة، وهذه المشاريع تحتل كافة أشكال الدعم، وأهمها التمويل في جميع مراحلها». وأضاف الخطيب: «يساهم البنك الأوروبي في الصندوق لرغبته في معالجة نقص تمويل رأس المال الاستثماري لرواد الأعمال، مما يساهم في خلق مناخ يوجه هؤلاء الرواد الأعمال للعمل بصورة أفضل على مشاريعهم، مما يساعد على نمو سوق رأس المال الاستثماري في مصر».

كابيتال» استثمارات ضخها كل من «Cisco Investments» والبنك الأوروبي لإعادة البناء والتنمية (EBRD). كما وخصص له صندوق الاستثمار المصري الأمريكي ومؤسسة التمويل الدولية؛ 10 ملايين دولار من قبل. ومن جهته، أوضح فيليب ليورو، نائب الرئيس التنفيذي ورئيس مجلس إدارة مؤسسة التمويل الدولية، أن: «المشروعات الصغيرة لرواد الأعمال تعد مصدراً أساسياً للابتكار والتوظيف، ولكنهم يواجهون العديد من العراقيل للحصول على التمويل الكافي لنجاحهم، ويزيادة هذا التمويل، تساعد الشركات على النمو وخلق فرص عمل».

«أجبراً فينشرز» يخلق جولة تمويل بقيمة 40 مليون دولار





للنوم. قم بتقييم حجم العمل الخاص بك، وحدد أولوياتك في معرفة أهم الأمور وأعرف أي الأمور يمكن تأجيلها أو تمريرها إلى زملاءك في العمل ممن لديهم المزيد من الوقت. تحديد أولويات النوم تبدأ بإعطاء الأولوية ليوم العمل الخاص بك. prioritizing your workday

3. توقف عن تناول الكافيين بعد الغداء

لا بأس أن تنغمس في لذة تناول

schedule أمر حيوي لضمان نوماً ثابتاً في كل ليلة من ليالي الأسبوع. لكي تبدأ بذلك، قم بربط المنبه في الليل لتذكيرك بالتجهز للنوم ولمساعدتك على الاستيقاظ في الصباح.

2. قلل من واجباتك في العمل

سواء كنت تقوم بالبداية بمشروع تجاري أو تبدأ بإنشاء شركة جديدة، يبقى من المهم للغاية أن تخصص وقتاً

بالإضافة إلى العديد من الطرق التي يمكننا من خلالها الحصول على قسط كاف من النوم. لقد جمعنا خمسة عشر نصيحة من الكتاب والمساهمين في Entrepreneur.com لمساعدتك في الحصول على ما يكفي من النوم في كل ليلة.

1. إنشاء جدول نوم صحي

إنشاء والالتزام بجدول نوم sleep

بعضنا يقوم بالتباهي بكثرة العمل وقلة النوم في اليوم، إلا أن ذلك قد يؤدي إلى عواقب لا تحسد عقباها. ولا نعرف متى سنتحول إلى أشخاص عصبيين المزاج ونصبح غير قادرين على إنجاز أعمالنا. رواد الأعمال الناجحين مثل "أريانا هافينغتون، ومارك أندرسن" جعلوا حصولهم على قسط كاف من النوم أولوية في حياتهم. قد يعني ذلك خلق روتين routine، اعتماد أنظمة غذائية صحية، وإغلاق هواتفهم النقالة،

15 نصيحة لتحقيق أفضل مالديك



تقلب المزاج، النسيان وعدم التركيز، هنالك العديد من الآثار الجانبية لعدم الحصول على قسط كاف من النوم مما قد يؤثر على عملك وسلوكك اليومي، وحياتك بشكل عام.

إعداد وترجمة حيدر رحمن - Entrepreneur العربية
بقلم: ROSE LEADEM
ENTREPRENEUR STAFF
Online Editorial Assistant



Mall of Qatar
Doha, Qatar



Viva Bahriya Towers
Doha, Qatar



Qatar National Museum
Doha, Qatar



Porto Arabia Towers
Doha, Qatar

If you can imagine it, we can manage it.



Hill International

The Global Leader in Managing Construction Risk

www.hillintl.com

Dubai Office: 971 4 227 0078

Doha Office: 974 4 435 8381

Corporate HQ: 800 283 4088

For nearly four decades, owners and developers in the Middle East have turned to Hill International to manage their construction projects and programs throughout the region. Hill is proud to have helped our clients turn their most challenging visions into realities. We have participated in over 10,000 projects with a total construction value in excess of \$500 billion, managing all phases of the construction process from concept through completion.

Hill is also the leading construction claims firm in the world, having helped resolve problems on some of the most complex projects throughout the Middle East and around the world. To minimize risk and maximize results on your next project, turn to Hill International



كوب من القهوة في الصباح، ولكن من المهم الامتناع عن استخدام أي من المشروبات التي تحتوي على الكافيين في فترة ما بعد الظهر أو في المساء refrain from consuming any caffeinated drinks in the afternoon or evening. إذا قمت بذلك، فأنت لا تخاطر بصعوبة في النوم فحسب ولكن في البقاء نائماً أيضاً "النوم المتقطع".

4. قم بإعادة التفكير في نظامك الغذائي

التقليل من السكريات Cutting down on sugars والأطعمة الجاهزة طوال اليوم يساعدك في الحصول على ليلة نوم سليمة. وهذه الأطعمة تسبب الكثير من الضرر لعمليات تبدل المواد في جسمك ومستويات الأنسولين، التي تؤثر بشكل مباشر على نومك. وأيضاً الامتناع عن أي وجبات كبيرة قبل ساعتين من النوم يساعدك بشكل كبير على النوم بشكل أفضل.

5. تعرض لضوء الشمس الطبيعي

أشعة الشمس Sunlight تدعم إيقاعات الجسم. العمل بجانب النافذة أو المشي في وقت الغداء هو وسيلة جيدة للتعرض لها، وفي النهاية تساعدك على الحصول على نوم أفضل في المساء. قم بأخذ فترات راحة منتظمة من شاشة الكمبيوتر لأنها ستساعدك أيضاً بإغلاق عيونك في المساء.

6. استمع الى ما يقوله لك جسدك

بغض النظر عن العديد من المقالات التي تنصحك بالاستيقاظ باكراً في الصباح، الحقيقة هي أن ليس كل شخص هو شخص صباحي "يحب الاستيقاظ في الصباح". كل شخص

لديه طريقة مختلفة ووقت مختلف من النوم. هذا هو السبب في أنه من الضروري بالنسبة لك أن تستمع لاحتياجات جسمك. إذا كنت تجبر نفسك على الاستيقاظ مبكراً، قد لا تقدر على أن تقدم أفضل ما في وسعك في العمل لأن عقلك لا يكون مستقيظاً بعد. قم بإيلاء الاهتمام Pay attention لجسمك وانتبه لأحاساسك بالتعب ومعرفة أفضل الأوقات التي تناسبك في الحصول على ليلة نوم جيدة.

7. الاسترخاء قبل النوم

يستغرق عقلك عشر دقائق على الأقل قبل النوم للاسترخاء relax، ويمكن الحصول عليه عبر التأمل أو اليوغا. القيام بأي شيء والتركز على طريقة تنفسك سيساعد في تهدئة عقلك والحد من التوتر لضمان الحصول على نوم جيد في الليل.

8. اذهب الى الفراش واستيقظ في نفس الوقت كل يوم

روتين النوم المستقر stable sleep routine يقلل من الأجهاد وحتى يقلل من خطر الإصابة بأمراض القلب. وجود مثل هذا الروتين الذي يخفف من الضغط ومشاكل تقلب الهرمونات، يساعد قلبك في نهاية المطاف بتجنب القضايا الناجمة عن الإجهاد.

9. قم باعتماد قائمة يومية للأمر التي تشعرك بالرضى

بدلاً من السماح لعقلك في التفكير في هموم اليوم، قم بتبديل تفكيرك الى سرد الأشياء التي أنت ممتن لها listing things that you are grateful for قبل الذهاب الى النوم. وهذه الإيجابية تجعلك أكثر سعادة وتساعدك على النوم بطريقة خالية تماماً من الإجهاد.

10. اجعل غرفتك واقية من الصوت من أجل نوم أفضل

لكي تحصل على نوعية نوم جيدة، تأكد من أنك تضع نفسك في وضعية جيدة ومناسبة للنوم في الليل right overnight setting. هذا يتضمن عوامل مثل الضوء، درجة الحرارة، الضجة والملهيات. واقيات العيون، الستائر المعتمة وسدادات الأذن يمكن أن تساعدك في البدء بهذا.

11. قم بإغلاق هاتفك

لتجنب أي انحرافات في الليل، سواء كان ذلك يعني أي مكالمات واردة أو إغراءات إعادة تشاهد الفيسبوك، قم بإغلاق هاتفك turn off your phone قبل أن تذهب الى الحصول على قسط من النوم.

12. لا تستغرق في النوم لوقت طويل

حتى لو كانت عطلة نهاية الأسبوع،

يجب أن لا تستغرق في النوم. فقضاء الكثير من الوقت في الفراش يمكن أن يخفض من طاقتك too much time in bed can in fact decrease your energy، بدلاً من زيادتها.

13. قم بممارسة التمارين الرياضية

إعداد نفسك للحصول على فترة نوم جيدة في الليل يبدأ من تعديلك للإجراءات التي تقوم بها أثناء النهار. ممارسة التمارين الرياضية Exercise يؤدي مباشرة الى نوم أفضل في الليل. المشي والجري واليوغا، قم بكل ما يمكنك للحصول على القليل من التمرينات المفيدة.

14. تجنب الكحول

ابتعد تماماً عن أي نوع من أنواع الكحول Steer clear of any alcohol قبل أن تذهب الى النوم. صحيح إنها قد تجعلك تشعر بالنعاس، إلا إنك من المحتمل أن تستيقظ في الليل وتجد صعوبة في العودة الى السرير.

15. سريرك للنوم فقط

سريرك مخصص للنوم is bed for sleeping، لا تجلب عملك الى الفراش معك ولا تقوم بأي أنشطة أخرى مثل مشاهدة نيتفليكس أو تصفح الفيسبوك. في الحقيقة، عليك أن تبقى خارج غرفة النوم ما لم تكن ذاهباً الى النوم. 13



يكون الأفضل

أنا أقدر التعليم الذي تلقيته (حتى ولو كنت طالباً متوسطاً) وأقدر الخبرات المهنية والموجهين الذي ساعدوني على طول الطريق. وعلى أية حال، إذا طلب مني أن أخص المحفزات الإيجابية التي تعرضت لها في مسيرتي، فأني سأعزو ذلك إلى التزامي بنمو شخصيتي. لفترة تقارب العقدين من

الزمن، كنت قد قرأت أنني أستطيع الحصول على أي شيء إذا كنت على القدر المناسب من النمو المهني والشخصي. لقد تعلمت أن المعرفة التي تراكمت على مدى عشرين عاماً ساعدتني في اتخاذ قراراتي اليومية وقراراتي بعيدة المدى. إليكم التعويضات الثلاثة الخاصة بي

والتي ساعدت على نمو شخصيتي التي تصلح تقريباً للجميع:

فهم مبدأ قوة باريتو

المعروفة بشكل أكبر بوصفها قاعدة 80/20، وهذا هو المبدأ الذي ترى فيه 80% نتائج و20% جهد مبذول، والعكس بالعكس. أكثر الأشياء الثمينة التي عرفها

الإنسان هي الوقت. إنها الموحد الكبير بين جميع الدول والأعراق أو أي شيء آخر يبت الاختلاف بين الناس. كلنا نبدأ نهارنا بنفس مساحة الزمن. إلا أن البعض يكونون أكثر إنتاجية. أنا أعتقد أن بإمكان أي شخص إيجاد 60 دقيقة من وقت الفراغ كل يوم، وهذه الفترة ليست مرتبطة بالعمل



كلنا نبدأ نهارنا معاً ولكن بعضنا



إذا أتحت لي فرصة العودة بالوقت وتغيير المسار الذي قادني إلى المكان الذي أنا فيه اليوم، فسأرفض بكل أدب. وعلى الرغم من أن الرحلة كانت خلاصة ومليئة بالمصاعب، إلا أنني أعتقد أن القوة التي أنا عليها اليوم هي بسبب عثراتي والورطات التي تعرضت لها في شبابي.

MARTY FUKUDA

Publishing CONTRIBUTOR Chief Operating Officer of Nr

برعاية سمو الأمير الحسن بن طلال

AMWAJ
2016 أمواج

مبادرة من



REVOLVE

يُعقد المنتدى الدولي

دمج الاستدامة وريادة الأعمال

نحو مستقبل مستدام في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

٢٨ - ٢٩ تشرين الثاني ٢٠١٦

في عمان، الأردن

إشترك اليوم

#AMWAJ

bit.ly/AMWAJ2016

#أمواج

شركاء الريادة الاجتماعية





“أنا أقوم حالياً بوضع خطتي، وبمجرد الانتهاء منها يمكنني البدء” القيام بالأمر وتكراره تحرك النمو الشخصي إلى الأمام. هذا يعتبر مثلاً ممتازاً حول كيفية وضع خطة جيدة اليوم يعتبر أفضل بكثير من وضع خطة مثالية غداً. لا تنتظر الكتاب المثالي لكي يقدم نفسه لك، فقط قم بقراءة الكتاب.

نمو الشخصية لا يحدث بسرعة. بل هو غالباً يحدث نتيجة للمعرفة التي تراكمت على مر السنين. تماماً مثل الاستثمارات المالية، كلما بدأت باكراً، كلما تسمح بمضاعفة الفائدة لكي تصبح نافذة المفعول. إبدأ اليوم واترك أعذارك خلفك. **1**

الأحيان

كل قائد عمل يجب أن يقرأ كتاب جيم كولينز Good to Great. فهو يمثل دراسة قوية حول ما يفصل الشركات الكبيرة والدائمة عن البقية. الجيد كما يصفه الكاتب، في كثير من الأحيان يكون عدواً لدوداً. أنا لا يسعني إلا أن أوافقه وبشدة. يمكن لاختيار الجيد على العظيم في بعض الأحيان أن يكون الدواء الحقيقي والحل الحقيقي لكل المشاكل.

عندما يصل الأمر إلى نمو الشخصية، فالتحدي الأكبر يكون في عادة “لقد بدأت للتو”. وخاصة في هذا الوقت من العام، فالبعض سيقول “سأنتظر حتى السنة الجديدة للبدء في...” أو،

نتائج في حياتك أكبر من تأثير الـ 80% تماماً كما في مبدأ قوة باريتو. والمفتاح هو التنسيق! ليس هنالك أحد يتقدم بمراحل بنمو الشخصية وهو يزحف.

اختبار أعذارك الخاصة

يقول براين تريسي في كتابه Crunch Point: “هنالك طريقة يمكنك فيها اختبار الاعذار حتى تعرف ما إذا كانت صحيحة، وهي ببساطة أن تسأل نفسك: هل هنالك أي شخص يملك نفس العذر ولكنه يمضي قدماً وينجح بالرغم من هذا العذر؟”

مهما كان العذر، من المحتمل أن هنالك شخصاً آخر يتعرض لنفس العقبة ولا يتردد. إنه سؤال رائع. بالنسبة لمعظم العقبات، مئات الآلاف منها أوفى الملايين منها، يواجه الآخرين حواجز أكثر صعوبة ويتغلبون عليها. عندما تبدأ بالبحث عن أدلة بخصوص لماذا فإن قوة الإرادة تطرح نفسها. تعلمت الكثير عن الحياة، وتوصلت ببساطة إلى اختيار التركيز على وضع الأمور في نصابها الصحيح.

اختر الجيد عوضاً عن الأعظم (في بعض

والأسرة والنوم، والمهام والمطالب النموذجية للحياة. الآن، أنا لا أقترح أن تقضي كل هذا الوقت المخصص للسعي لتحقيق نمو الشخصية. نحن بحاجة لوقت للاستجمام أو مجرد اللحاق بالركب. كل ما أطلبه من نفسي، أو أي شخص، هو أن يأخذ 20% فقط من السبع ساعات في وقت فراغه الشخصي واستثماره في نفسه. قم بقراءة الكتاب الذي سمعت متحدث رائع يوصي به. تعلم شيئاً، استمع إلى برنامج إذاعي. قم بأي شيء يمكن أن يزيد معرفتك في مجال نمو الشخصية. استمر بهذه الحالة لعدة أسابيع، ومن المرجح أن تجد أن هذه الـ 20% من وقتك ربما تحقق

أكثر الأشياء الثمينة التي عرفها الإنسان هي الوقت. إنها الموحدة الكبير بين جميع الدول والأعراق أو أي شيء آخر يبتث الاختلاف بين الناس. كلنا نبدأ نهارنا بنفس مساحة الزمن. إلا أن البعض يكونون أكثر إنتاجية

A black and white photograph of a woman in a vintage-style black lace dress with her hair in curlers. She is leaning over a table, pouring coffee from a pot into a cup. The scene is set against a brick wall and some plants. The image is framed by a large, semi-circular graphic element.

Certo

DOLCE FAR NIENTE

Certo suited up for you, come and discover our hospitality the Italian way.

To book email certo.mediacity.dubai@radissonblu.com or call 04 366 9131



نصيحة العام الجديد لرواد الأعمال:

لا تخشى الفشل بل تقبله بصدر رحب



أريد أن أشاركك بشيء أعتقد أنك بحاجة إليه، هل يمكنك الاستماع إلي بدون أن يشوش عليك أحد؟

بقلم ALEX MALOUF
CONTRIBUTOR

Corporate Communications Manager for the Arabian Peninsula, Procter & Gamble

أبداً، أنا لن أقوم بالتبرؤ مما حدث معي، لقد تعلمت الكثير I've learned so much. لقد كبرت بفضل هذه التجارب والأخطاء. وأنا أفهم الأعمال التجارية أكثر الآن، وأفهم أكثر بخصوص العمل والناس ونفسي. علينا أن نكون صريحين بخصوص فشلنا، ويجب أن نتبادل القصص الممتعة بخصوصه، ويجب أن نتعلم من بعضنا البعض. دعونا نكون فخوريين بما حاولنا القيام به، وكيف أننا قد كبرنا ونمونا من خلال إخفاقاتنا وكذلك نجاحاتنا. دعونا نعانق الفشل، حتى نتمكن في النهاية من تبادل الخبرات مع الآخرين. لا أسرار صغيرة قدرة ولافتخر بها بعد الآن رجاء، على الأقل ليس بين رواد الأعمال. 1

أمر طبيعي جداً، لاسيما عندما يتعلق الأمر بريادة الأعمال، وبعد كل هذا الكلام والمقدمات نجد أنه في المجتمعات الريادية النموذجية كسيلكون فالي مثلاً نجد إن نسبة الفشل لمن وصل إلى هناك تصل إلى ما يزيد عن 90% من التجارب! وبالنسبة إلي شخصياً فإن الفشل سمح لي بإعادة تقييم أولوياتي، وشكل ما أردت أو لم أرد القيام به، وأجبرني على إعادة النظر في وجهة نظري ومسیرتي وشركاتي، وإعادة تصور أهدافي. الفشل يعلم القوة الداخلية، والقدرة على النظر إلى العالم من منظور مختلف. وإذا طُلب إلي النظر إلى الوراء والتمني، فإن أمانة التخلّص من تجاربي الفاشلة لن تكون واحدة منها

الحياة. عند نقطة ما من حياته أو أخرى، أنت ستعاني من الفشل في الحياة. والأمر الصحيح الذي يجعلك قادراً على الاستمتاع بما تحققه لاحقاً هو أن تعانق الفشل والهزيمة بحب وتعتبرهما جزءاً من مسيرتك. من أجل ذلك، دعنا لا نتحدث عن الفشل نحن لا نريد أن نتحدث عنه هنا. للأسف وفي الشرق الأوسط، معظم الناس يعتبر الفشل من المحرمات، وهو موضوع غالباً ما نتجاهله ونتجنب طرحه ومناقشته فهو شر مطلق فقط. في الشرق الأوسط، الفشل غير مسموح، كما أنه من المفترض والبدیهي أن لا نتحدث عن أخطائنا. ولكن الصحيح والطبيعي هو على العكس من ذلك تماماً، فالفشل

ذلك جيد، اقترب قليلاً، حتى أستطيع أن أهمل لك سراً. لقد كنت رائد أعمال، ولقد تعرضت للفشل مرتين. إنه سر لا يبعث على الفخر بنظر الكثيرين، أنا أعلم ذلك، ولكنني أشعر بالراحة تجاهه ولا يزعجني. قد تتساءلون لماذا؟ وربما كان ذلك لسببين رئيسيين. أولهما، أنني قد أكملت أحلامي عندما أنشأت داراً للنشر، ووكالة للاتصالات في المملكة العربية السعودية. وتعلمت أيضاً كيف يمكنني وكيف لا يمكنني القيام بالأعمال التجارية. الفشل هو أعظم معلم في الحياة، وعلى الأغلب سيأتي لك أن تعرف سبب عدم نجاحك ووتفاداه مستقبلاً. أنا سأقول لك سراً آخر: أنا لست الوحيد، الجميع فشل تقريباً في هذه

Huawei
Mate 9



الرفيق المثالي

هواوي تطلق هاتف MATE9

جهاز هواوي MATE9 هو أحدث وأقوى ما تم إطلاقه حتى الآن فهو يمثل الإنطلاقة الجديدة، نظام شحن خارق آمن يقدم لك إستخدام يوم كامل بشحن لمدة عشرين دقيقة فقط. وبطارية باستطاعة 4000 ميلي أمبير ساعي مرفقة بتقنية توفير الطاقة الخاصة ب ميت 9 يطيل حياة البطارية ويوفر ما يزيد عن يومين من الإستخدام الكامل بلا انقطاع. الجهاز أيضا متوفر بميزة شريحة Kirin960 وهو أقوى معالج بأفضل أداء معالجات وضعت على أجهزة قط. وتضيف توفيقها الخاص من خلال العدسة المزدوجة للكاميرا الخلفية التي تساعد في تصميمها شركة ليسيا كاميرا AGT التي تسمح لكل من ال12 ميغا بيكسل RGB و ال20 ميغا بيكسل المزودة بعدسة مونو كروم بالعمل معا لتقديم أفضل تصوير وأفضل فيديو على الإطلاق . جهاز ميت 9 يأتي مزودا بالعديد من الميزات الإضافية مثل ميزة شريحة السيم المزدوجة و أربع مستويات لبصمة الإصبع التي تشمل على نظام تمييز البصمات بتقنية ثلاثية الأبعاد وشاشة بقياس 5.9 إنش FHD وأربع مايكروفونات من أجل الحصول على محادثة واضحة . الهاتف مزود بنظام تشغيل اندرويد 7.0 و 4 غيغا بايت من ذاكرة الوصول العشوائي ومدخل كرت ذاكرة ميكرو إس دي يدعم إلى ما يصل ل 256 غيغا بايت، هذا الجهاز قد يكون بكل تأكيد الرفيق الأمثل لك .

قم بتشغيله

لينوفو يعيد تعريف فئات الإثنيين ب واحد.



Lenovo Yoga Book

نسخه رقميا وحفظه إلى الجهاز .جهاز يوغا بوك مزود بمعالج إنتل أتوم، و 4 غيغا بايت من الذاكرة ويقوم الكتاب اللوحي بتقديم مميزات تسمح بتعدد التطبيقات وإستخدامها جميعها في نفس الوقت. جهاز يوغا بوك السحري يقدم لك 15 ساعة من حياة البطارية ومتوفر بنظامي أندرويد أو ويندوز 10 .

إكسسوارات الجهاز. فهو يقوم ما يقوم به القلم العادي وأيضا كما قد تحزرون قلم حقيقي مع مكان مخصص لتعبئة الحبر. إليكم كيف يعمل. يمكنك أن تغطي لوح لوحة المفاتيح المتعددة الإستخدامات بقطعة ورق أو دفتر. ثم تستخدم القلم بالحبر الحقيقي وتكتب كل ما ترغب بكتابته على الورق. وفي النهاية كل ما تقوم بكتابته يتم

يوغا بوك الذي وصف على أنه أرق وأخف جهاز اثنين ب واحد، فهو قد غير مسار اللعبة بميزات مميزة لكل من المبرمجين والمبدعين فهو يقدم شاشة عرض بقياس 10،1 إنش IPS بنظام عرض full HD، ونظام صوتي معزز من قبل شركة دولبي أتموس بلوحات تفتح تماما مثل الكتاب بزواوية 360 درجة عبر رباط ساعة مفصلي و46 غيغا بايت من الذاكرة. ولكن إنتظروا هناك المزيد. يوغا بوك مزود أيضا بلوحة مفاتيح Halo المصنوعة من الزجاج المضادة للحرارة. لوحة مفاتيح Halo تأتي مدعومة ببرنامج تعليمي يحسن الإنتاجية من خلال إصلاح الأخطاء الكتابية والقواعدية. السطح الخارجي يسمح لك بالرسم والكتابة تماما كما تفعل في الدفاتر الإعتيادية عندما يتم قرنه بقلم يوغا بوك الحقيقي الذي يأتي ضمن

تماري كلارك خبيرة سابقة في تطوير البرمجيات، ورائدة أعمال عبر الإنترنت تهتم بالتكنولوجيا وأساليب الحياة، موقع The Global Gazette الذي أسسته كلارك هو أحد أنشط المواقع الإلكترونية في الشرق الأوسط، وأشادت به العديد من شركات التكنولوجيا الأكثر نفوذا في المنطقة. تتناول كلارك في مدونتها مدى تأثير التكنولوجيا على حياتنا اليومية بالإضافة للأجهزة الذكية وملحقاتها.

زوروا موقع www.theglobalgazette.com وتواصلوا معها عبر تويتر @GlobalGazette



#التكنولوجيا مع تام

من الهواتف الذكية لأجهزة الكمبيوتر المحمولة النحيفة جداً، التشكيلة التكنولوجية لهذا الشهر تعرض المنتجات التي تحتاجها في حياتك اليومية. لا بأس أن ترغب الحصول عليها كلها وقد لا يكون ذلك خاطئاً.

إستمع إليها

سماعات سوني توسع مدى سبكتها اللاسلكية وتضيف ميزة إلغاء الضوضاء الخارجية.

سماعيه، سماعات 1000X تسلمك التحكم بما تريد الإستماع له ومتى تريد الإستماع له، سواء أردت أن تعزل ضوضاء الخلفية بالكامل أو فقط سماع الإعلان عن الرحلات أثناء انتظارك في المطار، الخيار لك بالكامل. السماعات تتضمن وضع الإنبثاء السريع الذي يعمل بلمسه واحد: ببساطة قم بوضع راحة كفك على الطبقة الخارجية لإحدى مخارج الصوت حتى تتمكن بالتحدث إلى أحد الأشخاص بدون الإضطراب إلى خلع السماعة. وضع نظام الصوت المحيطي يغير شروط الصوت حتى تتمكن من الإستمتاع بالإستماع إلى الموسيقى هذا يسمح لك بالبقاء منهماكا بالإستماع إلى الموسيقى بينما تكون واعياً تماماً لكل كلمة تقال من حولك. ولكن كيف هو صوتها؟ 1000X أيضاً أول سماعات تشمل على نظام DSEE HX وهي تكنولوجيا متطورة تقوم بموازنة أي نوع من الموسيقى المضغوطة من أي مصدر وتحولها إلى صوتيات ذات جودة عالية. تقنية البلوتوث المتطورة هذه تسمح لك أيضاً بتشغيل هاتفك أو مشغل الموسيقى خاصتك بها بكل أريحية وسرعة. هذه السماعات الفاخرة المبطنه تم تصميمها لتتحمل ما يقارب العشرين ساعة من الإستماع إلى الموسيقى، تصميمها القابل للطي وهيكلاها المتين الذي يمكن أن يتسع في أي مكان بسهولة يجعلها بكل تأكيد أفضل مرافق على طريق السفر على الإطلاق.

سوني MDR-x بميزة إلغاء الضوضاء الخارجية توفر أكثر أنظمة إلغاء الضوضاء المحيطة استجابة على الإطلاق في السوق. ففي الأساس تقوم السماعات بتضخمة التجربة السماعيه الخاصه بك من خلال عزل الأصوات المحيطة. بثلاث أنظمة



Sony MDR-1000X noise-canceling headphones



ت العنصر الأهم

بسبب سلوكياته التي تتماشى مع طبيعة الشركة. هذا لا يجعل الفرد يشعر بحالة جيدة فحسب، بل إنه يدفع ما تبقى من موظفي الشركة على أن يحذوا حذوه.

أحد طرق مكافأة الموظفين في شركة كليلر كومباني هي وضع صورة الموظفين الذين يظهرون قيماً في تعاملاتهم على موقعنا الإلكتروني. سواء كان ذلك عن طريق استخدام أسلوب موظف الشهر، أو إيراد اسم الموظف في نشرة الشركة الإخبارية، مدونتها أو موقعها أو ببساطة الربط على كنفهم وتشجيعهم، تأكد أن لا تدع مثل هذه السلوكيات تذهب دون أن يلاحظها أحد. فبعد كل شيء، ليس هنالك طريقة لتعزيز السلوك أفضل من تقديم مكافأة لهذا السلوك.

كيف تقوم شركتك بتعزيز قانونها الأخلاقي في العمل شاركنا قصتك من خلال مشاركتك عبر التعليقات في الأسفل. 18

تقوم الشركة بذلك عن طريق إعطاء الموظفين 40 ساعة من الوقت المدفوع بشرط أن يقضوه في التطوع لصالح أحد الجمعيات الخيرية، الشركة لديها أيضاً مؤسستها الخيرية الخاصة التي تقوم على تعليم الخدمات، والاستثمارات الاجتماعية والمساعدات والجوائز عبر المناسبات.

يقومون بتنشيط قيم الشركة النموذجية من خلال مواءمتها مع أنشطة ثقافة الشركة، مثل أخذ الإجازة والتطوع معاً. الأهم من ذلك، كونهم مثلاً يحتذى به. أظهر للموظفين كيف يجب عليهم القيام بذلك باستخدام أحد شخصيات الشركة لتوجيههم عبر اتخاذ قرارات العمل وتمكين الموظفين من القيام بنفس الأمر.

4. مكافأة وتعزيز القيم
وأخيراً وليس آخراً، تعزيز القيم التنظيمية من خلال تقديم المكافآت المجزية التي تحافظ على قيم الشركة. لا تتردد في مكافأة شخص ما علناً

ريادي. لذلك في المقابلات يتم سؤال المرشحين حول قدراتهم على المغامرة لأننا يجب أن نجد المواهب التي ستساهم وتلي قيماً. وغالباً ما يميل الناس إلى المشاركة (أو عدم المشاركة) في ثقافة الشركة، ولذلك يعتبر استخدام مرحلة المقابلة للتعرف على الأشخاص الذين لديهم مبادئ مماثلة أمراً حاسماً في بناء القوى العاملة التي يمكن لها أن تقوم بتطبيق أخلاق وقيم الشركة في كل شيء تقوم بعمله.

3. مزج العمل واللعب والترفيه

أفضل طريقة لتحقيق القيم التنظيمية في الحياة هو نمذجتها. وبعبارة أخرى، لا تدع الموظفين يقومون فقط بالجلوس على مكاتبهم وإغفاؤوقات المرح والترفيه. دع الموظفين يعيشون ويعملون ويمارسون نشاطات ترفيهية على أساس يومي. واحد من قيم شركة برمجيات في إم واير VMware هو تقديم المزيد.

يتواجد فيها الموظفين بشكل دائم (قاعة المؤتمرات وغرف الوجبات الخفيفة، وغيرها) في شركة كليلر كومباني، لدينا رسومات على الجدران في جميع أنحاء المكتب، جنباً إلى جنب مع الشعار، ليكون بمثابة تذكير يومية لفرق عملنا. تذكير الموظفين بالقيم لا يتوقف على الصياغة واللوحات، ونشر الملصقات في جميع أنحاء المكتب، فأنت تحتاج أيضاً إلى إرسالها لهم على أسس منتظمة.

2. قم بتعيين الموظفين على أساس هذه القيم

بناء الفرق الأخلاقية التي تعمل وفقاً لقانون الشركة الأخلاقي يبدأ من توظيف هؤلاء الموظفين على أساس قيم الشركة. لكل قيمة من قيم الشركة، يجب وضع قائمة من الأسئلة التي تهدف لتقييم شخصية المرشح والموظف الموعود. على سبيل المثال، واحدة من قيمنا في كليلر كومباني هو أننا فريق

القيمة المادية ليست في نجاح الشركات



كل شركة لديها قيمتها المادية، ولكن لا تستطيع جميع الشركات الحياة وفقاً لهذه القيم. فقوة الشركة وتأثيرها لا تتحدد وفق قيمة الشركة وأصولها، الأهم في هذا الموضوع هو «الأخلاقيات» والرسالة والأهداف التي يمكن لأي شركة الوصول إليها، وفي الحقيقة فإن ما يساعد على بناء القاعدة القوية هو إنشاء الفريق القوي ووضوح الرؤية. ومع ذلك، يمكن أن يضع قانون الشركة الأخلاقي بسهولة في زخم وضجيج العمل اليومي.

أعداد: وترجمة حيدرة رحمن - Entrepreneur العربية
بقلم: Andre Lavoie

Contributor Entrepreneur; CEO and Co-Founder, ClearCompany

فكيف يمكن لأرباب العمل ترسيخ قيم الشركة في العمل؟

ابق على قانون الشركة الأخلاقي في الطليعة وفي أذهان الجميع من خلال وضعها في مكان واضح في مكان العمل. وبالإضافة إلى ذلك ضعها في موقع الشركة وفي كتيب التوظيف (كلاهما ينظر اليهما الموظفون يومياً)، بعد ذلك في الأماكن التي

عندما تقوم بالتركيز على المهام التي في متناول يديها. ولكن على القائمين على الشركة ألا يغفلوا أخذ هذه القيم في جميع جوانب الأعمال التجارية، من القرارات التي تتخذها إلى المواهب التي تجلبها للتفاعل مع العملاء. إلا أن هذه القيم لا يمكن أن تطبق إن لم يتم تذكرها وجعلها نمط عمل بشكل يومي.

على أرباب العمل قياس وإدارة معايير الشركة. لا تدع القيم التنظيمية تقتصر على صفحة الشركة وفي دليل التوظيف الجديد فقط. وفيما يلي أربعة طرق سهلة تمكّنك من جلب إعادة قيمة الشركة إلى الحياة:

1. **ضع القيم في المقدمة واجعلها محور التركيز**
يمكن أن تغفل الشركة عن قيمها

المفتاح لإحقاق القيم التنظيمية والأخلاقية في الشركة هو في تحويلها إلى نموذج محددة ونمط سلوكي. من خلال النمذجة وتقديم المكافآت للسلوكيات الحسنة التي تظهر كل قيمة بذاتها، يتم تذكير الموظفين باستمرار بالقيم التي تقف عليها شركتهم وكيفية العمل لتحسين هذه المبادئ وطريقة عملها. بالإضافة إلى ذلك، هذه السلوكيات تجعل من السهل



استوائية خاصة في ماليه آتول الشمالية، ويحتوي على شواطئ جميلة ذات رمال بيضاء وأشجار جوز الهند الخلابة. كما يبعد مسافة 10 دقائق فقط بالقارب السريع عن المطار، ويوفر مكان الإقامة خدمة نقل بالقارب على مدار 24 ساعة في اليوم. كما يضم خدمة واي فاي مجانية في جميع الغرف، و8 مطاعم و3 بارات. ويمكن للموظفين التحدث باللغة الصينية.

يضم المنتجع مسبحان خارجيان بمياه عذبة و3 ملاعب تنس ومركزاً للياقة البدنية. ويوفر سبا Veli مجموعة كبيرة من العلاجات وعلاجات Dhivehi Beys الفريدة من نوعها، بالإضافة إلى كل من العلاجات <<

المميزة، ونباتاتها الاستوائية المورقة. طلتك المالديفية تنتظرك فقط على بعد 25 دقيقة بالقارب السريع من مطار إبراهيم ناصر الدولي. تقدم لك أرخص عروض العطلات التي تناسب ميزانيتك مع الخبرة المحلية الحقيقية بالنسبة لك لقضاء عطلتك الخاصة وسط المالديف وتجربة المعيشة بينهم في جزيرتهم مافوشي. لا يوجد مكان آخر لديه ما لدينا من العروض الخاصة بك لعطلة تستحقها بجدارة، لتجربة تدوم لدى الحياة.

كورومبا ينال جائزة أفضل منتج للعائلات في المالديف

يقع كورومبا المالديف على جزيرة

سعادة تظل تغمركم طيلة الحياة. إذا كان المقصود لقضاء شهر العسل أن يكون احتفالاً بالحب في جو رومنسي حميمي ومنعزل والأهم من ذلك في طبيعة جميلة خلابة، فإن جزر المالديف هي المكان الأروع في العالم الذي تجتمع فيه كل هذه الأمور، فهنا ستجدون طرقاً وتجارب لاحصر لها تجعل من سحر هذه الجزر تبهركمما وتخلب ألبابكم كزوجين يقضيان أروع أيام العمر سوياً. لكل جزيرة إحساسها وشخصيتها المستقلة بأكثر من 100 منتج لتختاروا منها مايعجبكم، بنطاق واسع من الخيارات يناسب كل الميزانيات، رغم ذلك ومهما كان خياركم فإن لكل جزيرة في المالديف شواطئها المرجانية

النشاط بطريقة لايمكن الحصول عليها في أي مكان آخر. تُعد المالديف موطناً لأكثر من ألف نوع من الأسماك والكائنات البحرية، تساهم حركة المد والجزر الموسمية للمحيط الهندي في تجمع تشكيلات من الكائنات البحرية الصغيرة والخلايا النباتية المجهرية، وهذا بدوره يوجد بيئة مناسبة لكل الكائنات البحرية التي تتجمع في هذه المياه التي تغريهم بوفرة الطعام فيها. في جزر المالديف سيكون بمقدوركم رؤية كل شيء، من كائنات الجمبري الصغيرة ومجموعات من المخلوقات الملونة السباحة وصولاً إلى الدلافين الرائعة وأسماك القرش، إن الجلوس ومراقبة هذه الكائنات عن قرب سيعطيكم

في جزر المالديف

أنت ملك على الشواطئ الساحرة

قامت بعثة للأمم المتحدة للتنمية بزيارة جزر المالديف في عام 1960 ولم تنصح بالسياحة في تلك الجزر الساحرة مدعية أن الجزر لم تكن مناسبة.

خاص Entrepreneur العربية

الاستمتاع بكوكيتيل، فهي أيضاً أعجوبة جغرافية إذا علمنا أن هناك الآلاف من الأسماك تسبح حول الشعاب المرجانية الحية على بعد أمتار فقط من المكان الذي تجلس فيه. حالما تخطون أولى خطواتكم على أرض جزيرة المنتجع ستختبرون شعوراً غامراً بالهدوء والسكينة وهو السمة الفريدة لزيارة هذه الجزر الجميلة. وتصبح ضغوط وتوترات الحياة المعاصرة ضرباً من الماضي مايمكنكم من الاسترخاء الكامل على الفور والشعور بتجدد

السباحة والصيد والغطس و التزلج على الماء و ركوب الأمواج والطائرات الورقية تمتاز جزر المالديف بمياهها الزرقاء النقية وبشعابها المرجانية الفيروزية وبالشواطئ الرملية البيضاء المزينة بأشجار النخيل. كما أنها مكان نابض بالحياة يقضي سكانها منذ القدم أيامهم في ممارسة حياتهم اليومية البسيطة. وكما أن المالديف مكان مثالي للاسترخاء على الشاطئ ومشاهدة غروب الشمس أثناء

من 105 منتجعات تتوضع في الجزر المرجانية مشكلة جمهورية المالديف. وعلى مدى العقود الماضية ارتفع عدد السياح باستمرار في المالديف. اليوم هنالك أكثر من 900.000 سائح يزورون جزر المالديف كل سنة. تشتهر المالديف بجمالها الطبيعي الذي يشمل المحيط الأزرق و الشواطئ البيضاء والهواء النقي و درجات الحرارة اللطيفة. يعدّ مناخ جزر المالديف مثالياً للزوار للانغماس في ممارسة الرياضة البحرية مثل

بعد وقت لم يكن بعيداً تم إطلاق أول منتجع سياحي في جزر المالديف عام 1972 وبدأت السياحة بالإزدهار والتطور. و كان وصول أول مجموعة سياحية في شهر شباط من عام 1972 حيث حطت المجموعة في مالي الجزيرة العاصمة لجزر المالديف و أمضت 12 يوماً في البلاد. بدأت السياحة في المالديف بمنتجعين فقط و مع قدرة استيعابية تصل الى حوالي 280 سرير في قرية كورومبا و بوندوس. في الوقت الحالي هنالك أكثر



تقع الفيلا على أطراف الشعاب المرجانية حيث تتمتع الفيلا بإطلالة على المحيط و البحيرات الشاطئية و هناك التراس حيث تستمتع بالأجواء الإستوائية و الخضرة و الشمس او الإستمتاع بحمام السباحة الخاص بالفيلا .
منتجع اميلا فوشي المالديف يتيح لك الإستمتاع و النشاط طوال إقامتك بها حيث يقوم على توفير مجموعة متنوعة من مرافق الأنشطة كالشاطئ الخاص وهناك ملعب للتنس وهناك الرياضات المائية التي تشتهر بها جزر المالديف عامة كالغطس و الغوص حيث إستكشاف الحياة المائية المتنوعة و الجديدة التي تحيا في الشعاب المرجانية التي تحيط بالجزيرة و الصيد و الرحلات الى المناطق المجاورة ٨.

ومتجر صغير لبيع لوازم الاستحمام و البطاقات البريدية و الهدايا التذكارية.
تبلغ مساحة مكان الإقامة 30 ألف متر مربع فقط، ويتميز بشواطئ رملية واسعة، ويتميز المحيط بالشعاب المرجانية الغنية بالألوان التي تُعد مثالية للغطس.
يقع هذا المنتجع على بُعد 74 كم من مطار ماليه، ويمكن الوصول إليه في غضون 25 دقيقة بالطائرة المائية.
عندما تفكر في منتجع كاندولو المالديف لا تتوقع أن تجد مجرد فيلات فاخرة للإقامة وإنما تطبيقاً لمفهوم الملكية في المنتجع فإنك ستجد منازل مجهزة تسمح لك بالإستمتاع بإقامة لا تتسى و يتيح لك المنتجع مجموعة من الخيارات كي تختار ملكيتك من بين المنازل المتنوعة والفلل.

الملونة. يمكن لفيلات الشاطئ العادية.

منتجع كاندولو

استمتع بخدمة ذات مستوى عالمي في كاندولو آيلاند يقع Kandolhu Island في جزر المالديف، ويحتوي على 4 مطاعم، ويوفر خدمة الواي فاي المجانية، وتوفر جميع الغرف المكيفة إطلالات رائعة على المحيط.
تحتوي غرف الضيوف الواسعة في Kandolhu Island على تلفزيون بشاشة مسطحة وقاعدة للآي بود ومشغل دي في دي، وتشتمل جميع الغرف على سرير كينغ وميني بار، ويشمل الحمام الخاص حوض استحمام ومجفف شعر.
يشتمل Kandolhu Island على مكتب استقبال يعمل على مدار الساعة وبار، وتتوفر خدمة غسيل الملابس

الاستمتاع بالأطعمة البحرية الطازجة والشواء التقليدي عند الشاطئ في Island Barbecue وتقدم البارات 6ل مشروبات وكوكتيلات منعشة.
يقع منتجع Kuramathi Island Resort على بعد 20 دقيقة بالطائرة المائية من مطار Malé الدولي. سيقوم ممثلون عن الفندق بالترحيب بالزلاء عند الوصول إلى المطار.
يحتوي المنتجع على 50 فيلا منفصلة وتمنحك حرية الاختيار بين ثلاثة أنماط مختلفة. وقد جهزت جميعها تجهيزاً جيداً وبسيطة من ناحية التصميم والبناء، مع ضمان توفير خصوصية كاملة. سوف تجد كل ما تحتاجه لقضاء عطلة مريحة قريبة من الطبيعة. تطل جميع الفيلات على مناظر المحيط الفيروزي الأزرق بينما تطل بعضها على الشعب المرجانية



وتلفزيون بشاشة مسطحة، كما تضم مسبح لا متناهي و15 خياراً من أماكن تناول الطعام وسبا. تتميز الفيلات الواسعة المكيفة الهواء بإطلالة رائعة على البحر وتوفر وصولاً سهلاً إلى الشاطئ أو الحدائق. تضم جميع الفيلات تلفزيون بقنوات الكابل وجهاز دي في دي ومحطة للآيبود. كما تتوفر أيضاً آلة لصنع القهوة الإسبرسو وميني بار وخزنة في الغرفة يمكن للنزلاء الاسترخاء في حوضي سباحة في الهواء الطلق في المنتجع. يوفر السبا مجموعة من علاجات التدليك والوجه والجسم. كما تتوفر الرياضات المائية في مركزي الغطس على الجزيرة.

تقدم مطاعم منتجع Kuramathi الـ3 الرئيسية بوفيه عالمي للإفطار والغداء والعشاء، يمكن للنزلاء أيضاً

كورومبا المالديف هي الملاذ الأول الذي افتتح في جزر المالديف في عام 1972. وتم إعادة البناء بالكامل في عام 2003، فقد ظهر كمنتجع كبير يظهر فيه الأسلوب المتميز والمهارة. كورومبا يبعد فقط 15 دقيقة بالقارب السريع من المطار. مع 180 فيلا بطابق واحد منتشرة في جميع أنحاء الجزيرة الخضراء داخل أوراق الشجر، وقريبة من الشاطئ، كورومبا المالديف يقدم مجموعة واسعة من أماكن الإقامة الفاخرة. الفيلات والغرف من أرضيات خشبية ومؤنثة بأناقة من أثاث صلب.

جزيرة كورماشي

يقع منتجع Kuramathi Island Resort على جزيرة جميلة ويوفر فيلات خاصة فخمة تضم حوض سبا

ويستضيف بار Kandu الموسيقى الحية. نال منتجع كورومبا المالديف جائزة أفضل منتجع All Inclusive في جزر المالديف فيما يتعلق بالعائلات، حيث تم منحه جائزة World Luxury Hotel Awards لعام 2016. وتم ترشيح المنتجع ذاته أيضاً لجائزة أفضل مطعم في المنتجعات الفخمة وأفضل جزيرة سياحية لنفس مجموعة الجوائز. تعتبر هذه الجوائز World Luxury Hotel Awards قمة الجوائز التي يتم منحها للمنتجعات السياحية، وتعزز سمعة المنتجع في السوق لدى السياح والشركات السياحية على السواء، وتمنح هذه الجوائز بالتصويت العام، وفي العام السابق نال منتجع كورومبا جائزة أفضل نادي صحي ومساح Veli SPA في جزر المالديف للعام 2015.

العصرية والتقليدية. وتتوفر رحلات النقل بين الجزر ورحلات صيد الأسماك، بالإضافة إلى رحلات استكشافية حسب الطلب. تضم الفيلات والغرف الفاخرة تراسات خاصة مطلّة على الشاطئ. وتوفر كل غرفة جهاز تلفزيون مع القنوات الفضائية / قنوات الكابل الصينية، وخزنة أمانة ومكتب عمل. وتتوفر أيضاً ثلاثة ومرافق صنع الشاي والقهوة. كما تحتوي الحمامات الخاصة على حوض استحمام ودش. وتشمل المرافق الإضافية عدة أسنان ونعال وغلاية كهربائية. تقدم مطاعم كورومبا تشكيلة رائعة من المأكولات، بما في ذلك الخيارات الإيطالية واليابانية والهندية واللبنانية. كما يمكن للضيوف التمتع بالكوكيتيلات والكاريوكي ومرافق الدي جي في Kalhu.

ما وصلت إليه وأدركته أن هنالك طريقة واضحة ومميزة للنجاح في وسائل التواصل الاجتماعي. هنالك فرص لاتحد يمكنك استغلالها للاستفادة من الطاقة الكامنة في هذه المنصة التحويلية من أجل وصول كلمتك أو ماتريده إلى أوسع جمهور ممكن. لا يهم من انت او من اين انت، يمكنك تسخير قوة وسائل التواصل الاجتماعي في النمو بشكل كبير لك ولأعمالك. سواء كنت نشط اجتماعياً، أو كنت متخوفاً حين يتعلق الأمر بالتواصل بشكل صائب مع الآخرين في الأماكن العامة، هنالك بعض القواعد الضرورية الواجب اتباعها عندما يتعلق الأمر بوسائل

الإعلام.

ولكن من الواضح أن ظهورك النشط على وسائل التواصل لن يساعدك فقط على تعزيز مهارات Skills التواصل الاجتماعي الخاصة بك من خلال توسيع قاعدة المتابعين والمشجعين الخاصة بك، بل سيسمح لك بالاستفادة من التأثير الذي ستبنيه في نهاية المطاف حتى تتمكن من تنمية أعمالك ضمن أي مجال تعمل به. من خلال محادثة قمت بها منذ وقت قريب مع أليكس جيمينيز، مؤسس الصفحة الشخصية الشهيرة جداً على موقع إنستغرام theyachtguy@، كشف لي من خلالها الكثير مما يطلق عليه أسرار ساعدته على جمع ما يقرب من 800 ألف متابع في السنوات القليلة الماضية. بالطبع هذا لم يحدث بين ليلة وضحاها. استغرق منه هذا الأمر قدراً هائلاً من العمل، التعليق، الإعجاب والتعاون مع الآخرين

قام جيمينيز بقضاء الكثير من سنواته السابقة مع هوسه باليخوت، بانياً أرشيفاً كاملاً من أجمل صور اليخوت التي استطاع أن يجدها. حتى يتمكن في النهاية من استغلال أخلامه، يمكنك ببساطة أن تسميه العمل الشاق والجهد لتحقيق هدفه الخاص. بكلا الحالتين، تطلبه الأمر العديد من السنوات، ولكنه الآن يستمتع بنتائج أعماله من خلال تمكنه من السفر حول العالم مقيماً لليخوت والمراكب العالمية في كافة أرجاء العالم. يعتبره البعض أيقونة في معارض اليخوت، بوجود العديد من مالكي اليخوت ومصنعيها يحاولون التواصل معه للحصول على مساعدة في مجال وسائل التواصل الاجتماعي. اليكم بعض القواعد التي ذكرها وناقشها بخصوص الطريقة التي نجح فيها:

1. تعرف على السوق الخاصة بك

القاعدة الأولى لتنمية أعمالك التجارية عبر وسائل اتواصل الاجتماعية تكمن في معرفة السوق التي تعمل فيها. كلما وضحت أهدافك الديموغرافية، كلما فضل

الزبائن منتجاتك بشكل أفضل. وكلما كانت معرفتك بأهدافك الديموغرافية قليلة، كلما قلت فرصك بالنجاح عبر وسائل التواصل الاجتماعي.

2. طور استراتيجياتك

بناء ملف شخصي ذو شعبية على وسائل التواصل الاجتماعي يتطلب الكثير من العمل. والكثير من التخطيط. لتحقيق أي هدف achieve any goal، أنت بحاجة لأن تضع خطة صلبة. طور استراتيجياتك حول كيفية الانتقال من النقطة أ الى النقطة ب. هل يجب عليك استخدام الإعلانات؟ هل يجب عليك الاستعانة بالمؤثرين؟ ومستخدمين الشبكة الأقوياء؟ ما نوعية المحتوى الذي يجب عليك نشره؟ ومتى يجب عليك أن تنشره؟ وغيرها.

3. ركز على النوعية فضلاً عن الكمية في المنشورات

الهدف ليس بخصوص اغراق المتابعين بالمنشورات، الأمر لا يتعلق بالكمية، الأمر يتعلق بنوعية المنشورات. التأكد من أن المنشورات تستهدف السوق وبأن كل منها يوصل رسالة مهمة او عرض فريد لشئ ما سيساعدك على جذب الانتباه تجاه منتجاتك بينما في نفس الوقت تجلب المزيد من المتابعين.

4. أخلق قيمة حقيقية

تتمحور وسائل التواصل حول خلق القيم. ما نوع القيمة التي تحققها منشوراتك؟ هل هي ملهمة او تعليمية نوعاً ما؟ هل تقوم منشوراتك بتحفيز الآخرين في تطوير نمط حياتهم او الوصول الى

10 قواعد تجعلك مشهوراً على منصات التواصل الاجتماعي



مجدداً وبعد فترة هدوء في دبي وفيما يشبه
التدهور في أسواق العالم، عادت دبي لتخطف
الأنظار العالم، وعاد إليها «زخم المشاريع النوعية
الكبرى».

العربية Entrepreneur -
بقلم: R.L. ADAMS
CONTRIBUTOR

Entrepreneur, software engineer, author, blogger and founder of
WanderlustWorker.com

فندق هرمز جراند مسقط

واحة من الهدوء
مثال للفخامة العصرية
أكتشف فندق هرمز جراند مسقط

Explore : www.hormuzgrandhotel.com

هرمز
جراند

QUORVUS
COLLECTION

MUSCAT EDINBURGH KUWAIT
QUORVUSCOLLECTION.COM



نمط حياة محدد، أو شيء قريب
لما يفعل انيش بهات مؤسس @
\$watchanish

5. قم بمتابعة بروفايلات وحسابات أشخاص مهمة؟

كل الأشخاص الملهمين الذين
تحدثت معهم على موقع الانستغرام
قالوا إنهم حين بدأوا قاموا بمتابعة
حسابات لأشخاص بنسبة متابعة
عالية. هذا ما خلق لهم أول ظهور
أمام العامة. وهذا ساعدهم أيضا
لتحديد الأشياء التي نجح بها
هؤلاء الأشخاص الذين نجحوا في
الوصول الى أعلى مراحل اللعبة.

6. قم بوضع التعليقات، والمشاركات، والإعجابات غالبا

كل شخص مهتم بالاستفادة من
وسائل التواصل الاجتماعي لتنمية
أعماله التجارية يجب عليه أن
يعرف تماما أنه يجب أن يعطي قبل
ان يأخذ. بشكل دائم قم بوضع
الإعجابات، التعليقات، وشارك
منشورات الآخرين كل يوم، وطور
علاقاتك بالناس عبر الوقت. لن
يحدث الأمر بين ليلة وضحاها. إذا
لم تعط وقتك للآخرين في يومك،
لا تتوقع منهم أن يقوموا بإيجاد
وقت لك في يومهم.

7. استفد من قوة المؤثرين الآخرين

المؤثرين وأصحاب الحسابات
الأقوياء قد يفتحون باباً للكثير من
الانتباه. إذا كان لديك مجموعة
من الحسابات الصحيحة المتزامنة
مع قاعدة متابعي المؤثرين، قد
تحصل على الأشخاص المناسبين
من المتابعين أيضاً. العديد من
الأعمال التجارية والقادمين

الجدد يستخدمون هذا النهج
لكي يساعدهم في زيادة مستوى
الوصول بالنسبة لمنشوراتهم. إذا
كنت تملك المال، قد ترغب في
معرفة ذلك وأخذه في الحسبان،
ولكن تأكد من ان يكون لديك
محتوى جيد على حسابك
الشخصي في نفس الوقت.

8. الشبكة، فالشبكة، ثم الشبكة

بويا شامسوساداتي، مؤسسة
موقع @thissamans.world،
والذي وصل الى أكثر
من مليوني متابع، قضى معظم
وقته في التواصل عبر الشبكات
مع الآخرين. قام بإنشاء شركته
التي سماها Golden Concept
عبر الانستغرام ولم يتكلف دولار
واحدا على التسويق الاعتيادي.
الشركة التي تقوم بتصنيع أغذية
لأجهزة الأيفون، والتي لقيت

القاعدة الأولى لتنمية أعمالك التجارية عبر وسائل
اتواصل الاجتماعية تكمن في معرفة السوق التي
تعمل فيها. كلما وضحت أهدافك الديموغرافية،
كلما فضل الزبائن منتجاتك بشكل أفضل

الناس منتجاتك، وإلا قد تبعدهم
عنك.

10. سهل عملية الشراء على الناس

ركز على أجهزة الموبايل إذا أردت
أن تسيطر على وسائل التواصل
الاجتماعي. قم بوضع رابط
في ملفك الشخصي، تأكد بأن
ملفك الشخصي يمتلك تصميماً
بحساسية استجابة عالية، واجعل
عملية الشراء سهلة. تأكد من
عملية الشراء تدعم أجهزة
الموبايل حتى يتمكن الناس بسهولة
وببساطة من شراء مهما كان
متعرضه على موقعك. كلما جعلت
عملية الشراء أكثر بساطة لهم،
كلما زادت فرص شرائهم منك. 11

إعجاباً كبيراً عندما قام مؤسسها
بالتعاون مع الأشخاص الأكثر
شهرة على الانستغرام عبر إرساله
أغذية لهواتهم، عارفاً أنهم
سوف يظهرونها على صفحاتهم،
سامحين له بعرضها والترويج
لأعماله بلا أي مبلغ من المال.

9. لا تقم بنشر أعمالك بشكل دائم

لا يتعلق الأمر دائماً بنشر والترويج
للأعمال التجارية. إذا أردت أن
تستغل وسائل التواصل الاجتماعي
 لتنمية أعمالك التجارية، يجب
عليك أن تقضي كثيراً من الوقت
لخلق قيمة. سواء كانت هذه
القيمة قيمة إلهامية، تحفيزية أو
ترفيهية، لا تحاول دوماً أن تباع



المزدوج الذي يمثل هوية إنفينيتي، عبر المصابيح الرئيسية ذات التركيب الحاد والأداء العالي والتي تشبه «العين البشرية»، مع تفاصيل جديدة من الكروم ستُدشّن زوار جناح إنفينيتي في معرض باريس للسيارات. ويمثل عنصر «العين البشرية بصمة خاصة أخرى من بصمات تصميم إنفينيتي، حيث تحيط المصابيح الرئيسية بحافة غطاء المحرك وتشكل خط تصميم مميز يمتد إلى قوسي العجلتين الأماميتين بعرض واتساع ظاهر وعلى جانبي الجزء الخلفي المنخفض. <<

ترتفع الحافة الأمامية للهِلال بما يشبه العمود في السيارة التجريبية إنفينيتي Q80 انسبيريشن. وتأكيد إضافي إلى هذه الميزة، ينعكس إنحاء أعمدة (D) في خطوط النافذة الخلفية. وفي شكلها العام، يمتد هيكل السيارة التجريبية بانحناء تدريجي من سقفها (الطول الأقصى 1,650 مم - 64.9 بوصة) نحو الفتحة الخلفية بزوايا تبرز ملامحها التي تشبه فتحة الكويبة بتوجهها نحو الأمام. وفي مقدمة السيارة، يمتد الخط من أعلى الشبك الأمامي بالقوس

ظهرت السيارة التجريبية للمرة الأولى في أوروبا بمعرض باريس للسيارات 2016 (مونديال دي لوتوموبيل)، وتشمل عدة عناصر جديدة في تصميمها المتقدم.

وتبرز إنفينيتي QX سبورت انسبيريشن في قفّتها بخطوطها المشدودة وجانبيها المفعمين بمظهر القوة ومركز الجاذبية المرتفع بصرياً وغطاء المحرك الطويل والشكل المنخفض الذي يشبه طراز الكويبة. ويؤكد تصميم السيارة هويتها حيث يمكنك أن تعرف على الفور أنها تنتمي لإنفينيتي. استوحيت السيارة من لغة التصميم «الأناقة الساحرة» وتحمل ملامح العلامة التجارية - بما في ذلك الشبك الأمامي بالقوس المزدوج المميز لإنفينيتي، والمصابيح الرئيسية بشكل «العين البشرية» المركزة والعمود على هيئة هلال والشكل المنحوت المتدفق

والمحي بالوقوة. تميز الخطوط المتدفقة والحرفية المتقدمة المقصورة الداخلية الفسيحة والجميلة التي تتبع في أسلوبها طريقة إنفينيتي في «محورية السائق وأهمية الراكب» في هيكل المقصورة. أما ألوان المقصورة الداخلية - والغالب عليها اللونين الأبيض والأسود مع ومضات من التان الطبيعي المخفي، إضافة إلى الجلد باللون البني الغامق الجديد، في نسخة معرض باريس للسيارات - فهي مذهلة ومتناغمة في نفس الوقت من خلال الاستخدام المتأن للخطوط والأشكال والمواد ذات الملمس الخاص. وقال رولاند كروجر، رئيس شركة إنفينيتي: «تمثل إنفينيتي QX سبورت انسبيريشن بيان النوايا من إنفينيتي، لأنها تقدم فلسفة التصميم الجريء وتعرض قدراتها في فئة السيارات الرياضية متعددة الاستخدامات متوسطة الحجم». تقدم السيارة التجريبية تعددية الاستخدام على الطرق الوعرة والتي يدعمها الخلوص الأرضي (230 مم

إنفينيتي QX سبورت انسبيريشن رؤية جديدة وجريئة للمركبات الرياضية متعددة الاستخدامات

تمثل إنفينيتي QX سبورت انسبيريشن تعبيرًا أنيقًا وساحرًا للتصميم المتطور للسيارات الرياضية متعددة الاستخدامات. وتضع السيارة التجريبية الخطوط العريضة لمستقبل طرازات هذه الفئة من إنفينيتي، حيث تستكشف QX سبورت انسبيريشن رؤية العلامة التجارية للجيل القادم من السيارات الرياضية الفاخرة من الحجم المتوسط.

خاص Entrepreneur العربية





International Coffee & Chocolate Exhibition

3rd edition



**Section
for visitor
and B2C**



**Section
for B2B**



**Section
for workshop
and activities**



**The largest
exhibition of
coffee and
chocolate
in MENA**



Participation of

+100 participants 

12 countries 



**20-23
December
2016**



**International
Convention
and
Exhibition
Centre**



@coffeechocoexp2



+966 558791293



coffeechoco-expo.com

Media Partner

**FOOD
and
TRAVEL**



**CATERING
NEWS** 



تعاون إنفينيتي مع إيموتيف بهدف لقياس درجة الإثارة «الإثارة Q50 ريد سبورت ٤٠٠ ولإظهار فريدة انفينيتي أعلنت نيسان عن تدشين دراسة إبداعية جديدة بالتعاون مع شركة إيموتيف أنك. حيث تعمل العلامة التجارية الفاخرة إلى تحديد وقياس مستوى الإثارة الإنسانية الذي يحصل عندما يجلس الأشخاص خلف عجلة قيادة سيارة إنفينيتي Q50 ريد سبورت ٤٠٠ (Q50 Red Sport) 400 التي تم تدشينها مؤخراً. وقالت الشركة سيتمكن العملاء في المنطقة من الاستفادة من فرصة قيادة سيارة إنفينيتي Q50 ريد سبورت ٤٠٠، مع وضع سماعات الرأس «إيموتيف انسايت» التي ستقيس مؤشرات الأداء الذهني واستجابات اللاوعي لديهم، والتي تميز تجربتهم في القيادة. يتم تنفيذ الدراسة تحت عنوان «أطلق امكاناتك» «UnleashYourPotential»، وتهدف إلى عرض كيفية تأثير التغيير في نشاط الدماغ عند قيادة سيارة من فئة السيدان الرياضية المفعمة بالقوة على استمتاع المستخدمين وإثارتهم وتفاعلهم وتركيزهم، ما يحسن أداء القيادة ويعزز إمكاناتهم وقدراتهم. وقال بورغن شميتر، المدير التنفيذي لشركة إنفينيتي الشرق الأوسط: «تقدم سيارة إنفينيتي Q50 ريد سبورت ٤٠٠، مع محركات جديدة بشاحن التيربو ومجموعة من التقنيات المتقدمة، تجربة قيادة مُمكنة بالفعل. تمنح قيادة هذه السيارة تجربة تُثير مشاعر وأحاسيس قوية وشغف مذهل وتُطلق أعلى درجات الإثارة، ما يمكن السائق من إطلاق أفضل ما عنده من إمكانات. ومن خلال تعاوننا مع شركة إيموتيف أنك، نركز حالياً على ترجمة ماتعنيه القوة والإثارة عبر دراسة فريدة ومبتكرة ستتيح لنا اختبار القياس الكمي لمساهمة

إنفينيتي Q50 ريد سبورت ٤٠٠ في مساعدة عملائنا على إطلاق إمكاناتهم». «إيموتيف انسايت» سماعات الرأس اللاسلكية الأنيقة بخمس قنوات صوتية مخصصة لتنفيذ مخطط كهربية الدماغ، حيث تسجل الموجات الدماغية وتترجمها إلى بيانات سهلة الفهم. وتعتبر «إيموتيف انسايت» الجهاز الوحيد في هذه الفئة الذي يوفر 5 أدوات استشعار وأداتين معياريتين. وتقدم سماعات إيموتيف معلومات متعمقة حول نشاط الدماغ وتعتبر الجهاز الأكثر تقدماً في الأسواق من الناحية التقنية ودرجة المصادقية للقيام بالخطيط الدماغية للمستهلكين. ويمكن للعملاء الراغبين بالمشاركة في هذه التجربة الفريدة الاتصال بأقرب وكالة لشركة إنفينيتي إليهم للتسجيل. وأضاف بورغن شميتر: «في إنفينيتي، نصمم ونصنع السيارات التي تقوي إمكانات الناس. نصنع التكنولوجيا التي تعزز الحواس، ونطور التصميمات التي تتطلب الاستجابات ونقدم الأداء الذي يجعل السائق يشعر بروعة حياته

475 نيوتن متر (350 رطل قدم) عند 1.600 - 5.200 دورة في الدقيقة. كما تشمل أيضاً مجموعة من الابتكارات التكنولوجية ومنها: نظام التوجيه المباشر المنكّيف، نظام التعليق الديناميكي الرقمي، وإبداعات في مجال السلامة منها: نظام التدخل لمنع التصادم الخلفي وخاصية التنبيه عند حركة المرور المتقاطعة ونظام التحذير التنبؤي قبل الإصطدام الأمامي وشاشة الرؤية الشاملة مع نظام كشف الأجسام المتحركة. ١

- ونحن على ثقة تامة من أن نتائج هذه الدراسة ستعرض بالفعل القيادة التي تحقق شعار إنفينيتي في التمكين والذي يتوقعه سائقو إنفينيتي Q50 ريد سبورت ٤٠٠. الجدير بالذكر أن إنفينيتي Q50 ريد سبورت ٤٠٠ مزودة بمحرك بنزين سداسي الأسطوانات بالتيربو المزود سعة 3.0 لتر مع تقنية الحقن المباشر، ويولد قوة 400 حصان (298 كيلوواط) عند 6.400 دورة في الدقيقة، وعزم دوران أقصى



باقعة حصرية لمن يقومون
بأعمال استثنائية؟
أكيد نعم.



وتحيا بها الحياة

الباقعة الحكومية.

du.ae/govplan



انقل شركتك الناشئة رقمياً

الرقمي. وبدءاً من قسائم البريد الإلكتروني إلى عمليات إدارة علاقات العملاء الأكثر تعقيداً، يعمل برنامج الولاء "بيبازد" على تخفيض التكاليف في الشركات الناشئة والصغيرة. وتأتي هذه الخطوة بعد تقرير صدر حديثاً عن "ديلويت" تحت عنوان "كيف تتبنى الشركات الصغيرة والمتوسطة التكنولوجيا الرقمية؟" والذي أشار إلى أن نصف من استطلعت آراءهم يرون أن الحفاظ على العملاء الحاليين أمر أساسي لتحقيق النجاح، أشارت 15% فقط من الشركات الصغيرة والمتوسطة إلى أنه لديها القدرة على تخصيص تجارب العملاء، وهو ما تم تحديده على أنه عامل أساسي للمنافسة في السوق. ويقدم "بيبازد" لموظفي الشركات الصغيرة والمتوسطة التدريب اللازم من أجل فهم واستخدام البيانات التي يتم جمعها من خلال المبيعات والبحث على الإنترنت والشبكات الاجتماعية والهاتف النقال، في خطوة لتحقيق فهم أفضل لآراء المستهلكين وتحسين فرص الأعمال وكسب ميزة تنافسية.

وقال نيكولاس كاباركابا، مستشار أعمال التطوير في "بيبازد" لمجلة رواد الأعمال: "يعدّ العالم الرقمي أحد العوامل الرئيسية للتنافسية والابتكار. وعلى هذا النحو، بات بإمكان الشركات الصغيرة والمتوسطة المحلية التي تتبنى التكنولوجيا الرقمية أن تحصل على فهم أفضل الآن لعملية ولاء العملاء وتضييلاً لهم، الأمر الذي يؤدي بدوره إلى نموها بالمقارنة مع الشركات التي لم تدرك بعد قوة التسويق الإلكتروني. وتفتقر الشركات الصغيرة والمتوسطة في دبي إلى الوعي الصحيح الذي يعينها على الاستفادة من الفضاء الرقمي لتعزيز أعمالها وتقييم رضا العملاء. ولعالجة ذلك، يبذل "بيبازد" جهوداً لجسر هذه الهوة في هذا الوقت الحرج الذي يشهده السوق. وحتى هذا التاريخ، لا يوجد أي برنامج ولاء آخر في السوق يقدم خدمات مضافة للشركات الصغيرة والمتوسطة في دبي كما نفعل نحن".

customer retention ويوصفه برنامجاً يتميز بتوفيره قيمة مضافة، كشف "بيبازد" عن تقديمه خدمة التدريب على المهارات للشركات الصغيرة والمتوسطة في مجال التحول

بالإضافة إلى ارتفاع التكاليف. research showing كما أشار الخبراء إلى أنه من المتوقع أن يلعب الإطلاق الأخير لتطبيق "بيبازد" دوراً هاماً في تسهيل الأمر على الشركات الصغيرة والمتوسطة من حيث إيجاد وتعزيز حضورها الرقمي. وتحصل الشركات التي ترتبط بعلاقات شراكة مع "بيبازد" وتستخدم هذا التطبيق، على فوائد ومزايا كبيرة وذلك من خلال إجراء الأعمال بأدوات وتقنيات رقمية تتميز باحتوائها على قدرة تحليلية مدمجة. وتشتمل هذه الفوائد على تخفيض بنسبة 80% تقريباً في معدل إدخال البيانات يدوياً، وأخطاء وتكاليف تشغيلية أقل، في حين يمكن أن يرتفع معدل الإنتاجية بنحو 30% من خلال مساهمة تحليلات إدارة علاقات العملاء والتدريب السليم. وبالإضافة إلى ذلك، يمكن للشركات تسريع وتيرة طرح منتجاتها وخدماتها في السوق والوصول إلى أهم الفرص التسويقية المتاحة فيه. وسيتعاون "بيبازد" مع شركائه لتزويدهم باستشارات التسويق الرقمية والدعم اللازم للترويج لعلاماتهم التجارية على الإنترنت.

حثّ "بيبازد"، برنامج الولاء الرقمي متعدد العلامات التجارية والذي أطلقته "بلاك هوك سوليوشنز دي. أم. سي. سي"، شركات تكنولوجيا المعلومات، الشركات الصغيرة والمتوسطة على تعزيز جهودها نحو التحول الرقمي. وتم تطوير وتصميم برنامج الولاء الرقمي الذي تم إطلاقه مؤخراً بهدف توفير دعم استراتيجي ومساعدة الشركات الصغيرة والمتوسطة على تحقيق النجاح المنشود. وتأتي هذه الدعوة في إطار الجهود الرامية التي تبذلها الإمارة في مجال التحول الرقمي واستكمالاً لمبدأ "بيبازد" الذي يشير إلى أنه ومع رقمته الأعمال والقدرة على تتبعها، فإن الشركات بما فيها الصغيرة والمتوسطة ستتمكن من العمل مباشرة مع العملاء إلى جانب التحكم بأعمالها. وأشارت دراسة بحثية أجريت مؤخراً إلى وجود بعض العقبات الرئيسية التي تعترض التحرك نحو تطوير أعمال جديدة عن طريق المفاهيم وأساليب العمل الرقمية، والتي تتمثل بنقص الوعي وعدم وضوح الهدف وعدم اليقين وعامل التقيد والثغرات المتعلقة بالتكنولوجيا والموارد،

الطريق الأمثل للعمل المصرفي لأجيال وأجيال.

على مدى أكثر من 40 عاماً، نجح بنك دبي الإسلامي في ارتياد الطريق الأمثل للعمل المصرفي - الخدمات المصرفية الإسلامية. واليوم، تتابع عدة أجيال من المتعاملين استفادتها من منتجات وخدمات على مستوى عالمي ومعززة بأحدث التقنيات العصرية في مجال العمل المصرفي. فبالنسبة لهم ولك على السواء، هو الطريق الأمثل للعمل المصرفي.



بنك دبي الإسلامي
Dubai Islamic Bank

الطريق الأمثل للعمل المصرفي

dib.ae